



Le pari du président Diouf

Même s'il n'y avait guère de doute possible quant aux résultats, les élections présidentielle et législatives du dimanche 28 février au Sénégal n'étaient pas une simple formalité. Dans une Afrique où l'image du « chef » doit être forte et autoritaire, M. Abdou Diouf a pris un risque politique en acceptant la critique d'une opposition qui ne l'a pas ménagé. Il avait aussi à redouter des violences, car, malgré la vieille tradition démocratique du Sénégal, ses habitants pouvaient se laisser entraîner par des passions qu'attisait la présence d'un nombre inhabituel de candidats.

Le pari du chef de l'Etat sur la sagesse de ses concitoyens était d'autant plus risqué que la campagne a eu lieu dans un climat socio-économique assez pesant. Comme les autres pays africains de quelque poids, le Sénégal est engagé dans un programme d'austérité et de remise en ordre des entreprises publiques demandées par la Banque mondiale et le FMI pour le rééchelonnement de la dette. Le blocage des salaires des fonctionnaires, la perspective de nouveaux licenciements à l'occasion de certaines privatisations, la nécessaire adaptation des prix agricoles aux dures lois du marché, n'étaient pas de nature à faciliter la tâche d'un président sortant qui s'était interdit de faire des promesses trop difficiles à tenir.

M. Abdou Diouf a toujours joué de la bonne réputation de son régime, « vitrine de la démocratie en Afrique », pour obtenir de l'étranger les concours financiers dont il a besoin. Même les Américains se sont intéressés à un scrutin qui changeait des parades en vogue dans les républiques bananières. En laissant s'exprimer ses adversaires avec une liberté jamais égalée dans le passé, le chef du Parti socialiste a renforcé le crédit international dont il entend se servir pour sortir son pays d'une relative misère.

L'entourage du président sénégalais dément les rumeurs selon lesquelles il aurait l'intention de briguer le poste de secrétaire général de l'ONU au terme de son second mandat. On fait valoir, à Dakar, qu'un ancien chef d'Etat ne peut, de par la nature de ses responsabilités passées, se porter candidat à une telle fonction, si prestigieuse soit-elle.

Quoi qu'il en soit, le successeur de M. Senghor compte bien tirer profit de son image de libéral pour faire entendre sa voix dans le concert des nations. Alors qu'il était président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine, il fit, en octobre 1985, un voyage remarqué dans les pays voisins de l'Afrique du Sud, avant de dénoncer l'apartheid à la tribune des Nations unies. Conscient du rôle que peut jouer l'Afrique noire modérée dans l'évolution de l'attitude de l'Occident à l'égard de Pretoria, il n'a pas l'intention d'en rester là.

Il faudrait maintenant que l'opposition surmonte l'amertume d'une défaite qu'elle sera tentée d'attribuer à la fraude. Deux des candidats à l'élection présidentielle entendaient seulement profiter de la campagne pour s'exprimer. Un autre, M. Abdoulaye Wade, se posait en challenger crédible en raison de l'importance de son parti. Il appartenait au pouvoir d'engager un véritable dialogue avec ses adversaires élus au Parlement, et ce n'est pas la partie la plus facile du pari sur la démocratie.

(Lire nos informations page 46.)

M 0147 - 0301 0 - 4,50 F



Le débat sur la modernisation des armes nucléaires de l'OTAN

Menaces sur le consensus entre l'Elysée et la majorité en matière de défense

A la veille du sommet de l'alliance atlantique, le mercredi 2 et le jeudi 3 mars à Bruxelles, des menaces pèsent sur le consensus entre l'Elysée et la majorité en matière de défense. M. Mitterrand a officialisé son hostilité à la modernisation des armes nucléaires à très courte portée de l'OTAN et à la doctrine de la riposte graduée, dans deux entretiens que publie, le lundi 29 février, « Ouest-France » et l'hebdomadaire américain « US News and

World Report ». M. Chirac, qui se rendra à Bruxelles en compagnie du président de la République, tiendra une conférence de presse mardi sur la politique étrangère. M. Barre avait demandé, dès dimanche soir : « Est-ce que vous avez lu la presse étrangère, où on ne cesse d'opposer les positions du président et celles du premier ministre sur le sommet de l'OTAN ? Est-ce que vous croyez qu'un pays peut vivre longtemps dans une équivoque pareille ? »

Même si l'on connaissait depuis quelques mois la pensée de M. Mitterrand, les déclarations que vient de faire le président de la République constituent un véritable pavé dans la mare. Elles visent en premier lieu à réaffirmer haut et clair la prééminence du chef de l'Etat en matière de défense et de sécurité, ce qui n'a jamais été contesté par M. Chirac mais ce qui ne fera pas forcément plaisir au premier ministre, qui va accompagner M. Mitterrand à Bruxelles.

D'autant moins que quelques nuances existent, sur les sujets abordés, entre les deux hommes, même s'il est peu probable que

M. Chirac se lance dans une polémique à ce sujet. Dès dimanche dernier, en tout cas, il a réuni les ministres intéressés par le sommet de Bruxelles - MM. Jean-Bernard Raimond, Edouard Balladur et André Giraud - pour définir « la position du gouvernement ».

Tout en s'abstenant de commentaires officiels, on fait remarquer à Matignon que la prise de position de M. Mitterrand contre la modernisation des armes nucléaires de l'OTAN est quelque peu paradoxale dans la mesure où la France n'est pas concernée par cette décision. Elle a été prise en 1983, à Montebello,

au Canada, par les seuls membres de l'organisation militaire intégrée.

Certains observateurs, proches de la majorité, font aussi remarquer que la condamnation de la riposte graduée par M. Mitterrand ne changera pas grand-chose à l'affaire, puisque la France a sa propre doctrine en la matière.

Les déclarations de M. Mitterrand, quoi qu'il en soit, s'inscrivent dans un paysage passablement flou à deux jours du sommet de Bruxelles.

JACQUES AMALRIC.

(Lire la suite page 4.)

Un entretien avec M. Balladur

« Les parités du franc et des grandes monnaies européennes sont bonnes »

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Edouard Balladur, ministre d'Etat, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, passe en revue les problèmes d'actualité : OPA, crise de la Bourse, privatisations, situation du franc. Il revient sur son projet de réforme du système monétaire international.

« Les récentes OPA n'ont-elles pas mis en lumière la fragilité des noyaux durs, composés d'un grand nombre de sociétés ayant chacune une relativement faible participation ? Les différents membres composant les noyaux ne risquent-ils pas de s'opposer les uns les autres, comme on l'a vu récemment à l'occasion de l'OPA sur la Société générale de Belgique ? »

« Ayant été critiqué comme je l'ai été pour avoir, lors des privatisations, constitué ces noyaux stables, je constate aujourd'hui que tout le monde en vient à l'idée qu'ils sont indispensables. Permettez-moi de me réjouir de cette conversion tardive. »

« Pour les entreprises qui viennent d'être privatisées, l'on ne peut pas parler de fragilité, et cela pour deux raisons : la première est que les noyaux stables dont elles ont été pourvues étaient assez substantiels, de 20 à 30 % de leur capital ; la seconde

est qu'à l'occasion de la baisse de la Bourse ces noyaux ont été plutôt renforcés. »

« Mais il est vrai que, sauf pour les sociétés récemment privatisées, il n'existe pas pour les principaux actionnaires d'une société d'obligation de conserver pendant un certain temps leur participation. »

« Deux préoccupations sont à prendre en considération. La première est de protéger la continuité des entreprises ainsi que les intérêts de leurs actionnaires et de leurs salariés. La seconde est de faire en sorte que les sociétés ne deviennent pas des vases clos, fermés à toute évolution, à toute alliance, à tout regroupement. Or est la bonne mesure entre ces exigences contradictoires ? Cela dépend évidemment des circonstances. »

« Quelle est, à ce sujet, votre doctrine ? »

« En cette matière comme en beaucoup d'autres, il faut se garder d'être doctrinaire. Je m'efforcerais par vous dire qu'il serait dangereux que l'Etat s'érige en juge des bonnes et des mauvaises OPA. Dans tous les cas, le premier devoir de l'Etat est d'assurer la parfaite information des actionnaires, et donc la transparence des opérations visant à prendre le contrôle d'une entreprise sur le marché. Les autorités boursières doivent faire

respecter les règles du marché, le principe étant qu'il ne doit pas y avoir d'OPA dans le vague et dans le flou. »

« Mais je voudrais ajouter deux réflexions. Première réflexion : il faut bien se convaincre que le temps est passé où l'on pouvait, contre la volonté des salariés, procéder à des regroupements forcés. Le dialogue entre les actionnaires d'une entreprise, ses dirigeants et son personnel est d'une très grande importance. Cela est vrai à tout moment, mais cela s'applique aussi à ceux qui, de l'extérieur, aspirent à devenir actionnaires d'une entreprise. »

« Deuxième réflexion - qui, elle, peut avoir un aspect juridique : la question de la réciprocité. C'est ainsi que l'on constate en Europe que, dans les pays de tradition germanique - Allemagne, Pays-Bas, Suisse - les législations ou l'organisation du capital rendent difficiles les offres publiques d'achat. En revanche, en Angleterre, comme dans l'ensemble des pays anglo-saxons, le jeu est ouvert. La position de la France est intermédiaire. Sans doute faudra-t-il réfléchir à cette situation pour l'instauration du grand marché intérieur dans la Communauté. »

Propos recueillis par PAUL FABRA et FRANÇOIS SIMON.

(Lire la suite page 2.)

La clôture des Jeux d'hiver

Les leçons de Calgary

CALGARY de notre envoyé spécial

Rendez-vous à Albertville en 1992. Les XV^e Jeux olympiques d'hiver de Calgary se sont achevés, dimanche 28 février. Au cours de la traditionnelle cérémonie de clôture - un western sur glace auquel ont participé les plus grands patineurs des dernières décennies - Ralph Klein, le maire de la principale ville de l'Alberta, a transmis le drapeau des Jeux d'Oslo - tradition qui a commencé en Norvège en 1952 -

au maire d'Albertville, M. Henri Dujol. Dans quatre ans, la Tarentaise sera confrontée aux mêmes types de problèmes que ceux qu'a connus la cité pétrolière canadienne.

Calgary a passé seize jours que les « pétro-bois » ne sont pas près d'oublier. Pendant deux semaines cette ville indolente a subi le rythme trépidant des Jeux olympiques.

ALAIN GIRAUDDO.

(Lire la suite page 17 et nos informations page 15.)

Reprise de la « guerre des villes » entre l'Irak et l'Iran

Deux missiles sur Bagdad après le bombardement de Téhéran

PAGE 46

Débat en Israël

Faut-il interdire à la presse l'accès aux territoires occupés ?

PAGE 5

Espagne : modernisation des chemins de fer

Alstom sur les rangs pour la fourniture d'un TGV

PAGE 41

La campagne de M. Barre

Les centristes, absents ; les léotardiens, omniprésents

PAGE 9

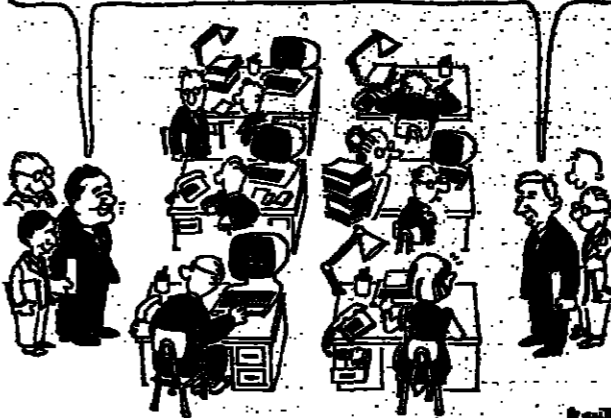
Réforme des études de droit

L'autonomie pédagogique des universités remise en cause

PAGE 12

La bataille pour la société Générale de Belgique

BONJOUR, JE SUIS VOTRE FUTUR PATRON !



Contre-offensive de M. De Benedetti

PAGE 42

ÉCONOMIE

Le déficit des échanges industriels

Le déficit des échanges industriels de la France repose la question de la compétitivité des entreprises nationales face à la concurrence étrangère et renvoie le débat sur la parité du franc, à la veille de l'élection présidentielle. Les uns préconisent une dévaluation compétitive qui, selon eux, « accroît les exportations, dynamise la production et crée des emplois ». Les autres défendent la stabilité de la monnaie, dénonçant « la recherche de solutions industrielles et commerciales de facilité » au moment du renforcement de l'Europe.

■ La chronique de Paul Fabra :

« Le rapport Boiteux et le malentendu de 1992. »

Pages 37 à 40

Le sommaire complet se trouve page 46

ALAIN DEVAQUET
L'AMIBE ET L'ÉTUDIANT
Université et Recherche : l'état d'urgence.

سكوا من الأصيل

هكذا من الإقبال

6 Le Monde • Mardi 1^{er} mars 1988 •••



VOUS AVEZ DU TALENT.

NOUS AVONS DU TALENT.

Le talent d'une banque, c'est aussi celui de sa clientèle. Si la Société Générale est aujourd'hui le premier groupe bancaire privé français, c'est parce qu'elle a su privilégier le dialogue avec ses clients. Vous êtes trois millions et demi à nous avoir choisis.

Lorsque vous démarrez dans la vie active, imaginez de nouveaux projets ou préparez votre retraite, vous faites appel à vos compétences, à votre talent. C'est pourquoi vous attendez de votre banque une grande expertise, une réelle disponibilité, des conseils adaptés, à la mesure de votre talent.

Avec 2 600 agences en France et dans le monde, animées par un personnel attentif, nous dialoguons avec vous en permanence pour mieux comprendre vos besoins. Votre talent est la source du nôtre. Pour vous aider à construire un patrimoine, nous avons mis au point une large gamme de produits financiers, depuis l'assurance-vie jusqu'aux multiples Sicav et Fonds Communs de Placement. Pour vous permettre de réagir rapidement, nous avons conçu des formules de crédit extrêmement souples, accessibles en 24 h. Pour vous faire gagner du temps, nous avons développé nos services télématiques. Logitel, notre banque à domicile, est le numéro un sur son marché.

La Société Générale conjugue les compétences d'une grande banque et celles de sa clientèle.

Votre talent va de pair avec le nôtre.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
CONJUGUONS NOS TALENTS.

مقتدا من الامم

8 Le Monde • Mardi 1^{er} mars 1988 •••

1992

c'est moins 5!



Les socialistes ont déjà l'accent Européen.

Cinq minutes à l'échelle de la Communauté Européenne, c'est tout juste quatre ans. L'Europe a de belles réussites à son actif : la suppression des droits de douane, le passeport européen, l'équivalence des diplômes, les programmes scientifiques Eurêka, Esprit... Aujourd'hui, il s'agit d'échanger les idées qui feront l'Europe du Respect de l'Homme et de la Solidarité. Du 29 février au 4 mars, tous les Députés Socialistes du Parlement Européen parleront à Paris avec le même accent, l'accent Européen.

SNC

Colloque "Pour une Europe du Travail et de la Solidarité"

Palais des Congrès - Porte Maillot
Lundi 29 février - Mardi 1^{er} mars
Tél. : (1) 46.40.23.79

Contact : Monsieur Henri SABY,
Président de la Délégation Socialiste Française
au Parlement Européen :
288, boulevard St-Germain - 75007 Paris
Tél. : (1) 47.05.26.63


GROUPE SOCIALISTE
PARLEMENT EUROPÉEN



Illustration du XIX^e siècle.



Préfiguration du 21^e siècle.

Ne nous trompons pas de siècle.
Le 21^e doit d'abord être éthique.
Faire entière confiance aux hommes,
à leur responsabilité, à leur implication,
à leur enthousiasme.

Le 21^e doit innover. Ce sera le siècle
de la technologie épanouie, des concepts
multiples, au service de l'individu et de
la qualité.

Tout cela passe par une notion-clé:
l'intelligence. Intelligence prospective
et performante à la fois. La vivacité des
idées, alliée à une vraie méditation des
projets dénoueront tout ce qui aujourd'hui
freine le progrès.

Théâtre des opérations: le monde.
Il évolue à toute vitesse. Les frontières
s'estompent. S'internationaliser, voilà la
règle du jeu.

On le voit, la tâche est rude. Aussi
chacun doit-il choisir en conscience
l'allié qui lui convient le mieux, qui a le
même projet global, la même philosophie.
La même volonté déterminée. La
volonté de Telemecanique, c'est conce-
voir l'usine du futur. Une vaste entre-
prise industrielle, humaniste et scienti-
fique. Aussi belle qu'efficace. XIX^e ou
21^e, Telemecanique a choisi.

Telemecanique ne se trompera ni de
siècle, ni de partenaire. C'est comme ça.



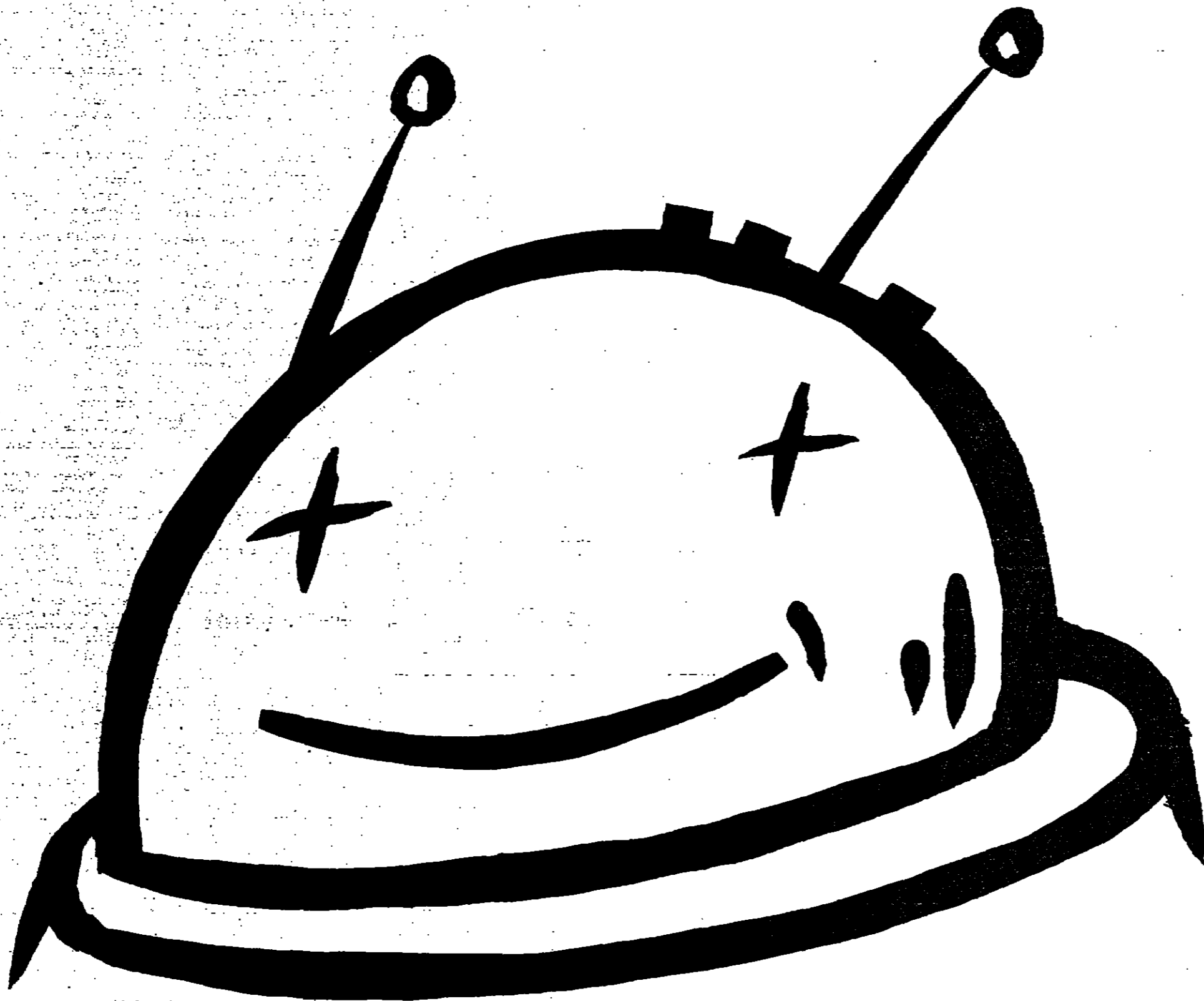
Telemecanique

L'AVENIR NOUS RESSEMBLERA.

INTERNARD

مقترنا من الامير

L'INTELLIGENCE DE FRAMATOME, C'EST D'AVOIR TOUT MISÉ SUR L'INTELLIGENCE.



De l'intelligence, Framatome a fait un métier. Framatome fait venir le futur, et pas n'importe lequel. Un futur réfléchi, médité, construit, minutieux, structuré, inventif.

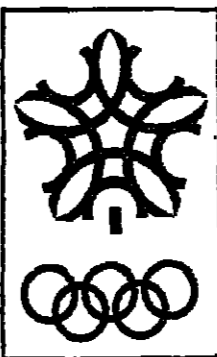
En trente ans, Framatome ne s'est pas contenté de devenir leader mondial du nucléaire. Framatome s'est diversifié. Notamment dans l'informatique et l'électronique industrielles, aussi bien par les logiciels de calcul que par les systèmes experts. Framatome avance, perfectionne, anticipe. Dans le monde entier. Et avec l'exigence de la qualité absolue. Framatome mobilise ses énergies. Framatome mobilise ses esprits. Framatome rend le futur de plus en plus humain. Parce que de plus en plus intelligent.

F FRAMATOME

LE FUTUR EN TÊTE.

INTERMARCO PUBLICIS CONSTELLATION

مقتران الاميل



La clôture des XV^{es} Jeux olympiques d'hiver de Calgary

Les maux de tête du ski français

A l'heure des bilans, les polémiques viennent ternir l'éclat des deux médailles françaises. L'or n'a pas suffi à calmer les tensions qui continuent en sein de l'encadrement des équipes de ski alpin.

modification dans l'encadrement des équipes jusqu'à la fin de la saison. A Calgary les plates se sont, à nouveau, ouvertes. La partie de ping-pong, un moment interrompue, a repris. Cette fois c'est Roland Francy qui est monté au fillet pour expliquer tout « le bien » qu'il pensait du jeune DTN.

arrive à expiration», explique Roland Francy, mais face à cette suspicion permanente, on ne peut avoir du plaisir à travailler. L'entraîneur rétorque donc « ce position pour l'avenir. Il en appelle même un président pour trancher dans un conflit dont l'issue ne peut être que le départ de l'un des deux protagonistes.

catalyseur ou le révélateur qui donne aux coureurs l'esprit de conquête». Deux conceptions de la façon de diriger une équipe se trouvent à nouveau en conflit. Deux hommes mettent un point d'honneur à étaler leurs divergences. Eternel arbitre de ces combats de chefs, le président de la FFS, Bernard Chevallier, prône la modération. Dans l'entretien qu'il nous a accordé, il précise sa façon de renvoyer chaque joueur dans son camp en attendant le plan sur l'organisation des équipes que doit lui proposer fin mars le directeur technique national.

Un entretien avec Bernard Chevallier, président de la Fédération

Le rendez-vous de mars

CALGARY de notre envoyé spécial

« Les propos de Roland Francy, le directeur des équipes masculines de ski alpin, annoncent-ils une nouvelle crise ? - Roland Francy, après Jean-Pierre Puthod, a choisi de s'exprimer publiquement. C'est son problème. Même si j'estime qu'il va un peu loin dans les critiques qu'il formule envers le directeur technique national (DTN), je ne souhaite pas participer à cette nouvelle polémique.

« Est-il possible de calmer deux hommes qui souhaitent s'exclure mutuellement de l'équipe de France ? - Il est d'abord nécessaire de ne pas se bloquer sur des problèmes de personnes. J'aimerais que l'on en finisse avec les règlements de comptes. L'avenir du ski français ne dépend pas uniquement de la présence ou de l'absence de celui-ci ou de celui-là. Si Roland Francy était parti après les championnats du monde de Crans-Montana, l'an dernier, où il a tenu des propos graves vis-à-vis des fournisseurs de matériel de l'équipe de France - ce que je considère comme une faute professionnelle, - nous aurions fait sans lui. Et, qui sait ? Les coureurs auraient peut-être obtenu les mêmes résultats.

national de me présenter, à la fin du mois de mars, un plan sur l'organisation du ski en France jusqu'à l'échéance des Jeux d'Albertville en 1992. J'attends de lui un programme clair et précis qui tienne compte des trois disciplines que sont le ski alpin, le ski de fond et le ski acrobatique. « Ces propositions n'ont pas nécessairement besoin d'être révolutionnaires. Beaucoup de bonnes dispositions ont déjà été adoptées dans notre fédération ces dernières années. Je demande à Jean-Pierre Puthod, à la manière japonaise, de « copier et améliorer ». - Et si ce plan ne vous convient pas ? - Alors je lui demanderais de le modifier. C'est seulement s'il me présente un type d'organisation trop semblable à celui que nous connaissons actuellement que je lui dirai non.

« C'est une critique que vous adressez au DTN ? - Non, je ne cherche pas à faire resurgir des querelles. Je constate simplement que Jean-Pierre est parfois sorti des limites que lui impose sa fonction de directeur technique. Il a fait beaucoup trop de déclarations à des moments où cela ne se révélait pas particulièrement opportun. « J'apprécie Jean-Pierre, puisque j'ai été partie prenante dans sa nomination, avec Gilles Bouliaguet, le directeur des sports au secrétariat d'Etat auprès du premier ministre. Il suffit sans doute qu'il remette un peu plus les pieds sur terre pour que tout se passe normalement. - Dans les échanges assez vifs entre vos deux subordonnés, vous refusez de prendre parti ? - Je récite : réponse à la fin du mois de mars en fonction du plan présenté par le DTN. J'ajoute que tous les contrats des entraîneurs arriveront à cette époque à expiration. Il sera alors temps de mener une nouvelle politique avec ceux qui en acceptent les conditions. - A la fin de ces Jeux de Calgary, vous êtes satisfaits des résultats obtenus par les représentants français ? - Comment ne le serait-on pas lorsque l'un de nos coureurs gagne deux médailles, dont une en or ? Avant les JO, je m'étais refusé à tous les pronostics. J'avais simplement dit que les résultats n'influenceraient pas les décisions qui seront prises au printemps.

« Après tout ce que nous avons entendu pendant des années sur la faiblesse des skieurs français, il est quand même réjouissant de constater que le mal n'était pas incurable. Voilà des victoires qui couronnent, pour évoquer une dernière fois les polémiques actuelles, le travail mené depuis plusieurs années par une équipe d'entraîneurs et leur responsable, Roland Francy. - Le bilan est positif en ski alpin, car plusieurs garçons occupent aussi des places d'honneur. Je pense en particulier à Luc Alphand et Jean-Luc Crétier, qui se sont classés quatrième et sixième au combiné. Voilà qui prouve, s'il en était besoin, que Frank Piccard n'est pas seul. Il existe d'autres potentialités qui ont malheureusement manqué le podium de peu. Et des très jeunes, comme Alain Feutrier, ont fait leurs premières armes dans une épreuve olympique.

« Vous semblez ignorer l'absence de résultats chez les filles ? - Certes, des ombres existent à ce tableau. Chez les hommes aussi, puisque en slalom, par exemple, aucun Français ne figure sur le tableau après les chutes et surtout après l'abandon de Didier Bouvet, qui a percuté une porte lors de la deuxième manche. - Je suis déçu par les résultats de l'équipe féminine. Malgré une préparation correcte et de bonnes places lors du début de la Coupe du monde, nos jeunes filles ont raté leurs Jeux. Cela ne remet pas en cause la valeur de l'équipe, mais doit inciter les skieuses à se libérer un peu plus du stress des compétitions. Je souhaite que Catherine Quittet ne décide pas de mettre un terme à sa carrière, à la suite de ses échecs à Calgary. Elle peut continuer à accumuler des points en Coupe du monde, et, surtout, j'ai besoin d'elle et de son dynamisme pour motiver le reste de l'équipe.

PATINAGE ARTISTIQUE : Debi Thomas trébuche L'œil noir de Katarina Witt

Dans le palmarès olympique, Katarina Witt restera la première patineuse depuis la Norvégienne Sonja Henie (1928, 1932, 1936) à avoir gagné deux médailles d'or. Mais comme à Sarajevo où, en 1984, Rosalyn Summers avait raté son programme libre, l'Allemande de l'Est, triple championne du monde, a dû sa victoire de Calgary à l'effondrement de sa principale rivale, la noire américaine Debi Thomas.



CALGARY de notre envoyé spécial

« Carmen est un récit d'amour et de mort. Et l'interprétation de l'opéra de Bizet par Debi Thomas fut bien, samedi soir 27 février, une tragédie : la Californienne, qui était virtuellement championne olympique en montant sur la glace, a complètement raté son programme libre. Un cauchemar. Comment cette panthère des patinoires, dont le danseur Mikhail Baryshnikov avait si artistiquement limé les griffes, a-t-elle pu à ce point manquer son rendez-vous avec la gloire olympique ? Ce n'était assurément pas la même patineuse qui, quarante-huit heures auparavant, s'était transcendée dans le programme court. Où étaient passés le dynamisme et la fougue de l'orgueilleuse Américaine ? Les jambes nerveuses et fuselées de Debi Thomas semblaient incapables de la soutenir samedi soir. Comme si elle était déjà grisée par la victoire. Au premier saut, tout était dit : elle retombe sur les deux patins en flageolant. Elle devait ensuite trébucher encore trois fois. Son interprétation de Carmen devait être un hymne à la joie. Elle exécuta une symphonie funèbre. Debi Thomas a-t-elle été paralysée par la peur de gagner, cet étrange blocage psychologique qui peut frapper les meilleurs aussi soudainement qu'un virus ? Le charme andalou de Katarina Witt, qui avait, elle, suivi le livret de Bizet, avait bien entendu fait fondre les juges comme le public. Pour cette espagnole où elle avait paru véritablement entourée par les fantômes du brigadier et du toréador, elle s'était vu attribuer sept fois 5,9 en notes artistiques.

Mais les juges ne s'étaient pas lassés de noter sur la qualité technique de la prestation de l'élève de Jutta Mueller. Comme lors des derniers championnats d'Europe à Prague, Katarina Witt avait exécuté une triple boucle - manque d'élan trahissant les limites d'une condition physique précaire malgré l'entraînement draconien des derniers mois. Elle n'avait donc pas été créditée de plus de trois 5,8. Dans ce domaine, deux concurrentes avaient d'ailleurs surpassé l'Allemande de l'Est : la Japonaise Ito, véritable kangourou de la glace (sept 5,9) et la Canadienne Manley, époustouflante dans son Irma la douce (cinq 5,9). Or, de l'avis général, Debi Thomas leur était encore supérieure. Elle envisageait d'ailleurs de passer cinq triples sauts pour bien le prouver. On connaît le suite. Hélas ! l'Américaine explosa comme la navette spatiale. Il y avait quelque part un défaut majeur dans la mise en orbite de cette star, qui n'aura finalement battu Witt qu'une fois, en 1986, quand l'Allemande de l'Est avait manifesté le plus de paresse à l'entraînement. Hélas ! Katarina Witt a reçu sa deuxième couronne olympique par défaut. C'était un crève-cœur, mais c'était évident : elle n'était plus samedi au sommet de son art, même si elle a pu elle aussi être inhibée par l'enjeu de la compétition. Bref le débat des Carmen, la noire et la blanche, n'a pas tenu ses promesses. La meilleure n'a pas gagné. La victoire est allée à la moins mauvaise. Et au regard de tout ce qu'a apporté au patinage artistique la championne de Karl Marx Stadt depuis 1983 - ses compositions sur Mozart et Michael Jackson en passant par les violons tsiganes et le french cancan, - c'était frustrant. Le dernier tour de l'ensorcellement a failli trop mal tourner ! ALAIN GRAUDO.

« Restes le ski de fond, où l'on ne peut pas non plus parler de bonnes prestations. Nous vivons, dans cette discipline, une année de transition après le départ de Jean-Paul Pierrat, le directeur de l'équipe de France. Une sorte d'année morte. En ce qui concerne le biathlon, nous avons une équipe qui a été solide en Coupe du monde, mais qui, ici, a échoué lors de l'épreuve de tir. Les succès ne doivent donc pas cacher les lacunes. »

Propos recueillis par SERGE BOLLOCH.

SLALOM SPÉCIAL

Forza Tomba !

Dernière épreuve de ski alpin, le slalom masculin, disputé samedi 27 février, sur les pentes du mont Allan, a été remporté par l'Italien Alberto Tomba. Le carabinier de Bolognate accroche ainsi une deuxième médaille d'or à son uniforme, après celle remportée jeudi en slalom géant.

Worndl, cet homme qui n'a remporté qu'une victoire au cours de sa carrière, voyait s'éloigner une nouvelle fois le succès. Mais un autre ancien veillait. Le grand Ingemar Stenmark, mortifié par les affronts du jeune Tomba, cherchait la réussite. Selon Herman Nögler, l'entraîneur et manager du champion suédois, « rien ne motive plus Ingemar que les critiques qui lui assènent ses adversaires ». Retrouvant, dans une neige qui s'était enfin décidée à tomber, sa « dynamique de glisse » qui émeut depuis treize ans les spectateurs du cirque blanc, le skieur de Tarnaby a enfilé les portes. Un point à l'endroit, un point à l'envers, comme pour une brillante démonstration de trikotage. Oubliées les retombes du premier slalom, Ingemar était à la poursuite de la victoire et rien ne pouvait le détourner de son objectif. Le chronomètre venait conforter les impressions des observateurs conquis. Meilleur style, meilleur temps, le vétéran strachait enfin cette première place, qu'il tenait tant à cœur. Hélas ! Gagner une manche ne suffit pas pour monter sur le podium. L'application de Tomba dans les deux épreuves et, aussi, les contre-performances de ses rivaux directs sur le second tracé, scellaient la victoire. Les tifosi en transe pouvaient entonner les chants de triomphe. « La bomba », pur produit de l'Italie des villages, avait réussi l'exploit. Deux médailles d'or récompensent le skieur le plus performant de ces Jeux. A vingt et un ans, Tomba venait signifier aux skieurs de trente ans que leur règne était terminé. S.B.

CALGARY de notre envoyé spécial

Pour sa première médaille olympique, Alberto Tomba devait recevoir une Ferrari GT, cadeau de son père. Pour la deuxième, la firme de Maranello, a pris soin, elle-même, d'augmenter la mise. Ce sera donc une Testa Rosa. Une rapide voiture pour un champion qui s'est une nouvelle fois montré le plus fort à slalomer entre les piquets.

« Le bilan est positif en ski alpin, car plusieurs garçons occupent aussi des places d'honneur. Je pense en particulier à Luc Alphand et Jean-Luc Crétier, qui se sont classés quatrième et sixième au combiné. Voilà qui prouve, s'il en était besoin, que Frank Piccard n'est pas seul. Il existe d'autres potentialités qui ont malheureusement manqué le podium de peu. Et des très jeunes, comme Alain Feutrier, ont fait leurs premières armes dans une épreuve olympique.

Les Jeux d'Albertville

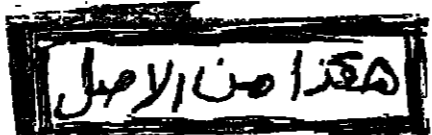
Retour de Jean-Claude Killy ?

Jean-Claude Killy pourrait réintégrer le comité d'organisation des Jeux olympiques (COJO) d'Albertville, dont il avait démissionné le 10 février 1987. A l'occasion d'un dialogue organisé par Antenne 2, samedi 27 février, Michel Barnier, président du COJO, a indiqué depuis Calgary qu'il souhaitait le retour de l'ancien champion car il représente un « élément nécessaire pour la réussite des JO de 1992 ». La reconstruction du tandem qui avait obtenu l'organisation des Jeux est « notre souci et mon souhait », a précisé Michel Barnier.

« Il faut que certaines dispositions soient prises », a répondu Jean-Claude Killy, présent sur le plateau de télévision à Paris. « L'épisode de ma démission est oublié. Il faut que les Savoisyards réalisent qu'ils organisent les Jeux, non pas pour les Savoisyards, mais pour la France et dans une perspective planétaire. » « Il faut également réaliser, a-t-il ajouté, que 1992 est l'année du grand défi européen et qu'il faut faire voir la France sous son meilleur jour. C'est une chance unique. Si ces conditions sont remplies, je reviens. » La décision pourrait être prise au retour de Michel Barnier.

Les résultats

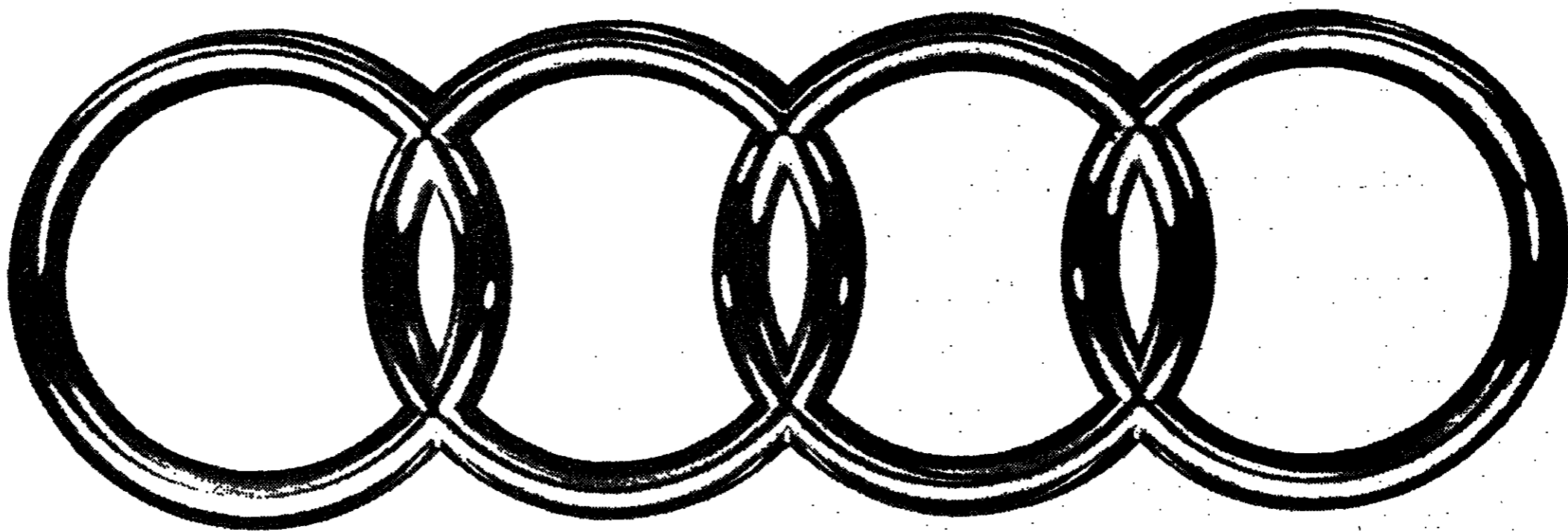
- Bobsleigh 7 min 17 s 12 ; 3. Zange (RDA), 7 min 21 s 61.
Ski alpin Slalom spécial masculin 1. Tomba (It.), 1 min 39 s 47 (51 s 62 + 47 s 85) ; 2. Worndl (RFA), 1 min 39 s 53 (50 s 99 + 48 s 54) ; 3. Frommelt (Lie.), 1 min 39 s 84 (51 s 69 + 48 s 15).
Ski de fond 50 kilomètres messieurs 1. Swan (Sué.), 2 h 4 min 39 s 9 ; 2. Dezolt (It.), 2 h 5 min 36 s 4 ; 3. A. Grunenfelder (Sui.), 2 h 6 min 1 s 9 ; (...) 17. C. Pierrat (Fr.), 2 h 9 min 54 s ; (...) 24. Balland (Fr.), 2 h 11 min 58 s 7 ; (...) 37. Locatelli (Fr.), 2 h 13 min 56 s 8.
Ski nordique Combiné 1. Sulzenbacher (Aut.), 2. Kempf (Sui.), 3. Levandi (URSS) ; (...) 20. Guy (Fr.) ; (...) 32. Girard (Fr.) ; (...) 39. Bobard (Fr.).



مقدامنا الاميل

16 Le Monde • Mardi 1^{er} mars 1988 ***

Pendant qu'aux J.O. certains réalisaient des performances,
nous avons établi un record.

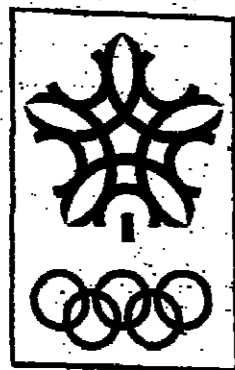


Garantie 10 ans contre la corrosion.

En galvanisant intégralement ses carrosseries, Audi est la seule marque à garantir toute sa gamme de berlines 10 ans contre la corrosion.



La passion de l'efficacité.



Sports

La clôture des XV^e Jeux olympiques d'hiver

Les leçons de Calgary

(Suite de la première page.)

Les vingt blocs de mini-graticiel, qui constituent le centre d'une ville préfabriquée de six cent mille habitants, habitalement déserts, dans la tombe de la neige, ont connu une animation comparable à celle du quartier Latin de la grande époque. Le commerce et le trafic des « pins » (insignes olympiques) ont été le prétexte à une gigantesque foire.

Bref, les habitants de l'Alberta — province ainsi nommée en mémoire d'une fille de la reine Victoria — ont vécu ces Jeux d'hiver disputés par une température printanière plus intense qu'aucun pays hôte auparavant. Les premières estimations faisaient état de plus de 1 600 000 spectateurs. Les sports de glace ont eu la vedette avec quelque 670 000 entrées pour le hockey sur glace, 100 000 pour le patinage artistique, 90 000 pour le luge, 70 000 pour le bob, 48 000 pour le patinage de vitesse, 20 000 pour le curling, et 18 000 pour le «short track» (patinage de vitesse sur courte piste). En ski, ce sont les épreuves alpines qui ont attiré le plus de monde (240 000 spectateurs), devant le saut (180 000), le fond (80 000), le ski acrobatique (60 000), le bobsleigh et le combiné nordique (30 000 «chaque»), les courses pour «handicapés» ayant eu 10 000 visiteurs.

Le succès populaire n'a donc pas été contrarié par les caprices de la météorologie qui ont fait dire à certains commentateurs : « Ces Jeux d'hiver sont les premiers qui se soient disputés en été ». Le chinook (vent chaud de nord-ouest), puis l'anticyclone de Calmar ont fait monter le thermomètre à plus de 15 degrés au cours de la seconde semaine. Il y a eu sept reports pour les courses de ski alpin, six pour le saut à ski, deux pour le bob, un pour le luge et le combiné nordique. En dépit de ces aléas, toutes les épreuves ont pu avoir lieu dans les délais impartis. Toutefois, en raison de l'exaspération du parc olympique, ont été imprimées les pistes de bob et de luge ainsi que les trempings de saut, les responsables de cette dernière discipline avaient envisagé de prolonger le concours au-delà de la cérémonie de clôture ou bien de l'organiser sur un autre sautoir en Amérique du Nord.

Deux types de responsabilités sont apparues en cette occasion. D'une part, les organisateurs ont placé —

pour des raisons difficilement explicables — des installations dans des sites à l'évidence inadaptés à la pratique du sport de compétition. Il est vraisemblable que le circuit de Coupe du monde de saut à ski ne prendra jamais le risque de venir faire étape dans un complexe autour duquel les météorologistes ont enregistré un vent moyen de 15,8 kilomètres/heure depuis trente ans. Il est vraisemblable que les touristes ne se bousculeront pas à Nakiska, station sur les pentes de laquelle, en deux semaines, un médecin de l'équipe d'Autriche a trouvé la mort, un garçon de dix-sept ans est resté dans le coma et la championne américaine Pam Fletcher, renversée par le vent, s'est fracturée une jambe.

D'autre part, la télévision a détourné à son profit exclusif les Jeux dont, il est vrai, elle s'était assurée l'exclusivité pour 309 millions de dollars. La politique des taux d'écoute pouvait seule justifier l'extension à seize jours d'un programme parfaitement «bouclable» en douze, comme par le passé. Pour diverses raisons — décalage horaire avec l'Europe, mauvais résultats des équipes nord-américaines — les taux d'écoute n'ont pas été à la hauteur des espérances.

Le règne des anti-héros

Député (RPR) de Savoie et président du conseil général, M. Michel Barnier, président du comité d'organisation des Jeux d'Albertville en 1992, a été attentif lors de son séjour canadien à ces périls. Dans quatre ans, les problèmes liés à l'éclatement des sites et à la couverture télévisée des épreuves seront encore plus importants.

Au-delà des contingences matérielles, les journalistes de presse écrite ont beaucoup récriminé contre leur logement surnommé «le stalag», c'est encore la dramaturgie des Jeux qui a le moins bien fonctionné. Ce n'a pas été tout à fait par hasard si le Britannique Michael Edwards, l'«aigle», a plané sur l'actualité olympique. Il a partagé le podium des « nus » avec Roberto Alaraz Hoyos, le Mexicain, et a terminé archi-dernier du 30 kilomètres nordique, et les bobers jamais vaincus qui ont remboursé leur séjour en vendant des T-shirts à leur « gloire ».

Les anti-héros ont eu du succès parce que les héros ont plutôt manqué leur rendez-vous olympique. En ski alpin, on attendait chez les hommes le Suisse Pirmin Zurbriggen ; il a partagé ses lauriers avec le Français Piccard, l'Autrichien

Stroiz, et l'Italien Tomba. Côté dames, la rivalité Figi-Walliser a tourné à l'avantage d'une anti-star, Vreni Schneider. En ski de fond, les Soviétiques ont tellement broillé les cartes scandinaves que les canadiens de Davidirov ont instantanément été soupçonnés d'avoir en recours au dopage par transfusion sanguine. La piste de bob, la plus facile de l'histoire des Jeux, aurait dû assurer le triomphe de l'Allemand de l'Est Hoppe. Mais le meilleur pilote sur glace a été tenu en échec d'abord par le Soviétique Kipour puis par le Suisse Fassler. En hockey — pour le grand malheur d'ABC — ni les Américains ni les Canadiens ne sont parvenus à briser l'hégémonie soviétique. Décevants furent encore les duels tant attendus en patinage artistique entre les deux Brian d'abord — Boitano et Orser — entre les deux Carmen ensuite — Witt et Thomas. Ces confrontations furent plus des psychodrames que des drames...

Événements extraordinaires, les Jeux ont besoin de champions hors du commun tels Jean-Claude Killy ou Eric Heiden. Le Finlandais Matti Nykanen, avec ses trois médailles d'or en saut (70 m, 90 m et par équipes) et la Néerlandaise Van Gennip, également gagnante sur trois distances en patinage de vitesse (1 500 m, 3 000 m et 5 000 m) peuvent-ils prétendre être placés sur le même piédestal ?

Il n'est pas évident que l'intégration au programme olympique de sports comme le curling, le ski acrobatique ou le «short track», qui étaient en démonstration à Calgary — avec un succès certain, — améliore cette situation. Ils risquent de contribuer seulement à l'inflation des titres qui profite essentiellement aux délégations de l'Est. Avec 54 médailles dont un pour l'URSS et la RDA, se sont taillés la plus grosse part du gâteau olympique, comme à Sarajevo en 1984. D'un tel déséquilibre naissent forcément l'ennui et la suspicion. Mais les pays de l'Ouest, qui ne cessent de rogner sur les dépenses publiques en faveur des sports au nom de la rigueur budgétaire, ne peuvent s'en prendre qu'à eux-mêmes.

Reste à savoir si la prise de conscience brutale des Américains (2 titres pour 6 médailles) et des Canadiens (5 médailles sans titre) à Calgary dépassera le stade de la pétition de principe. Car si cette situation devait se prolonger, les Jeux seraient tout à y perdre : les chaînes américaines n'auraient pas éternellement le masochisme d'acheter des images où leurs champions se font battre à plate couture !

ALAIN GRAUDO.

SKI DE FOND : la suprématie des Soviétiques

Débandade suédoise

Il a fallu attendre la huitième et dernière épreuve du programme de ski de fond pour qu'un Soviétique ne prenne pas place sur le podium.

Le Suédois Gunde Svand, l'Italien Maurizio De Zolt et le Suisse Andi Griesensfelder sont montés, samedi 27 février, dans cet ordre sur le podium du 50 kilomètres. Cet échec traduit le

un résultat d'ensemble extrêmement flatteur des Soviétiques, qui totalisent treize médailles, dont cinq d'or. Leur retour en force (ils avaient obtenu six médailles et un seul titre aux championnats du monde de 1987) correspond à un affaiblissement de la Suède, qui domine le ski de fond depuis les Jeux olympiques de Sarajevo en 1984.

CALGARY correspondance

La Suède en particulier et la Scandinavie en général auront vécu de sales moments durant toute la période des Jeux dans le stade de Canmore, à partir duquel avaient été tracées les pistes les plus sélectives qu'il n'ait jamais rencontrées l'élite internationale du ski de fond.

Les entraîneurs des trois pays grands du temple nordique — Norvège, Suède et Finlande — ont enduré un calvaire. Loin des fastes d'antan, la Finlande doit ses trois médailles à une petite femme blonde, Marjo Matikainen. La Norvège, longtemps gâtée par ses représentants, n'a pu s'en offrir davantage. La Suède s'en est remise à un exploit personnel de Gunde Svand, précédé par un succès chèrement acquis du relais.

C'est une mistère par rapport à ce que j'espérais pour mon équipe et pour moi, a confessé le grand perdant des Jeux, Thomas Wassberg, leader historique des Suédois, après avoir abandonné, épuisé, à la moitié du parcours des 50 kilomètres.

Ce lourd échec s'explique tout autrement que par le hasard ou par une baisse des potentialités de la formation aux funiques jaunes et bleues. Trois phénomènes se sont ajoutés, et ont provoqué l'enlèvement, totalement inattendu.

Le premier s'est traduit par une erreur en matière de fartage dont le rôle était d'une importance capitale dans les épreuves disputées en technique classique. Habituellement, les techniques suédoises se sont trouvées désorientées devant une neige à 80 % artificielle.

Revenus euphoriques par leurs succès depuis le début de l'hiver en Coupe du monde, les Suédois s'imaginaient dans le droit fil des saisons précédentes. Cet « embourgeoisement » leur aura été fatal. Il a touché, en particulier, Torgny Mogren, leader de la Coupe du monde, avant l'ouverture des compétitions de Calgary. Troisième seigneur, à égalité de rang, avec Svand et Wassberg, il est reparti complètement sonné de l'Alberta.

Enfin, pour couronner le tout, une grossière erreur stratégique a amplifié considérablement les deux phénomènes précédents. Ce point a frappé Jean-Paul Pierrat, l'ancien champion français, dès son arrivée à Calgary : « J'ai rapidement appris que les Suédois s'étaient livrés dans des opérations de sélection au cours de leur stage final de préparation ou de leur stage final de préparation. Ils allaient s'épuiser prématurément en agissant de la sorte. Ce n'est sans doute pas un hasard si Svand s'est réveillé tard, juste avant la fin des Jeux. Leur attitude a été suicidaire. Ils étaient portés par la vague de leurs victoires précédentes et ils ont cru bien faire en organisant une vive concurrence dans leur effectif riche et pléthorique. »

En fait, la « rage de vaincre », soufflait dans les rangs soviétiques, préparés avec soin dans un nouveau centre nordique ultra-moderne, dans les montagnes de l'Altai. La sélection avait été définitivement établie au début du mois de janvier, et sa cohésion morale avait été construite, au calme, en dehors du circuit de la Coupe du monde.

Boris Bystrov, l'ancien entraîneur de l'équipe masculine nommé à la

direction du ski au Comité des sports de l'Union soviétique, explique aussi que les réactions du fartage à la neige artificielle avaient fait l'objet d'études poussées. Pendant que les Suédois perdaient la tête, les Soviétiques bâtissaient patiemment leur revanche en ne courant qu'un seul litre à la fois.

LIBERT TARRAGO.

Communication

Vendant son antenne pour des émissions religieuses

TF 1 traite avec des « télévangélistes » américains

On croyait les émissions religieuses réservées à Antenne 2, liée par ses obligations de service public. C'était oublier le génie commercial de l'équipe de Francis Bouygues, capable de transformer les vieilles contraintes en nouvelles sources de profit. TF 1 a en effet décidé d'ouvrir son antenne, tôt le matin, à des émissions religieuses, en vendant l'espace au prix fort : 140 000 francs pour un quart d'heure ou 250 000 francs pour une demi-heure à 6 heures du matin. L'affaire a été discrètement confiée à une société monégasque, Eurafilm, qui commercialise en exclusivité les écrans religieux de la Une.

de télévision. Sonshow, qui marie allègrement sermons, music-hall et appel aux donations des fidèles, est retransmis par trois cents stations de télévision. Mais Jimmy Swaggart a des ambitions mondiales et s'intéresse au marché européen.

Depuis l'an dernier, son émission, déjà doublée en français pour une diffusion sur les réseaux câblés canadiens, a trouvé asile dans deux télévisions régionales. TMC lui a vendu son antenne le samedi soir à 23 heures pour 14 000 F l'heure. RTL-TV a fait de même pour 26 000 F.

Alertée, la Commission nationale de la communication et des libertés consulte les autorités religieuses. Rien dans son cahier des charges n'empêche TF 1 de vendre son antenne à des émissions religieuses, mais cette logique commerciale ne constitue-t-elle pas une atteinte au pluralisme et ne favorise-t-elle pas ceux qui bénéficient de finances

prospères ? Pendant que les « sages » s'interrogent, la régie publicitaire de TF 1 signe un contrat en bonne et due forme avec le mouvement de Jimmy Swaggart. Une heure d'émission hebdomadaire en fin de soirée pour 16 millions de francs par an.

Las, la semaine dernière, le scandale éclate : le « télévangéliste », qui avait dénoncé les turpitudes sexuelles d'un de ses confrères, Jim Bakker, tombe à son tour sous les accusations d'un autre prédicateur. Photographié en compagnie d'une prostituée dans un motel, il doit abandonner sa chaire (Le Monde du 23 février).

A la régie de TF 1, on assure aujourd'hui que le contrat signé avec Jimmy Swaggart est « suspendu ». Mais la chaîne est déjà en négociation avec un autre « télévangéliste ».

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

Un tarif dissuasif

Le tarif de TF 1 s'est révélé quelque peu dissuasif pour les clients français démarchés depuis quelques mois. Mais Eurafilm a trouvé aux Etats-Unis un candidat de poids : le pasteur Jimmy Swaggart, de l'Eglise des assemblées de Dieu.

Ce célèbre « télévangéliste » dirige outre-Atlantique un véritable empire de communication, dont le chiffre d'affaires atteint 150 millions de dollars et où voisinent imprimeries, édition de disques et studios

Petite guerre des ondes entre la Suisse et l'Italie

ROME de notre correspondant

L'Italie du Nord a pu craindre d'être privée de l'émission de « Dallas », programmée le mardi 23 février en début de soirée sur Canal 5, l'une des chaînes privées de M. Silvio Berlusconi. Cette menace, qui n'a finalement frappé qu'un nombre réduit des habitants de la Lombardie (essentiellement l'ouest milanais), est la conséquence d'une petite guerre des ondes déjà ancienne entre la Suisse et l'Italie. L'arrêt de voir depuis des années, dans le canton frontalier du Tessin, les trois chaînes nationales helvétiques perturbées par des émetteurs privés italiens, les autorités de Berne avaient fermement demandé au

ministre des postes de Rome, en principe autorisé de tutelle de la télévision, de résoudre cette année les problèmes de coordination des fréquences entre les deux pays.

Outre les lenteurs inhérentes à toute procédure impliquant les pouvoirs publics de la Péninsule, il existe, en effet, une différence fondamentale dans ce cas précis : les télévisions privées se sont développées ici sans que les forces politiques aient pu se mettre d'accord sur une loi réglementant leurs activités, et ce depuis 1976, date de la « libération des fréquences » par une décision de principe de la cour suprême (1).

Dans cette situation véritablement sauvage, les autorités suisses n'ont, dès lors, pas hésité à créer elles-mêmes une situation de fait, elles ont installé sur le mont Castel san Pietro, en bordure du Tessin, quatre répéteurs susceptibles d'irriguer à leur tour une partie de l'Italie du Nord. C'est le 23 février que leur action a commencé, avec quelques conséquences dommageables pour plusieurs télévisions privées, dont la plus connue est évidemment la Cinque.

Rece 4, un autre réseau de M. Berlusconi, était également au départ, dans la ligne de mire des Suisses, mais le magnat milanais y a fait rapidement apporter des modifications techniques qui ont donné satisfaction aux voisins du nord. Il n'a, en revanche, pas procédé avec autant de célérité aux transformations de sa « Cinque » entraînant une petite gêne pour certains de ses téléspectateurs. M. Berlusconi a demandé aux postes italiennes de s'occuper de ses intérêts en cette circonstance. Le magnat italien crie aujourd'hui « au loup », mais dans ce ministère, on n'est pas loin de penser que ce sont les Suisses qui ont raison.

J.-P. CLERC.

(1) Les intérêts des télévisions privées — c'est-à-dire à 80 % de M. Berlusconi — sont, en Italie, défendus pour l'essentiel par le Parti socialiste. La Démocratie chrétienne, l'autre grand parti de gouvernement, se fait, pour sa part, le champion du monopole de la RAI, où elle a longtemps, il est vrai, pesé d'un poids absolument déterminant.

Le quotidien des années bissextiles

Le troisième numéro de « la Bougie du sapeur »

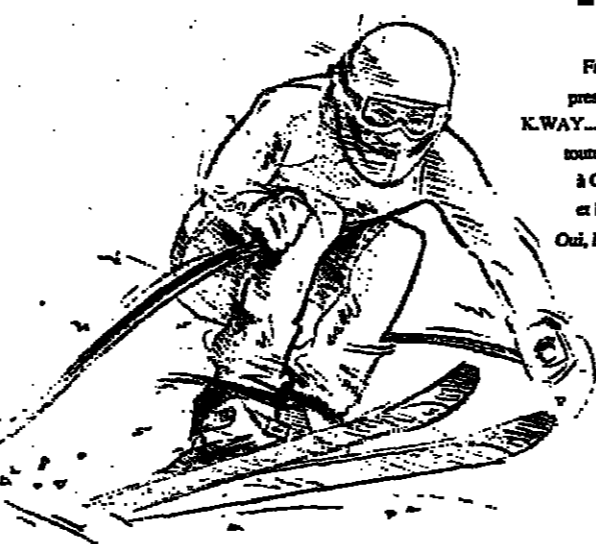
Outre leur ambition présidentielle passée ou future, un autre lien unit MM. François Mitterrand, Raymond Berre et Jacques Chirac : ils sont tous trois nés dans le courant d'une année bissextile, soit en 1916, en 1924 et en 1932. Cette révélation, qui exclut notamment M. Michel Rocard, né durant la banale année 1930, est due aux enquêtes acharnées qu'a menées depuis quatre ans le seul quotidien bissextile, le *Bougie du sapeur*. Créé en 1980 et paraissant tous les quatre ans le seul jour du 29 février, ce journal est l'œuvre de M. Jacques Dubuisson, un polytechnicien responsable d'une société d'informatique, humoriste à ses heures. Le *Bougie du sapeur* doit son acte de naissance au sapeur Camenber, ce héros de la bande dessinée du siècle dernier qui naquit sous la plume de Christophe, un 29 février 1844, et dont la formule : « Quand les bornes sont dépassées, il n'y a plus de

limites », fit, presque, le tour du monde.

Depuis son premier numéro, le 29 février 1980, le *Bougie du sapeur* s'est étoffé et offre vingt-quatre pages en 1988. Plusieurs personnalités — José Artur, Michel Polac, Clément Lépinois, Jean-Claude Carrière, Claude Villers, Léo Malet, etc. — ont mis la main à la pâte en fournissant témoignages, aphorismes ou souvenirs à la *Bougie du sapeur*. Un humour proche de celui de l'Almanach Vermot, mais plus contemporain et corrosif, éraille ses colonnes, tandis qu'apparaissent une nouvelle rubrique (« La bougie Madame »), un grand concours (le Quatre ans en quatre lignes) et un manifeste souhainant qu'à partir de 1992 le 29 février soit férié. Tiré à 500 000 exemplaires, disponible en kiosque (20 francs) jusqu'à fin mars, le *Bougie du sapeur* demeure le seul quotidien que l'on peut savourer pendant quatre ans.

YVES-MARIE LABÉ.

Mettez-vous dans la peau d'un vainqueur!



Facile de se glisser dans la peau d'un vainqueur, il suffit presque d'enfiler un pull, un blouson ou une combinaison K.WAY... Comme les 160 personnes de la Délégation Française, toutes fédérations confondues, qui représenteront la France à CALGARY. Comme Franck PICCARD, Médaille d'Or et Médaille de Bronze, le nouveau héros du Ski Français. Ou, K.WAY équipé nos champions aux Jeux Olympiques de CALGARY. Alors, encore bravo aux champions... et merci K.WAY!



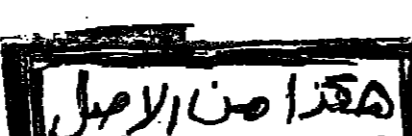
Présentation Officielle de la Délégation Française aux Jeux Olympiques de CALGARY

Vente des « Echos »

Pearson se tourne vers la Commission européenne

Le groupe britannique Pearson, éditeur du *Financial Times*, a demandé à la Commission européenne d'examiner la décision du gouvernement français bloquant la vente du quotidien économique les *Echos*. Selon Pearson, cette décision est contraire au traité de Rome, puisque le groupe britannique a plus de 70 % d'actionnaires de la CEE, comme il offre d'en faire la preuve à M. Édouard Balladur.

Interrogé lors de l'émission « 7 sur 7 », sur TF 1, ce dernier rejette les « procès d'intention » dont il est l'objet à propos de cette décision. Le ministre d'Etat n'a pas dit oui, pas dit non et se réserve le droit d'apprécier les choses — quand il en saura plus. N'ayant « aucune prévention contre le groupe Pearson », M. Balladur se refuse à promettre que M. Ambroise Roux, PDG de la Générale Occidentale et candidat au rachat du titre, ne sera jamais propriétaire des *Echos* : « Ce n'est pas mon affaire », conclut le ministre.



هفتاد و اربع

Culture

MUSIQUES

Rencontre avec John Nelson

Entre Berlioz et Weber



L'Américain John Nelson, étoile montante de la direction d'orchestre, dirige Weber, aime passionnément Berlioz et suggère d'ouvrir l'Opéra Bastille avec « les Troyens »...

Après avoir dirigé, en janvier, trois concerts, où les œuvres de Berlioz figuraient en bonne place (*Roméo et Juliette*, *Harold en Italie*, *les Nuits d'été*), John Nelson retrouvait donc le Nouvel Orchestre philharmonique de Radio-France pour une exécution en concert d'Obéron. Le rapprochement ne devrait pas étonner : l'œuvre de Weber que Berlioz admirait le plus était précisément cet ultime opéra.

Ce jeune chef américain vient de conduire l'Orchestre national dans la *Symphonie n° 2* de Mahler. Il avoue un goût marqué pour la musique tchèque : il ne saurait être considéré exclusivement comme un chef berliozien. Il a seulement reconnu, entre le langage de Berlioz et sa personnalité, une affinité qu'il ne cherche pas à expliquer : « J'aime beaucoup de compositeurs différents : j'ai dirigé énormément de musique baroque - Haendel et Bach surtout - mais, chez Berlioz, j'ai découvert un accord complet avec ma sensibilité. Naturellement, cela n'a rien de voir avec l'idée que beaucoup de gens se font de cette musique : si elle est parfois fraccassante, elle se révèle raffinée et subtile la plupart du temps.

« Ce qui me frappe chez Berlioz, c'est, plus que chez tout autre, l'exigence et le soin particulier apporté aux moindres détails : tout est important, rien n'est indifférent. L'articulation de l'intérieur des phrases est primordiale. Elle est toujours indiquée nettement, mais les additions courantes en avaient rectifié les singularités, pour rendre l'exécution plus confortable. Il y a toute une tradition à combattre pour

retrouver le vrai style de Berlioz ; de même pour les nuances ou le respect des effectifs instrumentaux... »

C'est de la découverte des *Troyens*, au début des années 70, que date la passion de John Nelson pour Berlioz : « J'avais vingt-six ans : je sortais de la Juillard School avec mon prix de direction d'orchestre ; un ami m'a dit qu'il fallait faire maintenant quelque chose d'important... C'est alors que j'ai écouté l'enregistrement des *Troyens* par Colin Davis, qui venait de paraître. Je n'en croyais pas mes oreilles :

l'atmosphère, cette grande ligne qui relie *Cassandre* et *Didon*, la couleur enfin. J'étais subjugué, mais je ne voyais pas comment, ni où, faire entendre cette œuvre.

« Les *Troyens* » au Carnegie Hall

« J'en parlais donc à cet ami, qui réussit à réunit le chœur, l'orchestre, les solistes et me donna la possibilité de jouer les *Troyens* en concert au Carnegie Hall. C'était la première fois qu'on les entendait aux États-Unis, et le succès fut immense. L'année suivante, en 1973, le Metropolitan Opera me demanda

d'assister Rafaël Kubelik, qui devait diriger les *Troyens* ; après trois représentations, il tomba malade, et je le remplaçai pour deux soirées. En 1974, c'est l'opéra de Genève qui m'invita dans cette même œuvre. »

Depuis, John Nelson a abordé la plupart des grandes œuvres de Berlioz : *Beatrice et Benedict*, puis le *Requiem*. Le Festival de Lyon lui a confié *Benvenuto Cellini*, pour 1989. Directeur musical pendant onze ans de l'Orchestre symphonique d'Indianapolis, il préside actuellement aux destinées du festival Caramoor, près de New-York, et à celles de l'opéra de Saint-Louis. Le cycle Berlioz qu'il présente depuis l'an dernier avec le Nouvel Orchestre philharmonique s'inscrit en outre dans le programme établi par le responsable artistique du NOP, Yvon Kapp, pour rompre les musiciens aux styles les plus divers. Car les qualités d'homogénéité requises pour jouer Wagner sont à l'opposé des exigences de la musique de Berlioz.

Outre l'intérêt des musiciens, qui lui témoignent une attention manifeste, John Nelson apprécie les conditions de travail qu'on lui offre en France : « Sept répétitions à Lyon pour la *Deuxième* de Mahler, huit à Paris pour *Obéron*. Cela permet vraiment de travailler les œuvres en profondeur. A Londres, avec deux répétitions le plus souvent, on ne peut pas aller si loin. »

Quand on lui dit néanmoins qu'il n'est pas question d'inaugurer l'Opéra Bastille avec les *Troyens*, il ouvre de grands yeux incrédules et lance : « C'est incroyable. C'est pourtant l'ouvrage qui convient exactement aux possibilités du nouvel Opéra ; il faudra bien les y présenter un jour, c'est inévitable. Alors pourquoi ne pas commencer par là ? »

Propos recueillis par GERARD CONDÉ

« Obéron » en concert au Châtelet

Les elfes étaient au rendez-vous

En ouverture d'un cycle consacré à Weber, le TMP-Châtelet s'est associé à Radio-France pour présenter l'ultime opéra du compositeur allemand. Obéron fut créé à Londres en 1826.

Le *Fräischätz* est sans conteste le chef-d'œuvre théâtral de Weber. Mais *Obéron*, moins dramatique peut-être, va beaucoup plus loin musicalement. Ce n'est pas évident, peut-être, à la première audition. Mais les suivantes révèlent mille détails attachants, une inspiration tout à fait originale et une facture sans défaut. Seul Rossini, à la même époque, savait tirer parti du mélange des timbres vocaux et instrumentaux. Mais Weber, qui avait bien mesuré le génie de son rival, sert par sa virtuosité d'écriture l'expression poétique.

Radio-France, qui avait déjà présenté *Obéron* en concert, il y a cinq ans, vient de réitérer avec un bonheur plus égal (dans le cadre, cette fois, du cycle Weber qui débute au TMP-Châtelet). Entre-temps, on avait pu constater, à Lyon, puis à Montpellier, que l'ouvrage n'était nullement impossible à la scène dans sa version originale, que les voix mozartiennes lui rendaient mieux justice que celles habituées à chanter Wagner et que la langue anglaise est intimement liée à cette musique.

Mais l'on retrouvait cette fois *Obéron* en allemand ! Les dialogues ont été remplacés par des textes de liaison - leur seul défaut est de manquer de concision, - la distribution paraissait stylistiquement moins homogène. Dès l'ouverture, cependant, on put se rassurer : John Nelson saurait obtenir du Nouvel Orchestre philharmonique cette splendeur, cette précision et cet équilibre subtil entre les pupitres que la

partition exige. Les chœurs de Radio-France, qui doivent se mesurer en elfes et en sylphes dès l'introduction, avaient aussi travaillé dans le détail, sous la direction de Michel Tranchant.

On pourrait souhaiter pour Huon une voix de ténor plus claire et plus nette que celle de Mickhaël Myers ; du moins chante-t-il avec conviction, sans escamoter les difficultés de l'écriture vocale. François Pallet (Rezia) a causé les plus vives inquiétudes au début malgré un timbre superbe, par un vibrato trop marqué dans les valeurs longues et la nuance « forte ». Mais elle devait montrer par la suite tant de talent et de vraie légèreté dans les traits vocalisés de son grand air que toutes les réticences sont tombées.

Les deux rôles secondaires de Fatime et de Shegramin étaient confiés à Hanna Scher, qu'on retrouve toujours avec le même plaisir, et à David Wilson-Johnson, qui allie la verve et le feu, comme on peut l'attendre de l'époux de Huon. Enfin, Rhydian Davies (Obéron) possède cette couleur inimitable des ténors anglais, dont le premier, vraisemblablement, fut le roi des fées lui-même.

Samy Frey a dit les textes de liaison avec tout le naturel et la conviction possibles, et ce n'était pas si simple. John Nelson, qui doit diriger *Obéron* en mai à l'Opéra de Saint-Louis, a profité de l'occasion pour étreindre la forme légèrement romanisée de l'œuvre qu'il a élaborée avec le metteur en scène Colin Graham. Seul l'ordre de quelques airs a été modifié ; pour assurer les transitions, deux fragments ont été empruntés judicieusement à l'ouverture et deux autres composés par le chef lui-même, dans le plus pur style webérien. On s'y tromperait.

G. C.

* Diffusion sur France-Musique : samedi 12 mars, 20 h.

JAZZ

Von et Chico Freeman

Une histoire de famille

A Chicago, la vie des Freeman s'est toujours confondue avec la musique. Les frères jouent de la guitare et chantent à l'église. Elles ne se doutent pas une seconde que cet art, maternel comme une langue, sera un jour tourné en ridicule par des curés branchés. Les oncles, cependant, inventent le ragtime au piano. Bruz, le batteur, s'installe en Californie. George, le second fils du George qui accueillait Armstrong dans les années 20, se fait un nom de guitariste. Reste Von Freeman, le troisième, né en 1922, trompettiste passé au ténor. Pendant près de soixante ans, il n'a pas quitté Chicago pour rester proche de sa mère. Il y est devenu un mythe vivant.

Voilà encore quelques années, si vous descendiez le lundi soir dans le quartier sud, le quartier noir de Chicago, vous étiez accueilli au club Enterprize comme un roi : Von Freeman sait faire fête. D'ailleurs, puisqu'il ne bougeait pas, tous les musiciens venaient à lui : Coleman, Hawkins, Lester Young, Charlie Parker, Miles Davis, Roland Kirk, Sun Ra et toute la clique des jeunes révolutionnaires de la ville ont défilé chez lui. Il est exam-

plètement le musicien pour musiciens, musiciens musicien, avant-gardiste pantouflard, adulé et méconnu. C'est simple : lorsqu'il s'agissait de monter au showcase, le club du quartier blanc de la ville, il devenait un inconnu qui joue pour trois pelés absorbés dans l'expérience intérieure de leur bière.

Élégant, courtisé et talentueux, son fils Chico, né en 1949, a voulu faire carrière. En deux temps trois mouvements, il s'est rendu indispensable à New-York, au Japon et à l'Europe. Et, par fidélité, il a convaincu son père de quitter Chicago. Il la fait voyager. Les Freeman père et fils font ainsi une tournée tous les deux ou trois ans. Le plus habile, le plus doué en un sens, c'est Chico, évidemment. Il a, c'est certain, infiniment plus de technique, certes, mais tellement moins de densité, moins de musique. C'est toute l'histoire du jazz en une scène primitive : une histoire de famille.

FRANCIS MARMANDE.

* Von et Chico Freeman au New Morning, les 29 février et 1^{er} mars.

Maria Joao Pirès

Bonnes nouvelles

La « petite » Maria Joao Pirès avait rempli largement l'immense Châtelet le 15 février, tant ce bout de femme a conquis le public parisien. Dans la *Partita en si bémol*, de Bach, immortalisée par Lipatti, le jeu scintille, éclaboussé, enchante avec une vitalité qui fait songer à celle de Fischer : chaque mouvement jaillit du fond du cœur, jusqu'à cette gigue qui vole à tire-d'aile comme un pigeon voyageur porteur de bonnes nouvelles.

La *Sonate Alla Turca K 331*, de Mozart, on la dirait écrite pour elle : elle réchauffe tendrement chaque variation comme un oiseau transi, elle invente des sonorités féériques qui semblent venir de *Ma mère l'Oye*, et puis assure solidement le bourdonnement de sa base militaire pour donner tout leur éclat humoristique aux fûtes et aux cymbales de son minuscule orchestre ottoman. Rapides, les *Jeux d'eau*, de Ravel, sont parcourus de mille courants, fuyant comme des poissons agiles, mouvementés à l'excès sans doute, mais ces ondes, chaudes et froides tour à tour, nous donne le frisson délicieux du « *Dieu furieux* » dans l'eau qui le chatouille », dont parle l'épigramme d'Henri de Régulier.

La méditation désaccordée

Dans les *Préludes*, de Chopin, enfin s'exprime ce qu'on pourrait appeler son génie aporistique ou plus simplement cette capacité de réagir instantanément à la suggestion du poète : la méditation désaccordée, désespérée du deuxième prélude, le bourdonnement de la nature et les bouffées de chansons du troisième, la douleur insupportable, brusquement libérée du quatrième, les orages visionnaires, les concerts d'oiseaux, les colères et les espoirs romantiques, autant de merveilleuses images qui s'épanouissent à travers sa virtuosité passionnée.

J. L.

* Erato a publié en disque compact dans la collection Bonisat, dix des *Concerto pour piano*, de Mozart, enregistrés par Joao Maria Pirès.

COULISSES

Pasternak, héros de Glyndebourne

L'événement à Glyndebourne, est dit, sera probablement la création d'un opéra de Nigel Osborne, commande de la BBC pour le festival anglais. Le livret de *The Electrification of the Soviet Union* est de Craig Raine et met en scène le poète Boris Pasternak. Peter Sellers, le metteur en scène américain qui monte, signe cette nouvelle production. Autres nouveautés de l'été : une *Kate Kabanova*, de Janáček, dirigée par Andrew Davis, et un *Falstaff* charmé par Claudio Desderi, monté par Peter Hall, avec Bernard Haitink au pupitre. Rens. : 273/81-23-21.

Le « Palanquin des larmes » et l'aide aux Chinois de France

M^{me} Chow Ching Lie, l'auteur du *Palanquin des larmes*, un best-seller, bientôt un film (le Monde du 1^{er} janvier 1987), est également pianiste. Comme sa sœur, M^{me} Chow Ching Ling, elle a eu des prix, elle a donné des concerts. Elle a décidé d'aider désormais les musiciens chinois de France et a créé, sous la caution du violoniste Gérard Poulet, une association dont la première manifestation est annoncée pour le 5 avril à l'UNESCO. La pianiste-romancière interprétera ce soir-là *Butterfly Lovers*, de Chen Kuang, concerto qu'elle aura joué au préalable le 28 février à Shanghai, et que l'on retrouvera sur la bande-son du film de Jacques Dorfmann, en salle dès l'automne.

De l'opéra à Versailles pour la Révolution

1989, bicentenaire de la Révolution : Versailles : haut lieu de l'absolutisme : opéra : loisir bourgeois et fête populaire... Tous ces symboles se mêleront quand, entre le 15 et le 30 juillet 1989, 4 500 personnes passeront entre 700 et 5 000 francs pour entendre sous le ciel versillais, sur des gradins installés à quelques mètres du palais, la *Traviata* et *André Chénier*... M. Fawzi Mitwali, producteur égyptien de l'*Aïda* de Louxor en mai dernier, a eu l'idée d'installer une scène, pour les commémorations du

bicentenaire, au-dessus du bassin de Neptune : il annonce, côté distribution, la présence de Plácido Domingo, de Sheryl Milnes, et même de José Carreras. La mise en scène de l'opéra de Verdi sera confiée au Marcellino Jacques Karp. Celle de l'œuvre de Giordano, représentée en alternance, à Raymond Rosinus, de l'Opéra de Wallonie.

Enregistrements historiques sans bruit chez Philips

Quinze disques compacts historiques regroupés sous le label « Legendary Classics » (parmi lesquels un Ravel dirigant Ravel de 1928-1932 et un Prokofiev dirigeant Prokofiev de 1938) vont paraître en avril chez Philips. Ils ont été réalisés selon le pro-

codé « no noise » mis au point par une société de San-Francisco et permettant d'éliminer au maximum, en vue d'une lecture par rayon laser, les bruits de fond, souffles et autres parasites des 78 ans. A l'initiative française de cette première livraison : Casals ; Feuermann ; Thibaud, Montoux ; Seal, et Jean Cocteau récidant dans l'*histoire du soldat*, de Stravinski.

Mort du beethovénien Paul Loyonnet

On apprend la mort, le 12 février à Montréal, de Paul Loyonnet. Pianiste soliste et chamberiste (il avait travaillé dix ans avec le violoniste Lucien Capet), Paul Loyonnet était notamment l'auteur d'un ouvrage intitulé *32 Sonates pour piano, Journal intime de Beethoven*, paru en 1977 aux éditions Robert Laffont/Van de Velde.

DISQUES

Le « Requiem » de Verdi, par Muti

Non, n'incriminez pas votre amplif. Il y a, dans ce *Requiem* tri-cyclant de quadruples pianissimos de la main de Verdi que Muti sait maintenir à la limite de l'audible pour ne lâcher la bride de l'orchestre et des chœurs de la Scala qu'à de très rares occasions : elles valent le déplacement. Ainsi la pompe, l'émphase, qu'on croyait souvent inhérentes à cette partition, s'effacent au profit d'une lecture tout en finesse, en détails stupéfians de vivacité (descente des bois dans le *Lux Aeterna*), de plongées lumineuses dans les profondeurs de l'orchestration. On pense à *Falstaff* (le *fugato* mozartien du *Sanctus*), on pense, surtout, à *Otello* et à *Aida* : dans le *Requiem* aussi, la mort est une amie, promesse d'extase, hâvre de paix. On sent chez Muti l'Italien l'amour de cette musique, de son indécomposable énergie, de sa simplicité aristocratique. On le sent aussi chez les solistes, voix livrées, soudées les unes aux autres, infatigables (Cheryl Studer, soprano ; Dolores Zajic, mezzo ; Luciano Pavarotti, ténor ; Samuel Ramey, basse).

Charlie Parker Story

Les enregistrements de Charlie Parker pour Dial (1946-1947) sont repris en compact. On y trouve toutes les prises des séances légendaires du Bird employé ici, entre génie et épisodes pénibles (ses séjours à l'hôpital de Casarillo), à réinventer l'impossible. Au côté de Charlie Parker : les plus grands noms de l'époque, de Max Roach à Dizzy Gillespie, voleur du feu, que l'un des plus jeunes, Miles Davis, continue de brandir. Au programme : de médicos bouleversantes, parmi lesquelles le célèbre et dramatique *Lower Man*.

* 2 CD CP 32-5103, 5104. F. M.

André Jaume Joe McPhee Raymond Boni

Songs et Dances : enregistré en concert, un des tríos les plus insolites du monde. Jaume, McPhee et Boni sont aux antipodes de ce qui régit aujourd'hui la musique enregistrée. Ils avancent avec une force indifférente à l'égard de la mode. Ce n'est même pas un parti pris : c'est leur façon de vivre le lyrisme.

* 1 CD CELF 04. F. M.

PETIT MONTPARNASSE

ST FRANÇOIS D'ASSISE

SENIG MAGGIANI

PREMIÈRE LE 2 MARS

doïse

création mondiale de et par **AUREO PRIETO**

PROLONGATION JUSQU'AU 3 MARS

38, rue des Francs-Bourgeois Tel. 42 71 44 51

CENTRE CULTUREL SUISSE

Culture

CALENDRIER

Les Cleveland et Dinorah Vardi à la Radio. — Prix Clara Haskil en 1967, Ève de Geza Anda, la pianiste hongroise Dinorah Vardi a enregistré naguère des *Kreutzeriana* dont on se souvient. Elle revient au disque avec l'intégrale des Mazurkas de Chopin (2 CD EMI) et fait sa rentrée à Paris dans les 24 Préludes. Son récital, compris dans les *Mardi* de la musique de chambre de la Radio, fait suite (22 h 30) à trois Quatuors de Beethoven par les Cleveland (20 h 30) et à un programme Nono, Leibowitz, Varèse et Messiaen par l'Ensemble FA (18 h 30). Entrée libre.

★ Mardi 1^{er} mars, à partir de 18 h 30. Tél. : 42-30-15-18.

La « Dixième symphonie de Beethoven » de Pierre Henry, à Pleyel. — C'est une création mondiale dont chaque rythme, chaque son vous sera familier. Signé Pierre Henry (et la signature n'est pas usurpée), c'est un peu la dixième symphonie que Beethoven aurait pu composer par une nuit d'ivresse et retouchée sans s'écarter dans son œuvre symphonique : le pot-pourri mixé le plus virtuose de l'histoire de la musique. Cette « Dixième » désormais fixée sur disque (1 CD Philips) sera « exécutée » dans sa version enregistrée par Pierre Henry à la console et aux potentiomètres. Après une première partie « live » donnée par l'Orchestre de l'Île-de-France, dirigé par Jacques Mercier et comprenant la « vraie » Première Symphonie et le Concerto pour violon (soliste : Gérard Jarry).

★ Mardi 1^{er} mars, 20 h 30. Tél. : 45-63-88-73.

La Philharmonique tchèque au Palais Garnier. — Dvorak président

Inauguration, en 1986, de la première phalange praguoise, qui allait devenir l'un des plus fameux orchestres de l'Est. Vaclav Neuman en est le chef depuis vingt ans. En marge des représentations de *Katja Kabanova* à l'Opéra, les voilà tous qui se joignent, pour deux concerts, à l'actuelle rétrospective Janacek (*Sinfonietta*, avec *Huitième Symphonie* de Dvorak, le 2 ; suite extraite de la *Petite Renarde russe* et *Rhapsodie slave* et *Taras Bouba*, de Janacek, et la *Strizème Symphonie* de Martinu, le 3).

★ Les mercredi 2 et jeudi 3, 20 h. Tél. : 47-42-57-50.

Dmitriev et Midori à l'Orchestre de Paris. — La Symphonie d'Edison Dmitriev, que l'on entendra en création mondiale, est une commande de l'Orchestre de Paris. Midori, une violoniste japonaise de quinze ans. Formée par Dorothy Doley à la Juilliard School de New-York. Protégée par Isaac Stern et Pinchas Zuckerman, en compagnie duquel elle a enregistré (concertos pour un et deux violons, de Bach et Vivaldi : 1 CD Philips).

★ Mercredi 2 et jeudi 3, 20 h 30. Tél. : 45-63-07-96.

Simon Spang Hansen et Miels Lundsky au Sunset. — Simon Spang Hansen (saxophone) et Miels Lundsky (piano) sont mal connus à Paris. Certains signent, pourtant, ne trompent pas. Primo, ils passent au Sunset, qui s'est fait, rue des Lombards, une réputation de modernisme élégant ; tendance binaire pour la musique, fringues des Halles pour l'assistance, et jolies filles, comme se mascherait pas de la noter le critique de *Télérama*. Deuzio, la rythmique composée de

★ Mercredi 2 et jeudi 3, 20 h 30. Tél. : 45-63-07-96.

LIVRES

L'impressionnisme, tours et alentours

Deux mille pages bien tassées sont nécessaires à Sophie Monneret pour répertorier, dans les moindres détails, l'impressionnisme et son époque. Les peintres d'abord : ils sont tous là de A à Z, de l'Italien Abbati (Giuseppe, 1836-1868), mordu par un chien enragé alors qu'il travaillait « sur le motif », jusqu'au Hollandais Zwart (Willem, 1842-1931), auteur impénitent du *Merci*, et des bestiaux à Hiverston (musée de Dordrecht). Mais aussi les marchands, les collectionneurs, les écrivains et les musiciens proches du mouvement, les mécènes, les héritiers, les censeurs, les cafés fréquentés, les modèles utilisés, les panoramas affectueux, les expositions organisées, toutes les ventes et

la cote des œuvres au fil des ans, des cartes, une chronologie et cent pages de bibliographie, sans parler d'un répertoire complet des signatures.

Beaucoup plus que d'un dictionnaire, il s'agit bien là d'une véritable histoire arborescente qui couvre cent ans de vie artistique et intellectuelle dans le monde entier. A la seule lettre K, des articles traitent aussi bien du peintre japonais Kuroda que du compositeur hollandais Kroeber-Muller, du sculpteur et graveur dans le Kroyer que de la galerie new-yorkaise Knoedler ou de l'écrivain symboliste Gustave Kahn.

E. de R.
★ Dictionnaire de l'impressionnisme par Sophie Monneret, collection « Bobigny », Robert Laffont éditeur, 2 volumes, 120 F chacun.

Jean-François Jemmy-Clark et Billy Hart est ce qui se rêve de mieux dans le style. Un modèle idéal pour jeunes musiciens.

★ Du 2 au 6. Tél. : 40-26-46-60.

Modernes au Carnegie Small. — « Carnegie Small, le concert des musiciens » : l'événement est péremptoire ; l'endroit dépaysant. Et le programme de ce mini festival s'appuie sur une thématique alléchant : *Musique mécanique*, de Satie, à Feldman, le 6 ; *Musique furtive*, de Debussy, à Schitlke, le 5 ; *Penser-classer*, de Lenot, à une création d'Engèle Leunbert, le 5 ; *Eglogues*, avec des inédits de Joëlle Léandre et de Marc Laurette, le 4. Pour débiter plus classiquement le 3 par un concert Ligeti (avec Pierre-Laurent Aimard, les quatuors Sartory et Nielsen).

★ Du 3 au 6, 20 h 30. Au Regard du Cygne, 210, rue de Belleville, 75020 (métro Place-des-Fêtes). Tél. : 45-23-03-30.

Instrumentaux anciens au Forum des Halles. — Grand rassemblement, en trente-quatre concerts itinérants (Lyon, Fontainebleau, Paris), des réjouissances, des raretés et un forum, à la gloire des instruments anciens. Le Festival débute à Paris par un concert Bach réunissant les frères Kuijken et Gustav Leonhardt.

★ Samedi 5, 20 h 30. Tél. : 45-61-06-30.

Kremer et son équipe au Théâtre de la Ville. — Cadet européen de Marlboro, Locksbaum est un camp en Autriche, une oasis où se retrouvent chaque été de jeunes et éternels chambristes autour de Gidon Kremer, le violoniste. Sur place, ECM enregistre. Le disque — qu'il faut absolument ne pas rater — de l'été 1986 vient de paraître et réunit les deux quatuors de Chostakovitch (des treizième et quatorzième) et Kremer et son équipe — en partie modifiées — viennent à Paris les artistes Cassavé et Bayerle ; le pianiste Valeri Afanassiev les quintettes *La Traite*, de Schubert, et K. 516, de Mozart... trois jours qu'il faut, eux non plus, ne pas manquer.

★ Les 4, 5 et 6, 18 h 30. Tél. : 42-74-22-77.

Eddie Palmieri au New Morning. — Portoricain du « Barrio » passé au Bronx, monstre d'énergie et de danse, connaisseur de toutes les musiques et harmoniste latino, Eddie Palmieri a porté la salsa new-yorkaise à un point difficilement dépassable. C'est en tout cas le plus curieux mélange, le plus détonant, de musiques des faubourgs et d'avant-gardisme hirsute.

★ Les 4 et 5. Tél. : 45-23-51-41.

CINÉMA

« In extremis », d'Olivier Lorsa

Pleins feux

Premier film d'un amoureux du cinéma rejoint par un fou de la photographie. Très belles images donc et une confirmation : le talent de Julien Maurel.

Voilà un tandem dont le moins que l'on puisse dire est qu'il aime la caméra, l'image et la lumière. Olivier Lorsa, producteur de spectacles, puis patron d'une société de production de films publicitaires et désormais metteur en scène de cinéma, a en bien raison de demander à Peter Suschitzky d'éclairer son premier long métrage. Cet Anglais formé à l'IDHEC et très tôt repéré par les grands (Boorman, Demy, Scharman, Russel et Yates, entre autres) retrouve, avec les moyens d'aujourd'hui et donc une esthétique résolument contemporaine, une façon de peindre Paris que l'on croyait perdue.

Il y a dans la capitale, à quelques mètres de l'Institut médico-légal, un enchevêtrement de voies (la Seine d'abord, une voie rapide, une ligne de métro africaine, un pont par-dessus l'autre, un quai, des escaliers) qui aurait dû depuis longtemps inspirer au scénariste. Un de ces lieux où tout peut arriver, mais rien d'indifférent. C'est là, *In extremis*, que se dénouera l'intrigue d'une folle histoire de gendarmes et de voleurs, le trajet tragique d'un

trio de jeunes gens : Tango (Philippe Caroit), Alice (Sophie Duez) et Rock (Julien Maurel).

Le premier est un joueur qui, le temps d'un hold-up, pour tuer la routine et fortifier l'amour d'Alice, reprend l'identité d'un voyou traqué par la police, Rock. Celui-ci n'apprend pas l'usurpation de son identité et retrouve l'imposteur. Commence entre les deux hommes une étrange relation qui aurait certainement intéressé le divin marquis, le chevalier de Sacher-Masoch et le bon docteur Freud.

In extremis est un essai courageux sur l'argent, l'amour et ses masques, la liberté et son corollaire, la répression, que symbolise avec une redoutable efficacité un drôle de commissaire de police appelé Luther et interprété impeccablement par Jean-Pierre Kohut-Svelko. Mais, comme tout homme mûr qui réalise enfin son premier film de fiction, Olivier Lorsa a voulu beaucoup dire et sûrement un peu trop.

Mais, outre que son film est beau et soigné, il donne à un enfant des planches, Julien Maurel, formé à l'école impitoyable du Théâtre du Soleil, dirigé par Ariane Mnouchkine, l'occasion d'affirmer plein cadre et pleins feux une rare personnalité. On ne peut malheureusement pas en dire autant de ses deux camarades de voyage.

O. S.

« Rio Ozone » de Carlos Diegues

Sous le titre *Un train pour les étoiles*, ce film est passé presque inaperçu au Festival de Cannes en 1987. On le voit mieux aujourd'hui.

Vinicius (Guilherme Fontes), garçon pauvre de Rio, fils d'une strip teaseuse, joue du saxophone comme un dieu et cherche à enregistrer un disque. Ce rêveur est amoureux de Ncinha (Ana Beatriz Wittgen), une jeune vendeuse de magasin, et la considère comme sa fiancée. Drimi (Taumaturgo Ferreira), le copain de Vinicius, qui vend des légumes avec sa mère aveugle, est un fan de rock qui parle anglais et cherche de l'argent pour aller aux États-Unis. Une nuit, dans un cimetière de voitures, Ncinha, tout juste sortie des bras de Vinicius, disparaît. Le commissaire noir Freitas (Milton Gonçalves), nostalgique de la dictature militaire, entraîne Vinicius dans les bas-fonds de Rio, car il a ses idées sur la disparition de la fille... Puis Vinicius continue seul sa recherche, jusqu'au bout, jusqu'au drame.

La force d'une idée, d'un désir, peut-elle triompher d'une réalité sociale, décevante ? Carlos Diegues excelle, dans une mise en scène souvent onirique, la jeunesse et le rêve. Le refus d'une société mal assise, à l'ombre de laquelle on trafique de la drogue, on vole, on tue. La musique (de Gilberto Gil) jaillit comme un espoir. Un film suffisamment original pour qu'on aille le voir et l'entendre.

JACQUES SICLER.

THÉÂTRE

« La Route des chars », à Bobigny

Quatre voix pour un quintette

Création mondiale à Bobigny de la nouvelle pièce de Heiner Müller. Cinq récits à entendre, à voir, et à chanter.

A Foncez, Berlin, à 2 000 kilomètres, à l'est, Moscou, à 120 kilomètres. Ici le bourbier gelé, des hommes dans leurs trous, qui attendent les ordres. Et les Allemands. Exécution d'un déserteur. « *Avait-il des traits, c'est de la trahison.* » Fin du premier récit. Forêt de Moscou. Après sept jours de bataille, l'armée allemande encerclée l'armée soviétique. Le médecin du bataillon a laissé le fourgon sanitaire à l'arrière. Nouvelle trahison ? « *Et qui nous a conduits dans le char-dron ?* », dit le médecin. Il devra ôter les insignes de son grade. Fin du second récit.

1953. La guerre est passée. A Berlin-Est, à l'usine Octobre, on entend le peuple crier. « *Liberté, dehors les Russes.* » Staline est mort. « *Puis nous retournerons à notre travail.* » Fin du troisième récit. Un rêve, un cauchemar, « *L'État est un moulin, il est forcé de moulin. Congniez-moi dans les dossiers.* » Fin du quatrième récit.

1968. Une prison. Les chars du Pacte sont passés à Prague. Un père condamné parle avec son fils. Le spectre du communisme. « *Oublier.* », dit le fils, qui passera à l'Ouest.

Fin des cinq nouveaux textes de Heiner Müller, dramaturge allemand joué dans le monde entier mais heureux dans son pays (lire *l'entretiens que nous avons publié dans le Monde daté du 24 février*). Cinq textes ou plutôt cinq chants

composés de milliers de vers mis en scène par Jean Jourdeuil et Jean-François Peyret, mis en musique par Philippe Hersant, mis en lumière par Hervé Andibert et en relief par Nicky Ricci. Ces cinq-là ont réussi, comme l'an passé pour *Paysage sous surveillance*, à orchestrer sans maniérisme ni hermétisme une musique savante — Heiner Müller multiplie les extraits et donc les références — au point que l'attention est toujours soutenue, aidée, éclairée par un mouvement, un son, un éclat dont on pourrait croire qu'ils ont été imaginés par un seul homme. L'alchimie des intelligences de ces cinq amis — cinq camarades — est miraculeuse.

D'autant que, pour l'occasion, elle est incarnée par quatre comédiens que n'ont pas effrayés les chenilles des chars. Installés au carré devant leurs partitions, Olivier Cravetier, Jorge Silva Melo et surtout André Wilms et Benoît Régent sont tour à tour, seuls ou ensemble, cette poignée d'hommes secoués par les sons, convulsés par les rires, accablés par les mots de l'histoire.

OLIVIER SCHMITT.

★ Maison de la culture de Bobigny. Jusqu'au 25 mars. À 21 heures, du mardi au samedi. Matinée dimanche, 16 heures. Tél. : 48-31-11-45.

MERCREDI

L'INSOUTENABLE
LEGERETE
DE L'ETRE

un film de
PHILIP KAUFMAN

BILLETTEL, LE 1^{er} GUICHET
QUI SE DONNE EN SPECTACLE.

Béjart Tokyo Ballet

20 h 45
matinées 14 h 30
du 3 mars au 2 avril

IL FAUT PASSER
PAR LES NUAGES
FRANCOIS BILLETDOUX
mise en scène
LUCIAN PINTILIE
2, PL. DU CHATELET - 42 74 22 77

5 dernières représentations
en région parisienne

On ne badine pas avec l'amour
Alfred de Musset
Jean-Pierre Vincent

THEATRE DE SARTROUVILLE

5 dernières représentations en région parisienne

On ne badine pas avec l'amour
Alfred de Musset
Jean-Pierre Vincent

Coproduction Théâtre de Sartrouville
Maison de la Culture du Havre, Comédie de Genève
Avec la participation du JTN et du ministère
de la Culture et de la Communication

A 15' de la gare Saint-Lazare
et navette gratuite

Du 2 au 6 mars à 21 h
(dimanche à 15 h)

Réservations 39 14 23 77

Béjart Tokyo Ballet.
Votre billet numéroté.

Le Tokyo Ballet de Maurice Béjart jusqu'au 6 mars au Palais des Congrès, venez retirer vos billets dans l'une des bornes Billettel installées dans les Fnac. Egalement consacré à d'autres spectacles, Billettel vous permet de réserver et d'obtenir votre billet définitif grâce à votre carte bancaire.

Billettel, le premier distributeur automatique de places de spectacles.

مركز المدينة

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi...

Lundi 29 février

TF 1

20.40 Cinéma : L'année des indiens. Film français de Christopher Frank (1984)...

Remick, David Warner. 22.30 Les accords du diable (suite). Les rubriques du magazine présentées par Sangria...

M 6

20.30 Téléfilm : Le retour des agents très spéciaux. Napoléon Solo et Illya Kuryakin reprennent du service...

FRANCE-CULTURE

20.00 Musique : Le rythme et le raisonnement. Chroniques néo-américaines. 20.30 Les musées s'exposent...

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (donné le 28 septembre 1987 à Berlin) : Métamorphoses symphoniques...

A 2

20.35 Téléfilm : Phédon. De Pierre Cardinal, d'après la tragédie en cinq actes de Racine...

FR 3

20.30 Cinéma : Il faut vivre dangereusement. Film français de Claude Makoukidi (1975)...

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Un frère de ficelle. Film italien de Sergio Corbucci (1980)...

LA 5

20.30 Les accords du diable : La malédiction. Film américain de Richard Donner (1976)...

Mardi 1^{er} mars

TF 1

14.30 Variétés : La chanson aux châteaux. Émission de Pascal Sevran sur le thème : Trente ans inconnus...

CANAL PLUS

14.00 Cinéma : Francos. Film américain de Graeme Clifford (1983)...

A 2

7.30 Séries : Au fil des jours. Le jour (3^e partie). 17.50 Flash d'informations...

LA 5

19.30 Boulevard Boulevard. 20.00 Journal. 20.30 Cinéma : Atlantic City...

FR 3

14.00 Magazine : Océaniques. Cheng Tchong (rediff.). 15.00 Flash d'informations...

M 6

18.15 Cinéma : Cours après moi que j'attrape. Film français de Robert Pouret (1976)...

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel méditerranée. Dossier : Les introductions alimentaires. 21.30 A.T.D.-Quart-moisé fête ses trente ans...

FRANCE-MUSIQUE

20.15 Intégrale des quartets de Beethoven (4). Quatuor à cordes n° 2 en sol majeur...

Informations « services »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4689. 1 2 3 4 5 6 7 8 9. I II III IV V VI VII VIII IX X XI

HORISONTALEMENT. I. Est utilisé pour couper des tissus par des personnes qui ont de l'été...

VERTICALEMENT. 1. Sont employés pour nettoyer. 2. N'est pas celui qui a du mal à réaliser...

Solution du problème n° 4688

Horizontalement. I. Paranoïa. Tronc. II. Ravages. Virage. III. Élimé. Siècle. Réa...

Verticalement

1. Ressources. Filie. 2. Paliat. A. Aïde. 3. Arie. Déboursés...

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 27 février 1988 :

DES DÉCRETS. N° 88-193 du 26 février 1988 modifiant le décret du 17 juin 1983...

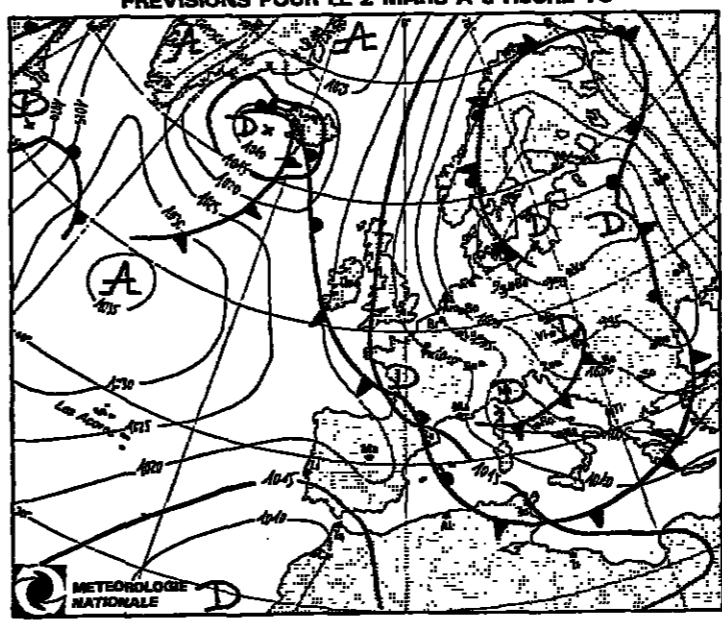
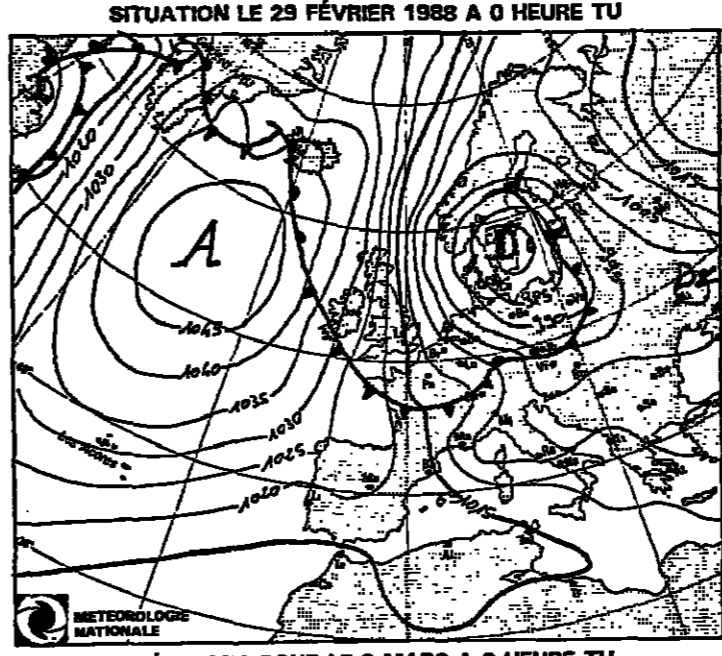
UN ARRÊTÉ. Du 25 février 1988 fixant les modalités de la mutualisation de la Caisse nationale de crédit agricole...

Est publié au Journal officiel du dimanche 28 février 1988 :

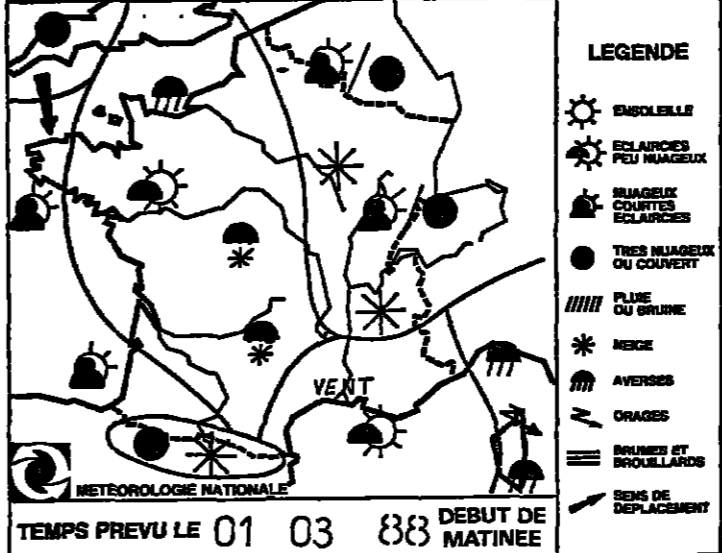
UN DÉCRET. Du 26 février 1988 définissant les conditions de production des vins à appellation d'origine contrôlée...

COLLOQUE : 1789 et les minorités. Le Groupement (français) pour les droits des minorités (GDM) et le Centre de relations internationales...

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le mardi 29 février à 0 h TU et le mercredi 1^{er} mars à 24 h TU. La France restera soumise à un courant perturbé de secteur nord...



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observés. Tableau avec 5 colonnes : pays, max, min, temps observé, date. Couvre la France, l'étranger et les îles.

Audience TV du 28 février 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Tableau à 7 colonnes : Horaire, Foyers ayant regardé la TV, TF 1, A2, FR 3, Canal +, LA 5, M 6. Données d'audience pour le dimanche 28 février 1988.

مكتبة ابن ابراهيم

مقدرا من الاميل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde DIRIGEANTS

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES DE HAUT NIVEAU : RÉMUNÉRATION ANNUELLE 400 000 F +.

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGÉS À PRÉSERVER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES.

L'informatique stratégique : notre force, bientôt la vôtre ?

CAP SOGETI FRANCE
recherche dans le cadre du développement d'une nouvelle structure :
Le Groupe INFORMATIQUE STRATEGIQUE

Consultants

VOTRE MISSION : Interlocuteur privilégié des Directions Générales de l'Entreprise, vous serez chargé de missions de conseil de haut de gamme sur les usages stratégiques des technologies de l'information.

Membre d'une équipe pluridisciplinaire, vous travaillerez dans un contexte méthodologique qui vous permettra de synthétiser les différentes techniques et méthodes utilisées par les plus grands cabinets, et vous bénéficierez de l'appui des Experts informaticiens de notre Groupe.

VOTRE PROFIL : Doté d'une formation d'un excellent niveau (X, ECP, MINES, SUPLEEC, HEC, ESSEC, MBA), vous avez acquis une première expérience de grand consultant de 3 à 7 ans dans un cabinet international. Parfaitement bilingue, vous deviendrez un de nos éléments moteur, grâce à votre rigueur intellectuelle, à votre créativité, à votre ambition et à votre sens de l'équipe. Reine-Marie HALBOUT, notre conseil serait heureuse d'étudier votre dossier de candidature sous référence HAA, CAP SOGETI SELECTION, Tour Mattet, 807 rue de Bercy, 75012 Paris.



Directeur général

Equipement médical de pointe

Ce groupe anglais est leader mondial dans le domaine des systèmes spéciaux de haute technologie destinés aux grands laboratoires d'analyse médicale. Il recherche le Directeur Général de sa filiale française de commercialisation, également leader sur le marché national à fort potentiel.

Directement rattaché au Directeur Général Commercial du Groupe, il aura pour principale mission de développer les ventes de la société, essentiellement auprès des établissements d'hospitalisation publics ou privés, en animant une équipe actuellement composée d'une quinzaine de personnes. Il aura également la responsabilité d'optimiser en permanence les conditions favorisant à la fois la croissance et la bonne rentabilité de l'entreprise.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 35 ans environ, impérativement de formation supérieure, de préférence scientifique. Complet et autonome, il offre une intéressante opportunité de carrière pour un "battant" ayant acquis une solide expérience de la vente de produits à haute technicité (si possible auprès des milieux hospitaliers) et assumé de réelles responsabilités en termes d'animation d'équipes et de réalisation de profits. Il nécessite un puissant dynamisme commercial associé à l'écoute permanente d'un marché dont les besoins font appel sans cesse à de nouvelles technologies. Bonne maîtrise de l'anglais. Salaire motivant pour candidat de valeur. Proche banlieue parisienne.

Merci d'adresser votre C.V., avec lettre manuscrite, photo et prétentions sous la réf. G 038/MA, à Danièle FOSSAT, SEMA-SELECTION, 116, rue Barbès 92126 MONTRouGE.

ISM SEMA-SELECTION
Paris - Lyon - Marseille - Toulouse

Accéder à la plénitude de la fonction

Une banque française de taille humaine, dont le total de bilan est de 5 milliards de francs recherche son

Directeur général

Outre les aspects formels de la fonction : tenue des comités de crédits, surveillance permanente des risques, suivi du maintien des grands équilibres bilanciaux, ses missions spécifiques seront :
- renforcer et appuyer les départements actuels de la banque : activités de marchés, de gestion, de crédit et d'investissement immobilier
- développer les activités de gestion en France et à l'étranger
- créer une activité nouvelle de banque d'affaires à partir d'une équipe à constituer.

Ce Directeur est un banquier, qui au cours de son expérience a pratiqué les différents métiers de la banque et acquis maturité et prospective.

Au delà de ses qualités professionnelles, il possède l'autorité naturelle qui lui permet de s'intégrer et de s'imposer.

Ecrivez sous référence 802113/LM.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS - LYON - STRASBOURG - BRUXELLES

La Division Agrochimique de cette multinationale américaine connaît une croissance rapide de ses activités européennes.

Le Président de la Division renforce aujourd'hui son équipe de Direction, et crée un poste en relation directe avec lui au siège européen (banlieue Ouest de Paris) :

Secrétaire général H/F - Multinationale US 400.000 F +

NOUS SOUHAITONS VOUS CONFIER, en siège et en coordination avec plusieurs filiales en Europe, l'ensemble des missions liées
• à la **GESTION DU PERSONNEL** : élaboration des politiques, de la communication, gestion et formation, négociations avec les partenaires sociaux...
• au **JURIDIQUE** : assemblées, conseils d'administration, relations avec administrations, conseils externes et services à la maison mère, élaboration de contrats, suivi de litiges...
• à l'**ADMINISTRATIF** : services généraux, assurances, contrats...

VOUS AVEZ la maturité de la quarantaine, une solide formation juridique, une expérience diversifiée - en cabinet ou en entreprise - liée à l'international, une aisance parfaite en anglais, tant pour communiquer que pour rédiger, un sens réel des contacts à tous niveaux.

VOUS DEVREZ être le partenaire de tous les opérationnels dans un contexte extrêmement dynamique et exigeant, l'élément stabilisateur, harmonisateur, coordinateur et force de proposition.

Ce poste de très large couverture ne peut convenir qu'à une personnalité solide, que nous aurons motivée très largement.

Adressez CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. 68.1227/LM, à notre Conseil MERCURI URVAL 14bis, rue Duroy, 75008 Paris.

Mercuri Urval

« LE MONDE DIRIGEANTS »

paraîtra désormais chaque lundi (daté mardi).

Cette rubrique regroupe les offres d'emploi proposant une rémunération annuelle de 400.000 F et +.

LE MONDE est le seul support capable d'offrir aux professionnels du recrutement et à leurs clients entreprises un éventail de candidatures à la fois plus ouvert et d'excellent niveau qui permettra d'accélérer le recrutement des cadres supérieurs.

Pour tous renseignements sur les performances du **MONDE** et la commercialisation de cette rubrique, vous pouvez contacter le département Communication-Emploi du **MONDE PUBLICITÉ** au 45-55-91-82.

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Une des principales banques françaises recherche un
Auditeur Marchés des Capitaux
Paris Réf. YB123MO
Au sein d'une petite équipe chargée de l'audit et du contrôle interne de la Direction des Marchés, il aura pour mission d'intervenir auprès des différents départements de cette Direction, ainsi qu'auprès de la Charge associée avec la Banque, pour :

L'une des plus importantes Banques Internationales recherche pour sa Division Financière, l'Adjoint du Responsable
Treasury Financial Control and Reporting
Paris réf. FF 116 MO
Au sein du service chargé du contrôle des opérations de trésorerie de la banque, en interface avec les services opérationnels, il aura pour mission :

DMC
Contrôleur de Gestion
Est Réf. IP 1919 MO
Le groupe DMC (CA 8 Milliards de FF), l'un des premiers groupes textiles européens, recherche pour sa division Géliot un Contrôleur de Gestion.

Une importante Banque Européenne recherche un
Exploitant Senior
Paris Réf. YB 56 MO
Soit la responsabilité du Directeur du Département "Clients privés et Entrepreneurs", il devra gérer un portefeuille de clients (entreprises personnelles, professions libérales ou grandes entreprises dirigées par un entrepreneur) et développer ce portefeuille par la recherche de nouveaux clients.

"NOTRE RICHESSE, C'EST NOTRE CAPITAL HUMAIN"
Filiale d'un groupe français important, nous sommes une banque à taille humaine. Nous recherchons un
Exploitant PME/PMI
diplômé de l'enseignement supérieur -ESC, Sciences-Po ou équivalent- et bénéficiant d'une expérience réussie en exploitation.

Un important groupe international (CA en France 5 Milliards de FF) spécialisé dans les biens de grande consommation recherche pour sa filiale "Produits d'entretien" (CA : 500 MF) son
Responsable Reporting
Paris 280/320 KF
Le candidat rattaché directement au Directeur Financier, aura la responsabilité entière du reporting au siège européen et du suivi budgétaire en liaison étroite avec les responsables marketing.

DEVEZ-VOUS LE PATRON D'UNE DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE ?
copers
MEMBRE DE SYNTIC

Nous sommes la Division Européenne du premier constructeur mondial d'ascenseurs et nous recherchons pour notre Service Trésorerie, un :
ANALYSTE FINANCIER
Vous assisterez le Trésorier dans la gestion des valeurs, en particulier les valeurs liquides et convertibles, et dans les opérations d'acquisition et d'investissement.

Notre client, un groupe multinational US leader mondial de la production de semences, recherche pour ses filiales françaises son
Assistant Controller
Toulouse 270/300 KF
Le candidat participera à l'ensemble des tâches financières (reporting, budget, relations avec les banques), administratives (participation au comité de direction, suivis fiscaux) et de personnel (recrutement, gestion sociale).

LILLE - AMIENS
GROUPE FIDUCIAIRE d'implantation nationale recherche EXPERTS-COMPTABLES DIPLOMÉS pour postes de
DIRECTEURS REGIONAUX
Connaissance clientèle agricole appréciée pour AMIENS
Adressez dossier de candidature sous réf. 4896 M (à préciser sur l'enveloppe) à l'Agence AFFLUENTS, 49 avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT INDUSTRIEL Région de Clermont-Ferrand
recherche
COMPTABLE NIVEAU SUPÉRIEUR
- soit diplômé H.E.C. ou E.S.C.P. ou E.S.S.E.C. ou 3^e cycle universitaire ;
- soit diplômé D.E.C.S. + 4 ans minimum d'expérience professionnelle ;
- soit 12 ans minimum de pratique professionnelle de comptable de haut niveau.
Envoyer HAVAS 63002 CLERMONT-FERRAND, CEDEX n° 13.898.

Importante organisation professionnelle du domaine de l'habitat (Paris 8^e), recherche
UN CADRE DE HAUT NIVEAU
Sa fonction : mener à bien des études concernant la stratégie économique et financière des organismes adhérents.
Le candidat devra avoir une formation supérieure (Université ou grande école) dans le domaine économique et financier.
Une expérience de cinq à dix ans dans une fonction comparable est nécessaire.
Une connaissance du secteur du logement serait appréciée.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et références, sous référence 4782 M (à préciser sur l'enveloppe) à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

Handwritten Arabic text in a box at the bottom center of the page.

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Notre Groupe est l'un des tout premiers de la Promotion Immobilière. Notre forte croissance amène notre Secrétaire Général à recruter son adjoint

CHEF DU SERVICE FINANCIER
Responsable de la Trésorerie et du Financement

- Assisté de 3 collaborateurs, vous gérez la Trésorerie du groupe sur système informatisé (CA plusieurs Milliards).
En étroite liaison avec les 50 Responsables de Programmes, vous constituerez les dossiers de Financement et les présenterez à nos banquiers.
Votre formation supérieure juridique et de gestion (Sciences PO, Droit, ESSEC, Sup de CO...) option Comptabilité et Finances, vous a préparé à traiter les problèmes complexes inhérents au droit des affaires.
A 28 ans minimum vous pouvez justifier d'une première expérience réussie - 3/5 ans - dans le domaine de la Trésorerie et du Financement, acquise si possible dans une activité dépendant ou proche de l'immobilier.
Vous êtes déjà habitué à étudier, monter, présenter à votre hiérarchie et aux interlocuteurs extérieurs des projets financiers importants.
Vos qualités d'animation, votre sens des relations, de l'écoute et du dialogue faciliteront votre intégration et votre réussite dans une équipe soudée, efficace et exigeante.

Salaires et perspectives de carrière très motivants.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, photo, rémunération souhaitée) sous réf. LM/66 à notre Conseil :



Jacques PICARD
ORYADE
43, Boulevard Malesherbes - 75008 PARIS

Filiale d'un groupe important d'envergure internationale, cette société de haute technologie se situe au 3^{ème} rang mondial dans sa spécialité. Des investissements récents confirment sa position dynamique sur son marché. Dans ce contexte, la société crée le poste de :

Adjoint au
Directeur Financier

Nous vous proposons, au sein d'une équipe chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la Société et de ses filiales à l'étranger, de secondier le Directeur Financier dans ses différentes missions :
• Conception et suivi de la politique financière.
• Gestion de trésorerie du Groupe.
• Montage et suivi des crédits à long et moyen termes, équipements.
• Montages financiers des projets, crédits, procédures liées à l'exportation et aux appels d'offre en relation avec les commerciaux.
• Contrôle budgétaire et contrôle des filiales.
Vous avez environ 32 ans, vous êtes diplômé HEC - ESSEC ESCP - Sciences Po. (Eco-F) et vous pouvez faire état d'une solide expérience financière acquise dans une grande société internationale.
Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et vous êtes disponible pour de courtes missions à l'étranger.
Vous devez nous convaincre que vous avez le potentiel et les qualités relationnelles pour accéder à terme à un poste de Direction.
TEG, notre Conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 72803, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande attention.

TEG
113 rue de
l'Université
75007 Paris

Ressources
Humaines



LA HAUTE COMPETITION
EST UN SPORT DE BUSINESSMAN

Notre Club est la plus grande association sportive d'Europe. Nous sommes une véritable PME qui s'adapte à de nouvelles conditions de marché : sponsoring, mécénat, partenariat avec de grands groupes industriels...
Nous gérons l'ensemble des complexes sportifs indispensables à la réalisation de nos ambitions nationales et internationales en matière de résultats sportifs.
Nos nombreuses activités reflètent la vitalité qui anime nos membres. Les résultats de nos équipes et de nos athlètes sont la preuve de notre dynamisme.

FUTUR DIRECTEUR DU BUDGET
ET DU CONTROLE DE GESTION

Jeune ESCP, HEC, ESSEC ou équivalent, prendre la mesure de cette mission vous permettra de révéler pleinement vos qualités de gestionnaire.

Vous avez minimum deux ans d'expérience dans les domaines Contrôle de Gestion-Administration-Comptabilité.

Enthousiaste, curieux, mobile, vous possédez la capacité relationnelle nécessaire pour collaborer efficacement avec vos interlocuteurs.

Si vous pensez pouvoir renforcer notre jeune équipe de Direction basée à PARIS, envoyez votre curriculum vitae et vos prétentions sous réf. 41251 à

HAVAS CONTACT - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Conseillers
financiers

UN PARCOURS A LA HAUTEUR DE VOS AMBITIONS

Filiale des AGP S.A., groupe de la COMPAGNIE DU MIDI, nous vous offrons une carrière à la dimension de l'Europe. Rejoignez nos équipes de Conseillers Financiers (CF) qui diffusent des produits d'épargne et d'investissement à Paris et dans les grands centres régionaux - Lyon, Montpellier, Lille, Strasbourg, Marseille, Bordeaux et Nantes.
NOTRE ETHIQUE : UN SERVICE PERSONNALISÉ ET DE QUALITÉ auprès d'une clientèle haut de gamme.

Agé de 27 ans minimum, d'un bon niveau général, vous avez une première expérience réussie de la vente, si possible, en milieu financier.
Votre goût du relationnel, votre passion pour le savoir, votre curiosité et votre tempérament de battant, confirmés par notre formation, seront les atouts d'une réussite à la hauteur de vos ambitions.



Merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo) à : M. F. L. D. à TEV - Direction du Personnel - 37, rue de la Victoire - 75008 PARIS.

TRANS EXPANSION VIE

GROUPE FINANCIER DE 1^{er} PLAN

RECHERCHE POUR SA FILIALE DE CREDIT-BAIL

RESPONSABLE DU MARCHE COLLECTIVITES LOCALES

Homme de marketing opérationnel, il prendra en charge l'intégralité de la fonction :
- Concevoir des produits de crédit-bail mobiliers adaptés à cette cible
- Définir et mettre en œuvre la politique de promotion de ceux-ci auprès du réseau
- Former et assister les chargés de clientèle de ce réseau
- Analyser les résultats.

Ce poste évolutif nécessite une formation supérieure associée à une expérience commerciale et/ou financière auprès des collectivités locales. Basé à PARIS, le poste comprend de courts déplacements en Province.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 36309 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



montevrain

Construire
notre outil de gestion

Paris Nord-Est

L'un des premiers distributeurs de papiers d'impression écriture français (CA 2 milliards), filiale de RAT industries, MONTEVRAIN, crée la fonction de

Contrôleur de Gestion.

En liaison étroite avec la Direction Générale vous aurez à :

- Bâtir un système de gestion adapté à la spécificité de l'entreprise et utile aux responsables.
- Implanter une mentalité de gestionnaire et développer la responsabilité individuelle en ce domaine.
- Mettre en place un tableau de bord pour la Direction Générale.
- Rechercher toutes améliorations dans l'organisation et le fonctionnement de la Société.

33 ans environ, ESC, Maîtrise de Gestion, DECS... vous avez acquis une première expérience professionnelle en contrôle de gestion soit dans une entreprise de distribution, soit dans une entreprise anglo-saxonne. L'anglais est indispensable, ainsi qu'une bonne pratique des systèmes informatiques centralisés ou micro.

Vos qualités humaines et vos goûts vous prédisposent après quelques années dans cette fonction à évoluer dans un groupe international.

Patrick de BEJARRY, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous réf. 5233, à ARGOS -135, avenue de Wagram - 75017 Paris.



PARIS-LILLE-LYON-MONTREAL

GROUPE INTERNATIONAL
DANS LE SECTEUR INFORMATIQUE

recherche pour sa filiale française ayant comme activité principale la diffusion de logiciels (CA. 50 MF).

RESPONSABLE FINANCIER
ET ADMINISTRATIF

De formation supérieure (ESCP ou équivalent) plus DECS. Expérience dans un cabinet international d'audit souhaitée.

Agé d'une trentaine d'années, vous avez acquis une bonne expérience dans une fonction de gestion financière de préférence dans une société de services. Vous connaissez parfaitement les systèmes informatisés.

En rapport direct avec le PDG, ce poste implique un haut degré d'initiative et la capacité de communiquer avec des interlocuteurs de tout niveau. Ce poste est basé à Paris. La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature et CV, à D.M.W. DOWSE, 47, rue de Chailot, 75116 Paris.

Fonds assurance formation à vocation nationale
recherche pour son siège Paris,

délégué administratif (h/f)

Mission : • Responsabilité de l'animation et de la coordination d'une équipe de 6 collaborateurs assurant : la comptabilité générale et analytique, la paye, la gestion de trésorerie, la préparation et le suivi du budget, l'administration des Services Généraux, le contrôle de gestion, et le Service Informatique
• Collaboration directe avec le Directeur National.

Profil : Formation supérieure gestion, administration, Droit, type ESC... avec expérience professionnelle d'au moins 4 ans et bonne maîtrise de la gestion informatisée. Animation de réunions, rédaction d'études et rapports. Force de proposition pour perfectionner l'organisation.

Adresser Curriculum-Vitae détaillé avec souhaits de rémunération sous référence 242, à L.P.A.-GENEVAY - 11, square Jasmin - 75016 Paris.

Cotée en Bourse, ECCO Travail Temporaire renforce sa position de leader français en réalisant un chiffre d'affaires de 3,5 milliards de francs (+ 29%) et prépare au sein du groupe son développement européen. Nous recherchons notre

Assistant de direction comptable

- Vous serez rapidement impliqué dans :
• l'organisation de l'activité des différentes équipes (25 personnes)
• la coordination des travaux avec l'informatique
• le suivi et l'analyse des comptes de la société
• la gestion de trésorerie, en relation avec les banques
• l'arrêté des états financiers et les travaux de consolidation pour le sous-groupe ECCO T.T. et le groupe ECCO.

Pour ce poste évolutif, le candidat idéal, de formation ESC option finance, ou DECS, aura consolidé ses acquis et prouvé son sens du contact et du service à travers une première expérience (3 à 5 ans) en entreprise ou en cabinet.

Vous voulez vous engager dans une société où la créativité prime sur la routine envoyez votre dossier (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous réf. 35681 à Marc DEPINOIS, ECCO T.T., 4, rue Louis Guérin, 69100 VILLEURBANNE.



CONTEXTE

CURRICULUM

R.E.Bay

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Chef du département entreprises

Banque

Lille - Cette banque régionale de tout premier plan occupe une position prépondérante sur son marché. Afin de poursuivre son développement, elle souhaite renforcer ses activités et recherche à cet effet un chef du département entreprises et des opérations internationales. Rattaché au directeur général, il aura pour mission de développer l'action de ce département tourné vers les entreprises grandes et moyennes et les opérations internationales, en mettant en place les structures et les outils adaptés à une clientèle de très bon niveau. Ce poste à créer, s'adresse à un candidat d'au moins 30 ans, de formation supérieure, et possédant une solide expérience du financement des entreprises et des opérations internationales, acquise au sein d'un établissement bancaire. Les capacités d'animation et d'encadrement constitueront également un réel facteur de réussite dans la fonction. La rémunération annuelle sera fixée en fonction de l'acquis. Ecrire à J.B. DE GANDT en précisant la référence A/4919M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
19, Médians Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Fondé de pouvoir

Responsable comptabilité - Ce groupe français du secteur travaux publics (1.000 personnes, 38 sociétés dans le monde) s'est développé depuis une quinzaine d'années autour d'un procédé technique très performant. Son président-directeur général-inventeur recherche le responsable de sa comptabilité personnelle, qui lui sera directement rattaché. En liaison permanente avec les filiales françaises et étrangères, il centralisera tous documents et contrats lui permettant de rédiger et de justifier les déclarations fiscales afférentes à la gestion d'un patrimoine privé complexe. Il sera également responsable de la tenue de la comptabilité de l'activité principale (constat des mouvements de fonds en provenance ou à destination des différents pays) et il assurera la surveillance de la trésorerie de cette activité. Ce poste, basé en très proche banlieue ouest de Paris, s'adresse à un candidat expert comptable (éventuellement mémorialisé) possédant une solide expérience de la fiscalité et de la comptabilité en cabinet ou dans un poste similaire. La rémunération sera motivée des candidats de valeur. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2946M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Un contrôleur de gestion qui assure!

De formation supérieure, vous bénéficiez d'une première expérience réussie dans le contrôle de gestion ou dans l'audit en milieu tertiaire ou industriel. Vous apporterez votre plus méthodologique dans notre effort de rénovation des instruments de pilotage de la branche et aurez en charge la cohérence du système d'information. Vous mènerez des missions d'analyses de nos activités avec les concours des responsables de secteurs. Vous saurez à garantir la permanence d'une vue synthétique de nos performances en assurance de particuliers. Pour atteindre ces objectifs, vous serez appuyé par deux jeunes contrôleurs de gestion. Vos qualités relationnelles, votre aisance dans la négociation, votre sens de l'anticipation seront vos atouts pour réussir des projets de grande dimension, à la hauteur d'un marché en pleine mutation. Si vous souhaitez participer à cette évolution, rejoignez-nous en adressant votre candidature (lettre, CV, rémunération actuelle) à Assurances Générales de France - Secteur Gestion de l'Emploi - 33 rue Lafayette - 75009 Paris.

Région EST de la FRANCE UNE IMPORTANTE SICOMI

recherche son

DIRECTEUR

Vous avez :
- 45 ans environ,
- un diplôme d'enseignement supérieur axé sur la Finance et la Gestion,
- une expérience confirmée, à un niveau décisionnel :
• de la gestion immobilière, d'une part
• du diagnostic financier des entreprises industrielles et commerciales, d'autre part.
Vous êtes :
- un gestionnaire rompu à l'orthodoxie financière,
- aussi bien qu'un homme capable de prendre des initiatives.
Vous aurez :
- à veiller à la mise en place des opérations de crédit-bail, et à en assurer la gestion, tant financière que juridique,
- à encadrer, et surtout à animer, grâce à une bonne synergie des compétences, une équipe de 16 personnes,
- à entretenir de bonnes relations avec les actionnaires de la société, représentants du tissu économique régional.

Veuillez adresser votre CV détaillé, avec photo, sous lettre manuscrite, à Michel MORACCHINI Conseil en Recrutement (Département Sélebanque) Réf. 8822, 22bis, rue des Belles-Feuilles 75116 Paris, qui vous garantira une discrétion absolue.

SELEBANQUE LE RECRUTEMENT BANCAIRE ET FINANCIER
MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

Votre professionnalisme au service d'une banque en mouvement...

Responsables d'agence

Véritable professionnel du secteur bancaire par votre fonction actuelle d'Adjoint ou de Responsable d'Agence, vous désirez partager le développement et participer au mouvement de notre Entreprise. Par vos qualités de conseil et vos compétences commerciales vous apporterez à nos clients l'approche qualitative et la réponse à leurs attentes. Animateur et gestionnaire, vous dirigerez votre équipe au sein d'une structure originale et décentralisée. Pour parler ensemble de ce poste, merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 2902/RA à la Direction des Relations Humaines et Sociales, Crédit Mutuel Ile-de-France, 19 Cité Voltaire, 75541 Paris Cedex 11.

Crédit Mutuel

Une banque à qui parler

RESPONSABLE

COMMERCE INTERNATIONAL

GRANDE BANQUE ETRANGERE - PARIS

Si vous avez une formation supérieure et 5 ans minimum d'expérience bancaire dans les domaines suivants :
- techniques de financement Export à court et moyen terme et procédures COFACE,
- produits classiques (cautions, crédits documentaires, garanties).

Si vous avez un potentiel commercial évident, un tempérament entreprenant, une ouverture internationale réelle (vous êtes vraiment bilingue français-anglais). Venez rejoindre un grand Groupe bancaire international pour créer le poste de Trade Finance Manager.

Merci de nous transmettre votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite et rémunération actuelle) sous réf. 9169 à PIERRE LICHAU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

responsables d'agence

Nous créons, à la périphérie Nord-Ouest de Paris (métro), une société de valorisation de FCP et de SICAV. L'originalité de cette société, dont l'essor s'annonce rapide, tient à son indépendance à l'égard des opérateurs de marché. Rattaché(e) au Directeur, vous avez pour mission, avec l'équipe que vous constituerez, d'assurer la gestion comptable des FCP et des SICAV, d'élaborer et de traiter les dossiers en suivant l'évolution de la réglementation des O.P.C.V.M. Vous fournirez également aux gérants et dépositaires de titres, en particulier, les informations qui leur sont nécessaires et vous les conseillerez, le cas échéant, en matière de fiscalité. Vous êtes âgé(e) de 27 ans minimum, de préférence titulaire du DECS, et vous pouvez vous prévaloir d'au moins trois ans d'expérience de la comptabilité des O.P.C.V.M. avec utilisation de l'informatique. La connaissance des nouvelles techniques de marché (MATIF et options) serait un atout supplémentaire. Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4105-1, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION
66, rue de Ponthieu 75008 PARIS

responsable

Importante BANQUE PARISIENNE recherche un collaborateur à fort potentiel. Vous serez chargé, au sein de la Division des Litigieux :
- d'assurer le recouvrement des créances de la banque et la défense de ses intérêts dans toute action judiciaire,
- d'entretenir les relations avec les divers mandataires de justice. Vous avez une formation juridique supérieure et une bonne culture financière, 2 à 3 ans d'expérience à un poste similaire dans une banque, un établissement financier ou chez un syndic. Vos capacités d'autonomie, de rigueur ainsi que vos qualités relationnelles vous permettront d'accéder à des responsabilités à la mesure de vos ambitions. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous la référence 5253, à

MEDIA BA 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

مكتبة من الامم

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

SCMC MONEP Assurer la comptabilité d'une PME... dans une société en pleine croissance

Notre Société, filiale de la société des Bourses Françaises, spécialisée sur le marché des options négociables (MONEP), actuellement en plein développement, souhaite accueillir l'assistant du

Chef des services comptables

Votre formation BTS/DUT (finance-compta) et une première expérience d'environ 4 ans au sein d'une PME, vous ont permis d'acquies une bonne maîtrise de la comptabilité générale dans tous ses aspects (y compris bilan et compte de résultat). Vous vous sentez maintenant à l'étroit dans votre poste et voulez élargir votre champ d'action.

Un challenge intéressant ! N'est-ce pas ?

Notre Conseil, Michèle RIPAUD, attend votre résumé de carrière, sous la référence N/CM/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

La Banque est votre métier, Le Conseil est votre avenir.

Diplômé(e) d'une Ecole de Commerce ou d'Ingénieur, vous avez depuis environ 5 ans, mené à bien des missions d'organisation dans une banque ou dans une institution financière.

Nous vous proposons de valoriser cette expérience dans le Conseil : un travail varié, une ambiance ouverte et internationale, avec des contacts au plus haut niveau.

Le fort développement de PEAT MARWICK Consultants (135 professionnels, 120 MF d'honoraires, + 30 % par an depuis 4 ans), au sein du premier réseau mondial d'Audit et de Conseil, vous offre de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'écrire à Marie-Odile RIBATTO qui vous assure de sa totale discrétion. PEAT MARWICK Consultants (référence 930-87) - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE

KPMG Peat Marwick Consultants

N°1 mondial du Conseil et de l'Audit

Jeune auditeur PARIS

rattaché au Responsable de l'Audit au sein du holding, vous le seconderez et interviendrez, auprès des différentes filiales du groupe sur des missions classiques d'audit comptable, financier et de contrôles de procédures.

Vous avez une formation de type ESC - Maîtrise... + DECS et une première expérience d'environ 2 ans acquise au sein d'un important cabinet d'audit ou éventuellement dans un service d'audit étoffé d'une grande entreprise.

Afin d'étudier prochainement lors d'un entretien les conditions de votre future collaboration; merci d'envoyer votre CV avec lettre manuscrite et rémunération actuelle, sous réf. 3578 à notre Conseil.

INTERNATIONAL RECRUITING DRIVE 28, av. de Messine 75008 PARIS

PARIS MILANO LONDON NEW-YORK

ASSISTANT(E) D'UN DIRECTEUR

Département CREDIT-BAIL IMMOBILIER

- Vous êtes diplômé(e) d'une E.S.C.
- Vous souhaitez, après une première expérience professionnelle de quelques années, rejoindre un Groupe dynamique en développement rapide;
- Attiré(e) par la vie des affaires, vous voulez vous impliquer pleinement dans un métier très évolutif;
- Votre goût des contacts s'allie à celui des études approfondies d'opérations complexes;
- Vous êtes à l'aise dans les calculs financiers et l'utilisation de la micro-informatique;
- Vous travaillez vite, vous avez de l'ordre, de la méthode;
- Vous souhaitez que vos performances soient reconnues par une rémunération attractive.

BANQUE INTERNATIONALE PRIVEE recherche : ANALYSTE DE CREDITS MF

Diplômé(e) Grande Ecole Commerciale ou Université; DESS finances ou équivalent, ayant des connaissances approfondies en analyse financière.

Il est souhaité une expérience de 2 ou 3 ans dans les opérations de crédits.

Langue anglaise indispensable. Envoyer lettre manuscrite + C.V. s/réf. 6414 à PIERRE LICHOU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

DMC RECRUTEMENT

Le groupe DMC (8 milliards de CA, 12.300 salariés France/étranger dont 850 cadres) est l'un des premiers groupes industriels européens et connaît une forte progression.

Pour faire face à son développement, il recherche un CHARGE DE RECRUTEMENT (H/F) des cadres du groupe.

Rattaché à la responsabilité du recrutement, celui-ci devra prendre en charge de manière autonome des missions complètes de recrutement, à partir de la définition des besoins jusqu'à l'intégration du candidat.

Il travaillera en étroite collaboration avec les hiérarchiques demandeurs, devra mettre en œuvre les méthodes de recherche et de sélection appropriées et procéder au choix du type d'intervention (annonce, cabinet extérieur), et veillera au bon déroulement du processus en respectant délais et coûts.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure, possédant impérativement une expérience de 5 ans en milieu industriel et/ou en cabinet de sélection par annonce.

Il pourra évoluer à moyen terme vers une fonction sociale de terrain. Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite sous la référence 821/M à Catherine MANGET - DMC - Gestion des Cadres - 88, rue de Rivoli - 75004 PARIS.

BANQUE POPULAIRE DU MIDI DIRECTEUR D'AGENCE CLASSE VI

- diplômé de l'enseignement supérieur (BAC + 4);
- homme de développement justifiant d'une expérience de plusieurs années en exploitation bancaire.
Les perspectives d'évolution sont de nature à motiver un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à : Banque Populaire du Midi Direction du Personnel BP 1033 - 30013 NIMES Cedex.

RESPONSABLE DE LA TRESORERIE ET DES MARCHES FINANCIERS

Si possible, diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat aura la responsabilité de la Gestion de la Trésorerie ainsi que des interventions auprès des Institutions et des marchés financiers. Il aura acquis une expérience d'environ 4 ou 5 ans dans la fonction, et un très bon niveau d'anglais. Des connaissances en espagnol seront appréciées. La rémunération proposée sera fonction de l'expérience.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et présentations, sous la référence 174/LM, à

O.C.B.F. SERVICES 68, rue de la Chaussée-d'Anth - 75009 PARIS.

AUDITEUR INTERNE

UNE OPPORTUNITE DANS UN GROUPE DYNAMIQUE

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez quelques années d'expérience d'audit, en entreprise ou en cabinet spécialisé et une bonne connaissance de l'informatique.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, nous vous proposons des missions variées dans toutes les sociétés du Groupe. Ces dernières vous ouvriront de réelles possibilités d'évolution vers des responsabilités opérationnelles.

Merci d'adresser votre dossier de candidature et présentations s/réf. 6848 à Bertrand Lerche, Groupe Maison Familiale, 15 rue de Marignan, 75008 Paris.

Groupe Maison Familiale

Valeo LE SPECIALISTE MONDIAL DE L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE

Chargé de la gestion du personnel de son Etablissement d'AMIENS (1 300 pers.)

A 26 ans minimum, de formation supérieure (Droit, Ecole Supérieure de Gestion, IEP, etc.), et parlant bien l'anglais, vous avez déjà une expérience de 2 à 3 ans de la gestion du Personnel, de préférence en unité de production, dans un contexte industriel innovateur. Vous avez une bonne connaissance de l'outil informatique.

Sous l'autorité du Directeur du Personnel, et avec une équipe de 8 personnes, vous assurez les missions suivantes : recrutement, évolution des fonctions, gestion des effectifs, paye, affaires sociales... et vous assurez les responsabilités hiérarchiques dans la gestion quotidienne de leur personnel.

Notre professionnalisme, votre rigueur, votre goût pour les relations humaines vous permettront de réussir votre mission.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 606, à Annick Lucchini - JACQUES TEXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

Jacques Texier s.a.

Importante Banque Française de dépôts, Filiale d'une Grande Banque Nationale récemment privatisée recherche

Le Responsable de la clientèle Entreprises de son Agence Centrale à Paris

Agé de 35/40 ans environ, niveau classe VII, très dynamique sur le plan commercial il aura à animer une équipe de 5 exploitants chargés de la gestion et du développement de ce secteur d'activité.

Un Sous-Directeur d'Agence à Paris

Agé de 30/35 ans, niveau classe V-VI, directement rattaché au Responsable de l'Agence, très dynamique, bon animateur et bon gestionnaire, il disposera d'une large délégation.

Les perspectives de carrière offertes par ces deux postes justifient des candidatures de cadres de valeur disposant d'un large potentiel d'évolution dans un groupe en forte expansion.

Ils s'adressent à des diplômés de formation supérieure ou bancaire (ITS ou CESS) ayant acquis une expérience professionnelle dans des fonctions commerciales après être passés dans les différents secteurs de la Banque. La rémunération est attractive et de nature à motiver des candidats de valeur.

NINTA

Merci d'adresser CV complet, photo, lettre man. avec présentations sous réf. M3 A à Bernard KECK, 30 rue du Fbg Montmartre 75009 PARIS, à qui nous avons confié cette recherche.

LE GROUPE LYONNAISE DES EAUX recherche un

cadre

pour sa Direction Comptable

- Vous avez environ 25-30 ans
- Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce, M.S.T.C.F. + DECS ou expertise comptable
- Vous avez une expérience dans un cabinet d'audit, une PME...
- Vous serez chargé de l'élaboration, du suivi des règles et procédures comptables et administratives pour le groupe
- Vous assurez un rôle de conseil auprès de l'ensemble de nos filiales en matière de législation
Ce poste implique du dynamisme et un sens certain de la diplomatie.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous réf. D3 à A. NEBOUT, Division Ressources Humaines, 52, rue de Labonne 75008 Paris.

groupe lyonnaise des eaux

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Organisation, créativité, et le sens du conseil
Filiale d'un puissant organisme financier, notre groupe (environ 300 sociétés, plus de 10 000 personnes, CA 7 Milliards) intervient dans de nombreux secteurs de l'économie. Au sein de la Holding (structure légère d'une trentaine de personnes), nous créons le poste de

Responsable Consolidation et Intégration Fiscale

basé à Paris 350/460 000 F

Assisté de deux collaborateurs, et s'appuyant le cas échéant sur les sous-holdings du groupe, il sera responsable de l'établissement des comptes consolidés et à ce titre améliorera les procédures existantes pour produire une information rapide et de qualité : dans le même temps, il mettra en place le régime d'intégration fiscale, pour optimiser le poids de l'impôt au niveau du groupe.

Environ 35 ans. Études Supérieures complétées par l'expertise comptable, le candidat justifiera d'une expérience d'environ 10 ans, acquise pour partie au sein d'un Cabinet d'Audit réputé, ainsi que d'une bonne maîtrise des techniques de consolidations.

Une évolution rapide (sous 12 à 18 mois) sera proposée à un candidat de valeur. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre man. + CV), sous réf. C13GM, à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 PARIS, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.



recherche pour sa filiale Aluminium Pechiney
Direction des Services Comptables
PARIS 8ème

RESPONSABLE FISCALITE/CONSOLIDATION

FORMATION ET EXPERIENCE

- DECS ou ESC option Comptabilité/Finances.
- 7/10 ans d'expérience dans une fonction comptable de siège social avec responsabilités fiscales - connaissances consolidation.

MISSION

- Fiscalité
- Etablir les déclarations fiscales et assimilées.
- Vérifier les rôles des administrations fiscales.
• Consolidation : élaborer les informations de consolidation.

Procédures et assistance

- Rédiger les instructions fiscales à usage comptable et les instructions de consolidation.
- Assister les établissements et filiales en matière de déclarations fiscales et sociales.
- Proposer toutes mesures d'amélioration des procédures comptables et fiscales.

Liaisons

- Etre l'interlocuteur des établissements en matière fiscale et consolidation.
- Assurer la coordination avec les services fiscaux et consolidation de la Société Holding.

Merci de faire parvenir votre candidature (lettre + CV détaillé + prétentions) sous référence AP 04 à PECHINEY, Service Recrutement, 23 rue Balzac 75008 PARIS.



recherche pour son

SERVICE AUDIT INTERNE GROUPE
JEUNES DIPLOME(E)S GRANDE ECOLE D'INGENIEURS OU DE GESTION

Justifiant d'une première expérience professionnelle et d'une bonne connaissance de l'anglais.

MISSION

- Contrôler l'organisation et la fiabilité des systèmes de gestion des Sociétés du Groupe ; proposer les moyens d'améliorer leur compétitivité et leur sécurité.
• Evaluer les différentes fonctions et leur place dans l'entreprise.

Ces postes sont basés à PARIS 8^e (près de l'Étoile) ; ils impliquent de fréquents déplacements en France et à l'étranger. L'importance du Groupe Pechiney ouvre de larges perspectives de carrière.

Merci d'adresser votre candidature (lettre et CV détaillé) sous référence P05 à PECHINEY, Service Recrutement, 23 rue Balzac 75008 PARIS.

Industrie agro-alimentaire - Nous sommes une importante société française (+ de 50 M. de C.A.) fabriquant et commercialisant des produits de grande consommation - à forte notoriété - tant en France qu'à l'étranger. Nous disposons de bons supports administratifs et de gestion (comptabilité analytique structurée ; suivi budgétaire), mais nous souhaitons valoriser l'expertise par l'apport de techniques modernes du contrôle de gestion. Nous offrons à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESG ou Ingénieur + DECS + Anglais) l'opportunité de se réaliser en apportant sa compétence acquise au sein d'une Direction centrale d'un groupe important (expérience d'au moins 2/3 ans) en tant que :

CONTRÔLEUR DE GESTION

Intégré à la Direction administrative et comptable, et en relation étroite avec la Direction Générale et les grandes fonctions de la société, vous devrez au cours de la première année assister l'équipe, avant d'apporter des améliorations, voire de procéder à des réalisations en cas de besoin.

Votre mission évoluera progressivement le contrôle budgétaire pour être l'interlocuteur de tous les problèmes de gestion auprès des Directions. Vous serez l'homme de l'analyse des résultats et vos synthèses seront faites pour faciliter le management et aider les responsables à prendre les bonnes décisions aux bons moments.

Vous êtes plus que familiarisé avec la micro-informatique qui sera un de vos moyens pour réaliser dans vos fonctions.

Homme de dialogue et de communication, autant que de technique, vous trouverez dans cette fonction l'opportunité de travailler comme Cadre de Direction pour peu que vous vous impliquiez personnellement et que vous intériez le métier spécifique de la Société.

Lieu de travail : région ALPES-PROVENCE.

Merci d'adresser votre candidature et CV, sous réf. 5088M à Roland Cardon, 51 rue de la République, 13007 MARSEILLE.

Société de Conseils Juridiques liée à un groupe d'Experts Comptables du Centre-Ouest recherche, dans le cadre de son développement, plusieurs

CONSEILS JURIDIQUES H/F

spécialistes du Droit des Sociétés, de Formation Supérieure (DESS, DEA, Maîtrise...)

1 Juriste inscrit (30 ans minimum), ayant une excellente culture juridique et une expérience pratique de plus de 5 ans. Le candidat retenu se verra confier la responsabilité de l'agence de LA ROCHELLE et l'animation de cette équipe.

3 Juristes pour les Pays de Loire, possédant une expérience d'au moins 2 années en cabinet de Conseil Juridique ou d'Expertise Comptable.

Nous souhaitons rencontrer des candidats appelés à agir avec autonomie possédant d'excellentes qualités de contact et de négociation, des capacités d'analyse et de synthèse qui seront autant d'atouts permettant d'apporter assistance et conseil auprès des Décideurs économiques des PME et PMI de la région.

Ecrire s/réf. 626 lettre manuscrite avec c.v., photo et rémunération actuelle à CD/PH-CEP

La Guillaudière, Boulevard Marcel Paul, 44800 Saint-Herblain, Tél. 40.94.79.94. Réponses et confidentialité assurées.

Est-Lait

Nous sommes une union coopérative agricole des départements de l'Alsace et de la Lorraine. Nous produisons sur nos 5 sites industriels des produits frais, des fromages et des dérivés pour animaux.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Membre de l'état major de la société, le candidat assurera en liaison permanente avec la Direction Générale, la maîtrise de l'ensemble de notre système d'informations de gestion.

Homme d'expérience, il assurera un département de 40 personnes dont 8 cadres couvrant 5 services (comptabilité, informatique, juridique, financier, contrôle de gestion).

Il sera personnellement chargé de l'élaboration et de la présentation d'un tableau de bord destiné au Président.

Nous souhaitons rencontrer des candidats possédant une formation supérieure et l'expérience d'une fonction similaire dans un grand groupe. Ecrire s/réf. RB/430 à notre Conseil Alain VIRCHAUD

tétrac conseil 18 RUE LAMARTINE 80000 AMIENS

FCAB! GROUPE FCA!

FCAB! 4^e groupe français de publicité, en très fort développement, cherche un

ANALYSTE PROGRAMMEUR (DIGITAL VAX)

Travaillant aux côtés du responsable informatique, il prend en charge la maintenance et le perfectionnement de programmes de comptabilité générale et analytique. Il est le correspondant et le conseil des services comptables de la holding et des filiales.

Bac G, à 28 ans au moins, il a deux ans d'expérience sur DIGITAL et de bonnes connaissances en gestion acquises de préférence dans une PME performante.

La rémunération et ses annexes sont attractives, les conditions de travail agréables à SURESNES, l'avenir plein de promesses.

Ecrire à Jean-Elle LEYMARIE CHATELIER CONSEILS 40 ter avenue de Suffren - 75015 PARIS.

JEUNE ANCIEN FINANCIER

BESANÇON

La BANQUE POPULAIRE DE FRANCHE-COMTÉ (820 personnes) s'appuie sur un réseau de 47 agences et occupe une part de marché remarquable dans sa région, notamment en PME - PMI.

Elle consolide son action de conseil en gestion et recherche un analyste pour réaliser l'évaluation globale d'entreprises, notamment en vue de l'attribution de concours financiers.

Cette fonction s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur de 25/30 ans (MSTCF, DECS...) apportant une première expérience diversifiée d'approche financière et d'expertise de PME - PMI, acquise de préférence en milieu bancaire ou en cabinet d'expertise comptable. Des connaissances techniques complémentaires en financement des exportations ou produits financiers seront appréciées.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8473 B, à REUSSITES groupe AVISO - 2, quai du Commerce - 69009 LYON. Membre de Syntec

REUSSITES

Florian Mantione Institut

Groupe en très fort développement (8 sociétés, 100 personnes, CA : 55 Millions), spécialisé informatique, dans les travaux et services d'imprimerie, recrute à Paris :

Directeur comptable et financier H/F

Intégré à l'Equipe de Direction, il organise et supervise la comptabilité, le contrôle de gestion et la gestion financière du groupe. Il participe à l'expertise et au démarrage des sociétés susceptibles d'être rachetées.

Le poste est proposé à un jeune candidat, de formation supérieure (HEC, ESSEC ou équivalent), justifiant d'une expérience de 5 ans dans la gestion comptable et financière, organisé, entreprenant, sachant travailler en équipe, motivé par un projet d'entreprise ambitieux.

Envoyer C.V. + photo sous réf. P 388 C à F.M.I. FLORIAN MANTIONE INSTITUT, Conseil en Recrutement 89, rue de Rivoli, 75001 PARIS, ou consulter le MINITEL 9615 code SOFTEL par FML

PARIS - ALZ-BORDEAUX-CLERMONT-FR-GRENOBLE-LA ROCHELLE-MONTPELLIER-TOULOUSE

GFD

Notre société (500 personnes), située en Franche Comté, appartient à un grand Groupe français et développe un C.A. de 380 MF sur le marché de la visserie/boutonnerie standard.

Une fonction globale au sein de la direction logistique

Ordonner la production de nos trois usines, gérer nos stocks, réguler nos approcs, superviser les conditionnements des produits achetés, suivre la distribution et bien sûr vos budgets : nous vous confions en fait l'une des plus importantes composantes de notre logistique.

Et au-delà... Notre appartenance à un grand groupe industriel et l'intérêt que nous portons à cette fonction vous apporteront, outre les moyens de réaliser les actions que vous entreprenez, des possibilités d'évolution à la hauteur de votre potentiel.

Agé de 25 ans et plus, 5 à 10 ans d'expérience de ce type de responsabilité, avec analyse et amélioration d'outils informatiques, vous ont prouvé que la logistique plus qu'une fonction est un état d'esprit.

Pour ce poste, la connaissance de l'anglais est recommandée. Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions), s/réf. O/AP/PLM, à notre Conseil Christiane CHARBONNE.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS Place Sophie-Lafitte - 06580 VALBONNE

Handwritten text in a box at the bottom of the page.

مقدراً من الإعمل

OPÉRATION SPÉCIALE
« Gestion - Finance »

Accompagner la réussite

Assister un Golden Boy qui fait fortune dans l'immobilier, le décharger du suivi des dossiers en cours, assurer les relations avec les avocats, les banquiers, notaires...

Ce poste convient à jeune loup brillant et combatif.

Il participera aux montages des affaires et aux négociations et sera donc fortement intéressé aux réalisations.

Un salaire fixe confortable lui permettra en toute hypothèse d'ignorer les soucis quotidiens.

Traders, négociateurs immobiliers... Ecrivez sous référence 802 129/LM.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS LYON STRASBOURG NANTES

Gérer notre croissance

Accroître nos parts de marché grâce à une politique commerciale très ambitieuse.

Optimiser la gestion de l'ensemble de nos dépôts répartis sur toute la France.

Telle est la mission que les Meniseries SIGAM, spécialistes de la menuiserie, souhaitent confier à leur

Contrôleur de gestion

En liaison avec la Direction Générale, il assiste les responsables opérationnels des dépôts dans la détermination de leurs objectifs comme dans la maîtrise de leurs coûts.

Il analyse et optimise les procédures de gestion en place.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure,

vous êtes un homme de terrain. Vous avez déjà acquis une expérience similaire dans la fonction. Vous êtes particulièrement disponible pour de nombreux déplacements.

Le poste est basé à Cambrai.

Ecrivez sous référence 801650/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS LYON STRASBOURG NANTES

VENEZ GERER NOTRE CROISSANCE NIMES

SAUR, spécialiste du service aux collectivités locales, fortement implanté en milieu urbain, nous sommes le leader mondial de la distribution de l'eau en milieu rural.

Nous recherchons pour notre Direction Régionale NIMES un ADJOINT ADMINISTRATIF à notre Directeur.

Votre mission : à la tête d'une équipe de 30 personnes que vous créez, vous assurez la gestion budgétaire de nos centres de profit, vous contrôlez la facturation et la gestion informatisée de nos abonnés, vous intervenez sur les différents aspects juridiques de nos contrats (code des marchés publics et droit privé), vous prenez en charge la gestion du personnel, les relations sociales et supervisez la comptabilité.

Votre profil : 35 ans minimum, une formation ESCAE ou équivalente, une solide expérience en tant que Secrétaire Général ou Directeur Administratif et Comptable dans une PME et la parfaite maîtrise de l'outil informatique.

Vos atouts : excellent gestionnaire, vous êtes rigoureux et concret. Manager de tempérament, vous êtes prêt à vous imposer par votre professionnalisme et vos compétences.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée), s/réf. 86654/LM, à SELECOM - 226, rue du Foutbourg-St-Honoré - 75008 PARIS.

Selecom
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Contrôleur de Gestion
240 000F.

PAYS DE LOIRE - Cette jeune Société industrielle (250 personnes - 105 millions de francs de chiffre d'affaires) connaît depuis sa création un développement fort et soutenu, grâce à la qualité de ses produits, mais surtout à sa capacité d'innovation. Possédant un potentiel de croissance encore inexploité sur le plan national et international, elle renforce sa Direction Générale en créant le poste de Contrôleur de Gestion. Dépendant du Président-Directeur Général, ce Responsable développera et assurera les outils de contrôle de l'activité, d'analyse de la performance économique (budgets -comptabilité analytique...), et de prévision (C.E. prévisionnel -simulations économiques -Plans à moyen terme etc.). Par ses analyses et ses études, il concilliera le Président dans ses choix stratégiques, ainsi que l'ensemble de la hiérarchie dans ses actes de gestion. Par sa compétence et sa personnalité, il participera à l'assumption d'un état d'esprit plus gestionnaire et professionnel. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 28 ans minimum, de formation supérieure (type ESCAE), ayant acquis une expérience significative du Contrôle de Gestion au sein d'une Société Industrielle. Par sa maturité professionnelle, il saura imposer à tous les niveaux cette nouvelle fonction dans l'Entreprise. Ecrire sous réf. A/2028/M

JB F
Associés

Jean-Bernard FOURNIER et Associés
Conseil en recherche et recrutement de cadres
3, rue Racine - 44000 NANTES

FILIALE SPÉCIALISÉE DE BANQUE

recherche

1 ACTUAIRE

responsable de relations commerciales avec des investisseurs institutionnels.

1 OPÉRATEUR DU MARCHÉ INTERBANCAIRE

très confirmé.

2 TRADERS OAT et BTAN

confirmés.

2 DIPLOMÉS GRANDE ÉCOLE

scientifique ou commerciale, pour conseiller, traiter les opérations sur le MATIF (notionnel, options, etc.). L'un aura une expérience de 2 à 3 ans, l'autre sera débutant.

Ces postes requièrent un sens des relations développé et le goût d'exercer une activité commerciale.

L'usage de l'anglais courant sera apprécié.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo + présentations sous n° 8437, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Nous sommes l'un des tout premiers Groupes français de Services. Notre croissance et nos ambitieux projets de diversification nous amènent à renforcer la structure de notre Direction Générale en créant auprès d'un de nos Directeurs un poste d' :

ATTACHÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE

Homme de Prospective de Marketing et de Finances

- Vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce, option Marketing Finances ou, Ingénieur Grande Ecole plus troisième cycle de Gestion.
- Vous avez autour de 30 ans et votre expérience de 5 ans minimum en Cabinet ou en Entreprise vous a permis d'intervenir sur des dossiers financiers épineux et des problèmes de stratégie de développement.
- Autonome, vous avez une très large ouverture d'esprit, un goût prononcé pour le Marketing, un grand sens relationnel et politique, une réelle puissance de travail et une totale disponibilité.
- Enfin, vous êtes capable de mener une négociation en anglais.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe de très haut niveau où vos capacités à associer des activités opérationnelles et fonctionnelles vous ouvriront les plus larges perspectives de carrière.

Merci d'adresser une candidature motivée (C.V., lettre manuscrite, photo) sous réf. LM/66 à notre Conseil :

oryade

Jacques PICARD
ORYADE
43 boulevard Malesherbes-75008 PARIS

Banque française de premier plan recherche pour son département Trésorerie francs

Spécialiste - Arbitragiste

Il participera à l'élaboration des stratégies d'arbitrage et à leur réalisation sur le marché.

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (X, Centrale, Supélec, Hec...) ayant acquis une expérience similaire de 3 à 5 ans au sein d'une banque de trésorerie ou d'un agent de change.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo, et présentations sous référence 2666 M à

SOURCES
108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris
qui transmettra en toute confidentialité

GRUPE HERVET

Locaterme

Filiale de crédit-baillocation du Groupe HERVET recherche un

Analyste / Responsable Engagements

pour prendre en charge l'étude du risque (analyse financière, juridique, fiscale, technique...) et le suivi des opérations mises en oeuvre pour LOCATERME.

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures, le candidat bénéficie d'une expérience réussie de plusieurs années de la fonction au sein d'un groupe bancaire ou financier où il a fait preuve notamment de son aptitude à analyser des rapports financiers anglo-saxons.

Au sens du risque, il allie des qualités de rigueur et de méthode ainsi que de disponibilité et de rapidité. Enfin, il est motivé par un poste autonome s'inscrivant dans le cadre d'un travail d'équipe.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à Marie-Dominique LE LEVREUR, Banque HERVET, Division de la formation et des Carrières, 127 avenue Charles de Gaulle, 92201 NEUILLY, sous réf. MSLO.

PRODUITS INDUSTRIELS

Responsable marketing
chez un leader mondial

Structurée par secteurs d'activités, cette société internationale recherche, pour l'une de ses divisions (800 millions de francs de CA dont 40% à l'export) réalisant des produits industriels destinés au bâtiment, son Responsable Marketing. Collaborateur du Directeur Commercial, il participera à la définition des orientations en matière de stratégie et de développement commercial. Animateur d'une équipe de 7/8 personnes, dont 3 Chefs de Produits, il assurera la conception et la réalisation de l'ensemble des actions marketing : plans et budgets, études de marchés, prévision et suivi des ventes, politique des prix et des marges, promotion communication, amélioration et adaptation des produits... en liaison étroite avec les services commerciaux et techniques.

Ce poste opérationnel et stratégique représente un "challenge" motivant pour un professionnel du marketing industriel possédant une expérience de 8 à 10 ans. Diplômé d'études supérieures (écoles d'ingénieur ou de commerce), il disposera de grandes capacités d'implication personnelle et de relation ainsi que des qualités de rigueur et d'imagination. Anglais nécessaire.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 8 A 931-8M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris



BOISSONS

Innover
et développer
à l'échelle internationale

Un Groupe Français, parmi les premiers mondiaux de l'industrie des boissons, offre un poste particulièrement enrichissant et offrant de larges perspectives de carrière à un candidat de valeur qui sera directement rattaché au Directeur du développement du groupe. Pour jouer un rôle moteur dans la croissance du groupe, il sera essentiellement chargé :

- d'être constamment à l'écoute des marchés mondiaux pour discerner toutes opportunités de création de nouveaux produits (participation aux grandes manifestations internationales, exploitation des informations...);
- de créer une banque de données informatisées de l'innovation afin de tenir informées l'ensemble des filiales et de développer une synergie entre leurs capacités créatrices;
- de garantir la présence d'une des grandes marques du groupe à l'échelon mondial.

Ce poste, qui implique de nombreux contacts extérieurs, mais aussi avec les laboratoires et les services marketing du Groupe, conviendrait à un candidat de premier plan :

- de formation supérieure (Agro + MBA ou HEC...);
- ayant environ 3 à 5 ans d'expérience dans l'industrie alimentaire, soit dans le marketing international ou l'exportation, soit dans un laboratoire de développement de produits;
- témoignant de qualités marquées d'initiatives, de curiosité intellectuelle et de discernement, de dynamisme et de conviction;
- parlant l'anglais (et si possible une autre langue étrangère).

La réussite à ces fonctions favorisera de larges perspectives de développement de carrière dans le Groupe. Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 8 A 915-8M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Chef du service
juridique

Une importante société industrielle, CA 1 milliard en forte croissance, rattachée à un groupe français de tout premier plan, recherche son chef de service juridique.

Il assumera la responsabilité de l'ensemble des problèmes juridiques de la société : droit des sociétés, droit contractuel, propriété industrielle, immobilier, assurance, contentieux, acquisitions, cessions...

La réussite dans ces fonctions importantes implique :

- une formation juridique supérieure - droit des affaires,
- 8 ans environ d'expérience dans un service juridique d'entreprise ou en cabinet spécialisé de forte notoriété,
- de parler l'anglais.

Réelles possibilités de développement de carrière dans le Groupe. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 1 B 873-8M
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



PARIS

Société appartenant à un groupe international et réalisant un CA de 350 millions de francs recherche son

Chef comptable

Le candidat retenu assurera la supervision complète des services comptables, il sera directement rattaché à la Direction Administrative et Financière.

Nous recherchons une personnalité dynamique et entrepreneur susceptible, avec l'aide d'un bon soutien informatique de faire de la comptabilité un véritable outil de gestion tout en répondant aux impératifs légaux et fiscaux.

Les candidats devront faire mentionner :

- d'une excellente formation de base en comptabilité (DECS),
- d'une bonne connaissance des questions légales et fiscales,
- d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans un poste équivalent.

Connaissances en langues étrangères (anglais, allemand) appréciées.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 8 A 934-8M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris



GENERALE DE TRANSPORTS
ET D'INDUSTRIE

20 000 personnes, leader européen

recherche pour sa division transports de voyageurs

Futurs
Directeurs de filiales

Nos filiales, réparties sur l'ensemble du territoire, partenaires des collectivités locales, ont la mission de fournir au public un service de qualité, adapté à ses besoins, dans le cadre d'une gestion rigoureuse.

Nous recherchons des candidats de valeur, capables de diriger une filiale après un premier poste en qualité de responsables des opérations. Ces postes conviendront à des candidats diplômés d'une école d'ingénieurs ou de gestion, ayant 5 ans d'expérience impliquant animation de personnel, gestion de budgets, relations commerciales.

Ces postes sont à pourvoir en :

- région Bourgogne réf. BA 918-8M
- région Champagne-Ardenne réf. BA 919-8M

mais l'évolution doit pouvoir s'effectuer dans toute autre ville de province.

Ecrire en précisant la référence
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Crédit foncier de Monaco
(groupe Indosuez)

recherche

POUR LE DÉVELOPPEMENT DE SA CLIENTÈLE NON RÉSIDENTE :

UN CADRE COMMERCIAL DE DÉMARCHE

Le candidat devra :

- Être âgé de 30 ans minimum ;
- Posséder une formation supérieure, ou de grande école ;
- Avoir la maîtrise de l'anglais ;
- Justifier d'une expérience réussie dans la vente de produits financiers (banque ou assurance).

Le poste proposé exige tout particulièrement une grande disponibilité pour pouvoir effectuer chaque année plusieurs missions de prospection à l'étranger.

Adresser ma demande de candidature manuscrite avec C.V., photo et rémunération à l'attention de M. FRADET, Crédit foncier de Monaco, B.P. 470, MC 98012 MONACO CEDEX.

A l'Export : la souplesse d'une PMI
la puissance d'un Groupe

Nous sommes l'une des filiales d'un Groupe français de tout premier plan qui fabrique et commercialise des matériels de techniques avancées. Nos produits sont renommés tant en France qu'à l'étranger grâce à notre compétitivité technique et commerciale. Nous vous proposons en qualité d'

Ingénieur d'affaires exportation

de nous rejoindre pour vous confier le développement commercial à l'export de nos produits sur des marchés aussi porteurs que ceux de l'Aéronautique, l'Aéroportuaire, l'Armement. Bénéficiant d'une large autonomie, vous vous appuierez sur notre réseau Groupe de coopérateurs et d'agents internationaux et notre solide logistique commerciale et technique.

Votre profil ? A environ 30-35 ans, vous avez une expérience réussie de la négociation des contrats d'exportation acquise dans une activité similaire et parlez le langage de nos techniciens et clients, notamment en anglais.

Nous souhaitons une personnalité de premier plan, très disponible pour voyager, capable d'apporter sa propre stratégie et de faire preuve de qualités d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo), sous la réf. L/EX/LM, à notre Conseil Thierry de CARNE qui vous garantira toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

OPÉRATION SPÉCIALE « Gestion - Finance »



Le spécialiste mondial de l'Équipement Automobile

Nous recherchons pour notre division Garnitures d'Embrayages à LIMOGES (87)

chef
comptable

Rattaché au Contrôleur Financier de la division, vous assurez l'ensemble de la fonction comptable : comptabilité générale et auxiliaire, établissement des comptes de résultats et bilans, relations avec les organismes sociaux et fiscaux. Vous animez une équipe de 3 collaborateurs.

De niveau DECS, vous avez 5 ans d'expérience similaire dans une division ou filiale d'un groupe industriel. Perspectives d'évolution pour candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. M/CC à VALEO Mécanisme de Friction, Recrutement 1 et C, 13, rue Dieumegard - 89406 SAINT-OUEN.

SALOMON : UNE ÉQUIPE PASSIONNÉE, UNE ENTREPRISE PASSIONNANTE...

2,4 Mds de F de CA dont 90 % à l'export, 2 000 personnes. Une activité fortement internationale sur deux marchés : les SPORTS D'HIVER et le GOLF.

Pour renforcer notre Direction Financière, nous créons, au sein du Service Fiscalité et Comptabilité Internationale, le poste de

SALOMON RESPONSABLE CONSOLIDATION (H/F)

Votre mission :

- définir et mettre en œuvre les principes comptables internationaux du Groupe,
- organiser et réaliser les travaux de consolidation,
- mettre en place les procédures de contrôle interne dans nos filiales étrangères,
- Faire évoluer les systèmes d'information comptable et leur qualité.

Vos atouts :

- vous avez une formation supérieure et une expérience de 3 ans dans l'audit ou dans des fonctions similaires,
- vous maîtrisez les principes comptables internationaux et avez déjà abordé avec succès la technique de consolidation,
- vous parlez couramment l'anglais, et aimez les déplacements, en particulier à l'étranger.

Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui bouge et qui saura être attentive à votre potentiel d'évolution.

Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, CV et photo, sous référence DFG à Geneviève LEPELLETIER - SALOMON - Metz-Tessy - BP 454 - 74011 ANNECY Cedex.

مكتبة من الامم المتحدة

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

DIRECTEUR DU DEPARTEMENT NUTRITION ANIMALE

La filiale française d'un important groupe international du secteur de la **chimie fine** recherche son **Directeur du département nutrition animale**.

Il aura pour mission :

- de gérer un CENTRE DE PROFIT,
- D'ANIMER UNE EQUIPE d'une cinquantaine de personnes (services de production, services commerciaux et assistance technique),
- DE DEFINIR LE MARKETING OPERATIONNEL de nos gammes de produits.

Il ne peut convenir qu'à un cadre confirmé, doté d'une solide formation supérieure (**Ingénieur agronome**...) possédant une bonne connaissance du secteur et ayant des capacités prouvées de gestion, d'animation et de négociation.

RESPONSABLE ASSISTANCE TECHNIQUE- DEVELOPPEMENT NUTRITION ANIMALE

Rattaché au directeur du département, vous animerez une équipe d'ingénieurs confirmés chargés du développement de nos gammes de produits, de l'assistance technique terrain aux services commerciaux, de la mise au point d'essais en clientèle et avec des instituts de recherche.

Scientifique de formation, ingénieur agronome ou vétérinaire, vous avez nécessairement une connaissance approfondie de l'alimentation animale, une expérience pratique du terrain. Une bonne connaissance de l'élevage porcin serait un atout apprécié.

Vous devrez faire preuve de qualités humaines, d'aisance dans les relations et de la communication pour dialoguer avec les clients, les organismes de recherche et les responsables commerciaux. Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.

Ces deux postes sont basés à PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant le poste choisi sous réf. **10284** à **PIERRE LICHAU** 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

COTE D'AZUR
250.000 F +

900 PERSONNES
TECHNOLOGIES DE POINTE

Responsable de Personnel

Devenez rapidement le Responsable de Personnel de l'une de nos unités opérationnelles, spécialisée dans des équipements et des applications de haute technologie. Le titulaire actuel de cette fonction est appelé à occuper, d'ici 6 mois à un an, des responsabilités plus importantes dans notre groupe. Dans un premier temps et sous son autorité, vous assurerez la totalité de la fonction PERSONNEL d'un établissement de 500 personnes. Vous serez ensuite amené à lui succéder. Placé alors à la tête de la gestion de 900 personnes,

vos responsabilités porteront sur : recrutement, formation, rémunération, ressources humaines, communication, relations publiques. Si vous possédez une formation supérieure (Bac + 5), 4 à 5 ans d'expérience acquise nécessairement dans la fonction Personnel, et dans l'industrie, vous avez vraiment le profil pour réussir dans un poste très évolutif ou vos qualités de leader naturel, de communicateur, de charisme feront la différence. Anglais souhaité. Le poste est basé sur la Côte d'Azur.



Guy Postel

Adressez votre CV avec photo à notre conseil : Guy POSTEL BP 19 - 06480 LA COLLE SUR LOUP, sous référence 114, ainsi qu'un numéro de téléphone où vous êtes assuré d'être contacté confidentiellement et très rapidement.

UNIVERS,

société d'ingénierie informatique reconnue, en forte expansion (Paris-9), spécialisée dans la mise en œuvre de projets spécifiques importants dans le domaine des LAG, SGBDR, de la qualité logiciel et de l'intelligence artificielle vous propose d'intégrer son équipe

ingénieurs commerciaux

- Vous avez environ 25-30 ans, N/F ;
- Une formation supérieure (école de commerce ou équivalent) ;
- Une expérience commerciale dans le domaine informatique indispensable ;
- Et vous avez opté pour la réussite.

VOUS AUREZ A :

- apporter votre contribution technique et humaine au sein d'une équipe de jeunes ingénieurs commerciaux ;
- dynamiser et concrétiser la politique commerciale d'Univers ;
- créer et développer votre compte clientèle ;
- maîtriser son tissu relationnel grands comptes.

Veillez adresser votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite, photo et prétentions à : SDRH Consultant, 9, rue Richepanse, 75008 Paris.

**LE SERVICE A LA CONQUÊTE
DU TROISIÈME MILLÉNAIRE**

Paris ou Lyon

Rattaché à un groupe financier majeur, cette Société d'études, CONSEIL ET INGÉNIERIE DE FORMATION, propose aux entreprises, administrations et collectivités locales des produits et des services basés sur la qualité, l'implication et le partenariat. Des objectifs de diversification ambitieux l'amènent à recruter pour un nouveau département son :

Manager formation

Cet homme d'envergure, diplômé d'une grande école commerciale ou technique a à son actif une expérience réussie dans la vente de services (Conseil ou Formation).

Homme de marketing opérationnel, il est capable de constituer et d'animer une équipe, de gérer un centre de profit, d'en assurer le développement commercial. Imaginatif, il est capable de concevoir des produits de formation liés aux nouvelles technologies de communication.

Enthousiaste et créateur d'enthousiasme, tenace, ponctuel, nous lui offrons de créer et développer ce département avec de grandes ambitions.

Jacques VUARIER vous remercie de lui adresser vos candidatures qu'il traite confidentiellement sous la réf. 4124

argos
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

DEPARTEMENT CONSEIL
EN RECRUTEMENT
89, rue de la Villette - 69003 LYON
Tél. : 72.34.59.39

هنا من الإبريل

ELA MEDICAL (Groupe SYNTHELABO)

Premier fabricant français de stimulateurs cardiaques recherche :

MEDECIN RESPONSABLE DE LA FORMATION Stimulation cardiaque

pour assurer, au sein de la Direction Marketing, la mise au point de la politique de formation. Il devra notamment :
- élaborer les programmes de formation pour le terrain et la clientèle,
- choisir les outils et méthodes à mettre en œuvre au niveau des actions (EPU, stages, séminaires, congrès...).

C'est un médecin qui possède de solides connaissances en rythmologie et une bonne ouverture à la stratégie moderne de marketing.

Poste basé à Paris - Déplacements de courte durée - Possibilité de conserver une journée hospitalière. Anglais courant indispensable.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence 88/20 MO à l'attention de D. VOLTZ - SYNTHELABO BP 72 - 22, avenue Galilée 92350 LE PLESSIS ROBINSON.



CAP GEMINI SOGETI

L'Expertise informatique.

Auditeur interne groupe Paris

PROFIL

- Ce poste intéresse un candidat correspondant aux critères suivants :
- Formation supérieure HEC-ESSEC-ESCP niveau Expertise Comptable ou équivalent.
 - Expérience d'environ 5 ans dans un Cabinet d'audit anglo-saxon.
 - Anglais courant indispensable.
 - Audit informatique souhaité.

MISSION

- Les interventions de l'audit interne portent sur la fiabilité des résultats des filiales, le contrôle des procédures dans les agences et le fonctionnement des systèmes informatiques de notre Groupe.
- Basé à Paris, il dépend de la Direction financière et il est amené à effectuer des déplacements de courte durée en Europe et aux USA.

Adresser CV + photo + prétentions à CAP GEMINI SOGETI SA, Audit interne, 11 rue de Tilsit - 75017 Paris, sous référence HMA3



CA : 2 milliards, 1300 personnes, 20 unités de production, importante branche de LAFARGE COPPEE, recherche pour

l'une de ses unités fabricant des plaques de plâtre, située près de Mulhouse, un jeune ingénieur

Responsable Entretien Travaux Neufs

Sous l'autorité du Directeur de cette usine (100 personnes), vous aurez pour mission d'assurer la maintenance de l'ensemble de nos matériels, l'entretien et les travaux neufs du site. En relation permanente avec les services Fabrication et Qualité vous analyserez les opérations et programmes d'entretien en vue d'optimiser l'outil de production en termes de fiabilité, de performance et de sécurité. Au-delà des aspects classiques de nos installations à base d'automatismes, de mécanique et d'électromécanique, la production de vapeur est d'une particulière importance dans notre contexte. Dans le cadre d'un budget défini vous réaliserez l'ensemble des études et des investissements qui vous seront confiés. Vous animerez un service d'une vingtaine de personnes.

Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé, électromécanicien de préférence, ayant acquis au moins 3-4 années d'expérience de Chef de service Entretien, si possible dans une industrie de maintenance de produit en processus continu. Compte tenu de l'importance de notre groupe, un candidat de valeur, disponible et mobile, peut être assuré d'une évolution de carrière à la mesure de ses compétences.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci de faire parvenir votre dossier de candidature sous référence 418 M à :

parichon
38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.83.03.10

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CENTRALES THERMIQUES - INGENIERIE France et International

Ingénieur études et gestion d'affaires

Une société d'ingénierie, rattachée à un grand groupe industriel, recherche un jeune ingénieur (ECP, ESE, AM...) ayant de préférence une première expérience en milieu industriel, capable d'assumer, après formation si nécessaire, la responsabilité d'affaires sur le plan technique et gestion.

La réussite dans ce poste enrichissant implique, outre des compétences techniques polyvalentes, un sens marqué de l'organisation, un solide dynamisme et de réelles capacités relationnelles. Connaissance de l'anglais indispensable (connaissance de l'allemand appréciée).

Courts voyages à l'étranger à prévoir.

Poste: ville Est France.

Ecrire sous réf. 8 A 928-8M
Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Directeur de filiale

Au sein d'un groupe de tout premier plan de 20 000 personnes, nous recherchons le directeur d'une filiale de 400 personnes. Cette société, partenaire des collectivités locales, a une activité de prestataire de services auprès du grand public.

La réussite dans ce poste implique:

- une formation grande école d'ingénieurs ou de gestion,
- l'expérience de la direction d'un centre de profits autonome ou d'une PME et si possible également de consultant d'entreprise,
- l'habitude d'animer une équipe de cadres de bon niveau,
- le sens d'une gestion rigoureuse, de la planification, des relations extérieures à haut niveau d'un management moderne des ressources humaines,
- la capacité d'agir avec autonomie, tout en bénéficiant des synergies d'un groupe et en y apportant sa contribution.

Le candidat retenu sera mis en place par le titulaire du poste qui a une promotion dans le groupe.

Poste grande ville ouest France

Ecrire sous réf. 8 A 933-8M

Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Ouverture, dialogue, rigueur...

Juriste d'entreprise

Un des leaders de l'alimentaire français, doté de nombreuses filiales à l'étranger, recherche un Juriste de valeur.

Ce professionnel, qui justifiera de 5 à 8 ans d'expérience acquise dans un groupe important ou cabinet spécialisé de forte notoriété, devra secondar le Directeur administratif et juridique pour traiter l'essentiel des aspects de la vie juridique.

L'activité du juriste retenu s'exercera autour de deux axes principaux:

- en tant que conseil au niveau de la holding, pour les questions de propriété industrielle, d'assurances et de droit des sociétés (acquisitions, création de filiales...);
- en tant que conseil des différentes Sociétés du groupe, essentiellement pour les contrats commerciaux, les questions de concurrence et de droit de la distribution.

La préférence sera donnée à un candidat de formation supérieure (maîtrise + DESS ou DEA) disposant de qualités de rigueur et de contact, ainsi que d'une bonne maîtrise de l'anglais.

• Larges perspectives d'évolution au sein du groupe.

Rémunération motivante. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 8 C 567-7 M

Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Le crédit agricole mutuel du Loiret

leader sur son marché, poursuit sa politique de développement, et souhaite renforcer son service marketing en accueillant à Orléans

un chargé d'études marketing, H/F

Venez participer activement à la définition du plan marketing, collecter toutes informations utiles pour appréhender notre marché, effectuer les études quantitatives et qualitatives nécessaires à la réussite du plan d'action commerciale. Vous interviendrez en tant qu'expert auprès des chefs de produits et chefs de segments.

Diplômé d'une école de commerce, vous avez acquis une expérience marketing de 2 à 3 ans dans la grande distribution et associez l'ouverture d'esprit et le sens du contact à la créativité et la rigueur.

Merci d'écrire à notre consultante Mme M.C. TESSIER, (réf. 5142 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

Petite société performante de conseil en télématique (12 MF, 30 p.) liée à l'un des premiers groupes de communication français, notre développement nous conduit à accueillir à Paris,

un jeune responsable administratif et financier, H/F

Venez contrôler la comptabilité (avec un aide-comptable), développer la comptabilité analytique et le contrôle de gestion (nous traitons une centaine d'affaires par an), établir le reporting au Groupe, gérer la trésorerie, et bien sûr, régler les problèmes d'administration courante.

A 30 ans minimum, avec une bonne formation comptable et de gestion, vous avez 4 à 5 ans d'expérience opérationnelle dans une PME. Réussir avec nous est votre ambition.

Merci d'écrire à notre consultante, Mme M.C. TESSIER, (réf. 5196 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC



GROUPEMENT INTER-REGIONAL D'ETUDES
ET DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION
DES CAISSES D'EPARGNE
de l'Ile-de-France et des DOM-TOM (210 p.),
nous cherchons pour l'Isle-Adam (95),

le responsable de notre département moyens de paiement

Manager une équipe de 47 personnes, faire les choix techniques nécessaires et les défendre auprès de la direction (nous travaillons dans un environnement informatique performant), gérer un budget de fonctionnement et d'investissement, à terme vous rattacherez au Système Interbancaire de Télécompensation qui fait ses premiers pas, n'est-ce pas une excellente opportunité ?

Vous exercerez des fonctions similaires en milieu bancaire et souhaitez prendre une nouvelle dimension.

Merci d'écrire à notre consultante Mme M.C. TESSIER (réf. 5194 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

Crédit National

Crédit National : un grand nom dans le financement des Entreprises, une gamme de produits et services originale et variée, une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles.

Crédit National : des équipes jeunes, une capacité d'expertise exceptionnelle.

Cadre Fonction Personnel

Maîtrise de Gestion, Sup de Co Province, possédant 1 à 2 ans d'expérience professionnelle. Adjoint du Responsable des affaires administratives et sociales, il participera à l'étude des problèmes juridiques et fiscaux concernant les personnels du Crédit National et à la mise en place du nouveau projet «GESPER».

En outre, il animera l'équipe chargée des rémunérations et des frais généraux de personnel (règlements, comptabilisation, déclarations, statistiques).

C'est avec le plus grand soin que nous étudierons votre candidature, merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, photo, indication de votre salaire au Crédit National - Département du Personnel - 45 rue St Dominique 75008 PARIS.

La banque, demain ? L'enjeu : la gestion prévisionnelle des ressources humaines.

Sensibilisé(e) à cette question, vous l'êtes, bien entendu. Conscient de sa portée stratégique, vous avez acquis ces dernières années dans ce domaine une expérience significative. Pourquoi ne pas la valoriser dans un nouvel environnement ? Peut-être, titulaire d'un DESS gestion du personnel, êtes-vous un spécialiste de la fonction ? Mais si vous êtes venu à la gestion prévisionnelle après un parcours bancaire classique, vous nous intéressez tout autant.

Vous êtes, en tout cas, imprégné de la « culture bancaire » et cela vous sera très utile dans votre mission. Vous jouerez le rôle d'un consultant interne : auditer, inventorier les ressources, identifier les besoins, définir les cibles prioritaires. Dans ce puissant organisme financier (7 000 personnes) que nous vous proposons de rejoindre, vous travaillerez sur un bassin d'emploi de 1 800 personnes, avec une grande diversité de métiers et de profils.

Merci d'exprimer votre intérêt aux consultants du cabinet Sirca sous référence 831522 M, 64, rue la Boétie - 75008 Paris, en joignant votre dossier complet et en précisant votre rémunération actuelle. Localisation : Paris centre.



Membre de Syntec

Votre développement... notre expansion.

Nous sommes une Société de Distribution de dimension nationale et nous nous préparons aux grands marchés européens de 1992. Une croissance organisée et maîtrisée, des performances probantes, des programmes ambitieux et réalisables.

C'est à partir de notre direction de l'expansion que cette stratégie volontaire s'organise, se prépare, se négocie, se réalise.

Nous voulons aujourd'hui enrichir notre équipe d'un

Chargé d'affaires

Monteur d'affaires, homme d'études et de réalisations, accoutumé à la prospection immobilière et fonctionnant aux négociations à tous niveaux (personnes physiques, morales, collectivités...); c'est cela que nous recherchons.

Notre équipe pluridisciplinaire, extrêmement présente, aux temps de réponses courts, fonctionne par son niveau de cohésion, son absence d'inertie et sa crédibilité acquise.

OC conseil
Ressources humaines

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 019 F à Olivier Chaumette, OC Conseil, 15, rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

IMPORTANTE ENTREPRISE TERTIAIRE du secteur public recherche un

CONSULTANT INTERNE

Rattaché au Directeur de l'informatique, il est chargé de la coordination interne des services techniques. Il assure un audit permanent des activités informatiques, de la planification de ses projets et productions.

En outre, il doit assurer le suivi de la gestion administrative et juridique des contrats. Ce poste charnière, qui peut être un tremplin pour le candidat retenu s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur, Ecole de Commerce) avec une expérience d'environ 3 ans dans une fonction similaire où il a su montrer son ouverture à l'informatique, ses capacités d'écoute et de gestionnaire.

Si vous vous sentez concerné par notre proposition, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations en précisant la référence 88301 à notre Conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.



Madame Claude FAVEREAU
56, avenue de Suffren
75015 PARIS

مكتبة الامم المتحدة

هنا من الاميل

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



directeur commercial

Caisse d'Epargne d'Antibes-Vence

Notre organisme comprend 130 personnes réparties au siège social d'Antibes et dans nos 18 agences installées dans le département des Alpes-Maritimes. Rattaché à la Direction Générale et membre du Comité de Direction, vous intensifiez les efforts entrepris, tant au plan quantitatif que qualitatif, pour répondre aux besoins de notre clientèle. Vous dirigez, animez et conseillez, avec l'assistance de Chefs de secteurs, les 80 personnes chargées des relations commerciales dans nos agences : élaboration des plans d'action, préparation des budgets, définition des objectifs, mise en œuvre et suivi des activités, coordination des opérations promotionnelles.

Vous êtes âgé de 31 ans minimum, diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou équivalent et vous avez acquis, dans un organisme financier, une expérience confirmée de l'animation d'équipes commerciales.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4093-1, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION
66, rue de Ponthieu 75008 PARIS




Consultant
Management et Gestion Industrielle
Diplômé Grande Ecole

Nous sommes l'un des premiers Cabinets Conseil en Management de France. En 40 ans, nous avons acquis, tant au niveau de grands groupes internationaux que de PMI performantes, une réputation de compétence et de sérieux. Ce succès, nous le devons autant à la qualité de nos Consultants qu'aux méthodes que nous avons su créer et faire évoluer ensemble. De formation supérieure, âgé de 30 ans minimum, votre expérience professionnelle, acquise dans l'industrie, vous donne envie d'évoluer vers des fonctions plus larges, mettant davantage en avant vos qualités d'animateur et de formateur, votre goût de la vente ainsi que vos capacités d'analyse et de synthèse. Ce développement de carrière, le COBT vous l'offre aujourd'hui dans son département "Management et Gestion Industrielle". Après une période de formation et d'expérience approfondie à nos méthodes, vous deviendrez expert dans plusieurs domaines d'intervention (stratégie - production - logistique - systèmes d'information), vous pourrez participer au développement de nouveaux produits et en assurer vous-même la commercialisation au niveau des états majeurs chez nos clients. Envisager une évolution professionnelle vers le Conseil veut dire accepter une grande disponibilité, à nos yeux largement compensée par un travail au sein d'une équipe professionnelle offrant richesse d'expériences et de contacts, stimulation intellectuelle et un statut de Fonctionnaire auquel ont accès les consultants de la COBT qui vous attendent. Donnez leur adresse de votre copie.

Danielle Jalbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle sous réf. 3260/M.

CORT
65, avenue Kléber, 75116 PARIS



Adjoint du DRH
Dans un Groupe de Presse
450 personnes

Oui le produit est passionnant ; les hommes qu'il faut gérer le sont également. Pour l'assister dans le développement de la politique sociale, le DRH recherche le responsable de la Gestion du Personnel, qui sera aussi son adjoint.

Sa mission consistera à :

- prendre en charge la gestion des carrières,
- mettre en œuvre les démarches et outils de la politique sociale,
- participer à l'élaboration de dossiers (budgets, études de rémunérations, règlements administratifs, procédures...).


Nous recherchons un gestionnaire, solide en Administration du Personnel, ouvert au développement des Ressources Humaines, avec une capacité à organiser et animer.

Vous avez 30-35 ans, un diplôme de l'enseignement supérieur, une expérience réussie de quelques années dans la fonction Personnel ; nous vous offrons l'ambiance de la presse, l'intégration à une équipe jeune et très professionnelle, la possibilité d'apporter votre empreinte à la structure et celle aussi, d'y être formé. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite et photo) à notre conseil, sous la référence FP/1 M. Dès le premier contact une présentation complète du Groupe et de votre mission vous sera faite.

INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 Paris

INFRAPLAN
Paris/Barcelone



Constituer la direction technique

Dans une entreprise de fabrication de maisons anti-cycloniques implantée, à Pointe à Pitre... former équipe dynamique et soudée... innover, développer, progresser... c'est l'opportunité que le DG (AM 57) offre à

4 jeunes ingénieurs AM

Chacun assumera une fonction définie :


- études - méthodes
- logistique
- production
- contrôle.

Il mettront en commun leur créativité, leur ardeur pour assurer en liaison avec la direction générale, la marche de l'entreprise et améliorer les produits, les procédés.

Après une première expérience, ils sont prêts à s'investir dans une entreprise en rapide expansion... aux Antilles.

Ecrivez sous référence 802119/EX.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris



Esprit d'analyse et contact commercial
les deux facettes de votre réussite

Autonomie, curiosité, écoute et dialogue. Ces atouts sont nécessaires pour vous adapter rapidement à nos techniques et nos produits au service de notre clientèle.

Technico-commercial au service des Promoteurs Immobiliers, ou des PME et PMI les plus dynamiques, vous aurez à apprécier la qualité de leurs projets de financement, à les mettre en place et à suivre leur déroulement.

Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce (ESC ou équivalent) et souhaitez après 1 ou 2 ans d'expérience professionnelle élargir votre champ d'action.


Rejoignez l'U.C.B., leader des établissements spécialisés dans le financement immobilier.

Notre professionnalisme, notre sens de l'innovation et notre appartenance à la Compagnie Bancaire, premier groupe européen de services financiers vous permettront d'évoluer vers un poste d'encadrement pour peu que vous acceptiez une certaine mobilité géographique.

Relevez le défi en adressant votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. 582 M à Sylvie AGUIER - Compagnie Bancaire - Service orientation recrutement 5 avenue Kléber - 75116 Paris

ESC ou équivalent

UCB



groupe compagnie bancaire

LA BANQUE A 25/30ANS : PASSE EN BOURGOGNE !

DIRECTEUR D'AGENCE

La Banque Populaire de la Côte d'Or fait appel à votre tempérament commercial et de leader pour prendre rapidement la Direction de petites ou moyennes agences (40 à 80 millions de F. de ressources) ou la fonction de second dans des agences importantes. Ces opportunités sont offertes à des diplômés de l'enseignement supérieur (BAC + 4) bénéficiant d'une première expérience commerciale, de chargé de clientèle entreprise ou de second d'agence.

Animer une équipe, se fixer des objectifs et les atteindre dans les meilleures conditions : voilà votre challenge et ça se passe en Bourgogne. Si vous savez faire preuve d'ouverture et êtes conscient que la mobilité fonctionnelle et géographique est aujourd'hui une condition sine qua non pour une carrière réussie alors écrivez (lettre manuscrite, CV et photo) à Remy Chevalier, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Wagram, 75017 Paris.

BANQUE POPULAIRE DE LA COTE D'OR



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

LUCAS CAV Roto Diesel

FABRICATION DE MATERIEL D'INJECTION DIESEL
1800 personnes
recherche pour son usine de
BLOIS

ingénieur organisation

MISSION :

- participation aux études d'organisation,
- mise à jour des procédures existantes,
- élaboration et mise en place de nouvelles procédures.

PROFIL :
diplômé ENI, INSA, ENSM... ou équivalent.
Anglais indispensable.
Une première expérience dans une fonction similaire serait appréciée.

Adresser C.V. et prétentions à :
LUCAS CAV ROTO DIESEL
Département Personnel
9, boulevard de l'Industrie
B.P. 849
41008 BLOIS



Important Organisme Social
recherche pour son service juridique

JURISTE
MAITRISE DE DROIT PRIVE
+ DEA ou DESS.

Expérience de 10 années minimum en entreprise comme généraliste et en Droit des Affaires indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à
MUTUALITE FRANÇAISE,
Division des Relations Sociales,
255 rue de Vaugirard,
75719 Paris Cedex 15.

MUTUALITE FRANÇAISE



Consultant en Recrutement Lyon

HAY Management Consultants, 1^{er} groupe mondial de Conseil en Management des Ressources Humaines, recherche un consultant expérimenté pour son département Recrutement de Cadres et Dirigeants.

Professionnel du métier de conseil et du recrutement, il trouvera dans notre cabinet un moyen d'enrichir sa pratique et de se développer à terme sur d'autres domaines de la gestion des Ressources Humaines.

L'anglais est indispensable, une disponibilité rapide souhaitée.

Merci d'envoyer une lettre de motivation, CV et photo à Joëlle KHIAT DUY sous réf. 905.

HayGroup
5, place de la Gare de la Part-Dieu,
69426 LYON cedex 03.

Responsable export

Filiale d'un grand groupe industriel, cette société française (500 personnes) est spécialisée dans la fabrication et la vente de réservoirs à pression. Très bien implantée sur l'hexagone, elle a pour objectif d'intensifier sa présence en Europe notamment et recherche son responsable des ventes export. Sous l'autorité du directeur commercial il sera chargé dans un premier temps d'analyser les potentialités du marché de la C.E.E. et d'étudier, en liaison avec les services techniques de la société, les normes des différents pays. Il proposera ensuite la stratégie commerciale export qu'il mettra en place sur le terrain. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un candidat de formation supérieure technique, possédant une solide expérience de la vente à l'export des produits industriels. L'anglais est évidemment impératif, l'allemand un atout. La rémunération sera à la hauteur des compétences. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2945M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de produit

TL

La société TROUVAY & CAUVIN (chiffre d'affaires 1,2 milliard de francs, 1.100 personnes) spécialisée dans la distribution et la fabrication de matériel industriel (robotique, tuyauterie et accessoires, machines de T.P.) a acquis une excellente notoriété internationale sur ses marchés : industrie, eau, gaz, pétrochimie, nucléaire. Elle recherche pour sa division robinetterie industrielle basée à Asnières (92) un chef de produit. Responsable de la gestion de la gamme qui lui sera confiée, il élaborera la politique commerciale avec son directeur de département, assurera la liaison fabrication/force de vente, animera le réseau sur le plan technique et commercial. Il aura aussi à faire évoluer son produit en fonction du marché. Ce poste évolutif conviendrait à un jeune ingénieur diplômé ou à un officier de la marine marchande ayant une expérience de 3 à 5 ans de la vente de produits techniques destinés à l'industrie. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération proposée sera fonction de l'expérience acquise. Ce poste comporte de fréquents déplacements de courte durée, essentiellement en France. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/B27AM. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

assurer la direction de la fabrication d'une maison d'édition

400 000 F*

L'une des plus importantes MAISONS D'ÉDITION recherche pour prendre en DIRECTION TECHNIQUE un PROFESSIONNEL du LIVRE.

Ce poste représente une excellente opportunité pour un spécialiste de haut niveau - ayant évolué dans l'univers de l'ÉDITION, de la PRESSE ou de l'IMPRIMERIE - de poursuivre sa carrière. En plus de ses compétences techniques, il aura prouvé ses qualités d'ACHETEUR, d'ORGANISATEUR et d'ANIMATEUR d'ÉQUIPES.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 9455M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par :

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

statcom

GAGNEZ AVEC LA NOUVELLE ALLIANCE EUROPÉENNE

JEUMONT-SCHNEIDER et BOSCH viennent de se rapprocher pour créer le premier groupe 100 % européen dans le domaine des télécommunications :

J.S. TÉLÉCOMMUNICATIONS

Dans le cadre de cette expansion, STATCOM, qui est une filiale de J.S. TÉLÉCOMMUNICATIONS, recrute :

- 1 responsable commercial pour l'exportation.
- 1 ingénieur commercial connaissant l'Administration et les Grandes Entreprises.
- 2 ingénieurs de développement logiciel.

Adresser c.v. + prétentions à Danielle BERDAH
Sté STATCOM, 3-5, avenue Gallieni, 94257 GENTILLY CEDEX.

PEUGEOT S.A.

recherche
pour le département ORGANISATION-INFORMATIQUE de sa
DIRECTION DES SOCIÉTÉS EUROPÉENNES DE FINANCEMENT

HOMME SYSTÈME

Ce poste s'inscrit dans la mise en œuvre du schéma directeur informatique des Sociétés de Financement Européennes du Groupe PSA impliquant notamment la refonte des applications sur des matériels IBM de type 9370 ou 43XX exploités sous DOS/VSE et SQL.

Votre mission sera :

- De contribuer à la définition de l'environnement technique de nos futurs systèmes (outils, standards, procédures...);
- De participer à leur mise en place sur le terrain;
- De porter conseil et assistance à nos sociétés dans le domaine de la Gestion et l'Exploitation des Ressources informatiques.

Le candidat est de formation supérieure, âgé de 30/40 ans, et possède un bon niveau d'anglais. Il a une bonne expérience des systèmes IBM de moyenne puissance ainsi que de la micro-informatique acquise de préférence dans le monde de la gestion.

Le poste requiert des voyages assez fréquents en EUROPE.
Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à PEUGEOT S.A.,
Gestion du personnel, 75, avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS.

Consultant en recherche de cadres, pourquoi pas vous ?...

Une importante et récente campagne a permis à différentes unités du GROUPE BERNARD JULHIET d'intégrer de nouveaux consultants. Nous en attendons d'autres. Vous rejoindrez la Division Ressources Humaines de notre Groupe. Comme vous, avant d'entrer dans le conseil, nous étions en entreprise à des postes de responsabilité ; c'est sans doute cela qui nous a permis de réussir dans ce métier d'action que nous faisons avec passion. Pour renforcer l'équipe des 14 consultants que nous sommes, nous recherchons deux spécialistes :

BANQUE/FINANCE... issu de ce secteur ou ayant eu dans l'entreprise un poste qui vous a donné une bonne connaissance du domaine bancaire, vous avez décidé de vous investir dans notre métier ; vous y utiliserez votre expérience et vos compétences dans une autre dimension.
PRODUITS GRAND PUBLIC... pour avoir exercé vos talents d'homme de marketing et de vente dans de grandes structures ou au sein d'entreprises connues, vous aurez la confiance des dirigeants que vous conseillerez parce que vous connaissez leur secteur et parlez leur langage. Plus de treize ans, vous avez bien sûr une formation supérieure et à des qualités d'écoute, d'analyse et de synthèse, vous ajoutez un réel intérêt pour ce capital primordial qu'est l'homme pour l'entreprise.

Notre excellente position sur le marché du recrutement, l'appui du GROUPE BERNARD JULHIET et de notre partenaire EUROCOM sont des atouts incontestables pour votre pleine réussite si vous nous rejoignez.

Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous réf. 2046 M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79-83, rue Baudin - 92300 Levallois Perret.

Nous vous assurons confidentialité et réponse.



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntec

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES
AUX ENTREPRISES
(420 personnes - 4 agences)

propose le poste de :

Directeur marketing et commercial

pour son siège à LILLE, rattaché au Directeur Général, il sera chargé :

- d'assurer une fonction de conseil auprès de la Direction Générale en matière de positionnement stratégique,
- d'élaborer et mettre en œuvre une stratégie produits,
- de concevoir et faire appliquer la politique commerciale à travers les Agences.

Pour ce poste à caractère Marketing, qui requiert un fort esprit de synthèse, nous souhaitons rencontrer un candidat de 35 ans minimum diplômé d'une grande école d'ingénieur ou de gestion.

Si vous êtes intéressé, merci d'écrire sous la réf. M/63767, à Gérard STIKER qui vous assure de la plus totale discrétion.

CENTRE VAUBAN
201, rue Colbert
59800 LILLE
Tél. 20.54.06.37

STIKER ASSOCIÉS

FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE INTERNATIONAL
recherche pour son siège PARIS

UN(E) ANALYSTE FINANCIER(ÈRE)

ACTIVITÉ :

- location de longue durée de biens d'équipement et plus particulièrement de matériels informatiques, de véhicules industriels, de matériels de manutention.

POSTE :

- seconder le responsable des études de risques ;
- mettre en forme les dossiers et les analyser ;
- soumettre aux comités avec avis.

FORMATION :

- études supérieures, complétées par une bonne maîtrise de l'anglais ;
- expérience, même limitée à des stages, dans le service des engagements d'une banque ou d'un établissement financier.

PERSONNALITÉ :

- aptitude à l'analyse et l'esprit de synthèse ;
- curiosité pour l'aspect technique des matériels et tempérament de « battant ».

Ambiance de travail agréable au sein d'une équipe restreinte.

Envoyer C.V., photo, prêt., disp. à M^{me} Pascale Goedert,
CONCORDE FINANCE - 42, rue d'Anjou, 75008 PARIS.

GESTION DU PERSONNEL EN MILIEU INDUSTRIEL

• Spécialiste mondial de la fabrication de métaux métalliques et de poteaux pour l'éclairage public, notre succès est indéniable. Nos moyens s'organisent autour de deux usines de production et une usine de galvanisation unique en Europe.

• Véritable bras droit du D.R.H., vous avez la responsabilité de la gestion administrative du personnel et veillez au bon déroulement de la paie informatisée. Vous traitez les problèmes quotidiens liés à la vie en usine (750 personnes) et animez les groupes de progrès que vous aurez mis en place.

• Environ 30 ans, de formation supérieure, vous avez choisi d'exercer votre métier en milieu industriel pour ce poste basé à 150 km à l'Est de Paris.

Si votre candidature est retenue, nous vous adresserons un profil de poste détaillé.

Ecrivez sous réf. C/352 à notre conseil en recrutement
CONCORDANCES
129, rue Servient - 69003 LYON - Tél. 78 63 65 60

CONCORDANCES
Les missions de confiance

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



JEUNES DIPLOMES
FORMATION SCIENTIFIQUE
INGENIEURS, MAITRISE, D.E.A.

JOUEZ LA CARTE
DE L'INFORMATIQUE

- Un stage de formation intensif et rémunéré de 5 mois aux techniques de l'informatique débutant le 18 avril.
- La participation active, à l'issue de ce stage, au développement de grands projets dans un environnement de haute technologie.
- Un contexte jeune et stimulant.
- Une structure souple et un style de relation direct.
- Des perspectives d'évolution largement ouvertes.

C'est ce que vous propose la G.I.E., Direction des Systèmes d'Information des A.G.F. (l'un des 1^{ers} groupes français d'assurances).

Si la perspective de rejoindre des équipes motivées et "pointues" vous intéresse, adressez votre candidature sous réf. M/JD à Dominique BGEUF - G.I.E. - Service Recrutement - Tour Franklin - 92081 PARIS LA DEFENSE CEDEX 11.



L'INFORMATIQUE EN ACTION

Melun
CHEF DU PERSONNEL

Cette entreprise industrielle, filiale d'un important groupe français, possède divers établissements de production dont une unité à proximité de Melun (77) qui emploie plus de 200 personnes.

Rattaché au Directeur de l'usine et en liaison fonctionnelle avec la Direction des Affaires Sociales du siège, le titulaire du poste assure au niveau de l'établissement concerné, l'ensemble des responsabilités liées à la fonction. Cela implique l'administration et la gestion technique du personnel ainsi que la valorisation des ressources humaines (formation, méthodes participatives, qualification, gestion des carrières...).

Il assiste le Directeur de l'établissement pour l'ensemble des rapports avec les partenaires sociaux.

Nous souhaitons rencontrer un candidat (28 ans minimum) possédant une formation supérieure adaptée et ayant acquis une expérience déjà significative de la fonction (3/5 ans) en usine.

Les conditions offertes ainsi que les perspectives d'évolution au sein de l'entreprise ou du groupe sont de nature à intéresser une personnalité de valeur ou d'avenir.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 61135 AC à :

EGOR SA, 8, rue de Berni - 75008 PARIS

Equipements automobiles
RESPONSABLE
DU BUREAU D'ETUDES

Cette entreprise de 300 personnes, 120 MF de CA, en progression de 20 % par an, est spécialisée dans l'habillage des caissons automobiles. Bénéficiant d'une place prépondérante sur son marché, elle adresse à une clientèle diversifiée tant en France qu'à l'étranger (25 % de son activité) : constructeurs automobiles, ferronneries, carrossiers, détaillants, revendeurs spécialisés etc... Elle est reconnue pour la fiabilité de ses produits et la qualité des services rendus.

Face à son développement, elle recherche le patron de son bureau d'études. Rattaché au directeur général et ayant travaillé sur une douzaine de personnes dans 5 destinations; il aura en charge le développement, l'amélioration et la mise au point de l'ensemble de ses produits, de leur conception jusqu'aux essais et industrialisation. Il collabore étroitement avec les services techniques et commerciaux.

Ce poste doit motiver un jeune ingénieur généraliste (AMI, ENSI, INSA ou équivalent) désirant valoriser une expérience de 3 à 5 ans en B.E. dans une entreprise de mécanique générale. La connaissance du milieu automobile et/ou ferronnerie constituerait un atout supplémentaire. Maîtrise de l'anglais souhaitée. Ce poste, basé Sud Loire à une heure de NANTES, devrait être rapidement évolutif pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 22287 BA :

EGOR OUEST ATLANTIQUE, 15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

COMMUNICATION EXTERNE
ET RELATIONS PRESSE

Notre organisation professionnelle du secteur des services, située à Paris, a mission d'aider ses adhérents à se préparer aux modifications législatives, réglementaires prises à l'échelon national et européen.

Nous créons un poste de responsable de communication externe (H.F.). Il aura pour mission de mettre en œuvre la politique de communication externe définie par la profession.

Il sera chargé de valoriser nos actions auprès de la presse et des élus, avec diffusion appropriée de la documentation nécessaire et organisation de toutes les manifestations promotionnelles.

Ce poste s'adresse à un diplômé de l'Enseignement Supérieur, 30 ans environ, pouvant justifier d'une expérience significative de communication et des médias dans une entreprise ou une organisation professionnelle.

Une connaissance des élus, et des Instances parlementaires sera un atout appréciable.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 303 PA 563 à notre conseil Françoise BARSIS.

center, 26, rue Henri Monnier 75009 Paris

Ingénieur Méthodes

A et M... Forges-les-eaux (76)
arts graphiques modernes

Unité industrielle du Groupe Livre Hachette est tournée vers la production du livre relié et couvre plus de 12 % des besoins de l'édition française avec 15 millions d'exemplaires par an. Notre appareil de production, aux investissements renouvelés, est réparti sur 11.000 m² à Forges-les-eaux et emploie 195 personnes en 2 x 8.

De formation ingénieur, vous possédez une première expérience concrète de l'organisation de production. Rattaché à l'équipe de direction, vous créerez la fonction méthodes. Cette mise en place touche les points suivants: circuit des manutentions, implantation, automatisation des matériels d'environnement, étude des temps alloués, élaboration des projets "investissement". Votre pragmatisme et votre implication vous permettront de réussir dans cette fonction puis d'évoluer.

Merci d'adresser votre dossier s/réf. IM1, Patrick FLY, Direction du Personnel, HACHETTE - Imprimeries Livre, avenue Gutenberg, 78316, Maurepas Cedex.



L'enthousiasme ça se communique.

JEUNE CADRE
POUR NOTRE
DIRECTION
DES
RELATIONS
SOCIALES

Nous sommes une importante Société, secteur Technologie de pointe, basée en banlieue Sud-Ouest de Paris.

Pour renforcer notre équipe de gestion du personnel dans le cadre de notre activité Extraction du Minéral, nous recherchons un jeune cadre auquel nous confierons :

- le suivi de l'évolution du statut et des règles de déroulement de carrière des personnels ouvriers et ETAM propres à ce secteur d'activité.
- le développement au niveau central des aspects qualitatifs et quantitatifs de la formation.
- les études ponctuelles concernant ce secteur.

Méthodique, rigoureux, doté d'une grande capacité d'écoute et disponible, vous saurez entretenir des liaisons étroites avec nos établissements de province.

De formation supérieure en droit privé avec une spécialisation ultérieure en droit du travail, vous pouvez venir nous rejoindre si vous êtes débutant ou avez un ou deux ans d'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions s/réf. 1902 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

SOGEMI-FILLOD

Filiale du groupe ALGECO leader dans la location et la vente de constructions mobiles et industrialisées

créée POUR SON UNITÉ DE FABRICATION située à SAINT-AMOUR DANS LE JURA, un poste

d'ASSISTANT DE DIRECTION

- Dans un premier, il sera responsable :
- de la conduite du plan d'investissement (robotique, automatisation, ...);
 - de la formation, EDS, CQ;
 - de la qualité (interne et ensemble de nos partenaires);
 - de l'action sur les produits en liaison avec le groupe.

Ce poste intéresse un candidat de 30 ans minimum. Ingénieur, Mécanicien, Electricien (Violet, Sudria, INSA, ...). Expérience B.E., B.M., pratique des techniques de management moderne. Evolution du poste en fonction du candidat.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite à SOGEMI-FILLOD, B.P. N. 42, 39160 SAINT-AMOUR.

Nous sommes une importante Société de services (CA consolidé : 2 milliards de francs), opérant dans le monde entier. Nous recherchons pour notre département "Opérations" :

LOG-ANALYSTE
INTERPRETATEUR

Agé d'environ 30 ans, vous êtes de formation supérieure, (spécialisation en Géologie) et vous possédez une expérience d'interprétation des données de forages pétroliers.

Poste basé en banlieue Sud de Paris. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable et des déplacements à l'étranger sont à envisager.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite et prétentions, sous la réf. 5258, à MEDIA BA, 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

RFI
Radio France Internationale

JEUNE JOURNALISTE DIPLOMÉ

Outre une excellente connaissance de la vie politique et culturelle de la France et des pays arabes, l'activité implique des horaires de travail de nuit et de la pratique de la dactylographie. Une expérience radio serait appréciée.

Candidats français ou en règle vis-à-vis de la législation en vigueur. Disponibilité immédiate.

Adresser C.V. et prétentions au Service de Gestion du Personnel de R.F.I., B.P. 9516, 75016 PARIS.

Ville de Lyon
RECRUTE
POUR LES THÉÂTRES DES CÉLESTINS

1 ATTACHÉ(E) COMMERCIAL(E)

En liaison avec l'attaché de presse, il ou elle sera chargé(e) de la démarche commerciale et promotionnelle du théâtre; de formation universitaire, licence ou équivalent, l'intéressé(e) devra faire valoir, outre de solides connaissances comptables, une expérience de même type dans des établissements similaires.

Salaire mensuel brut : 10.628 F.

Adresser candidature + C.V. + références professionnelles à Monsieur le Maire de Lyon, Division du personnel, B.P. 1065, 69205 LYON CEDEX 01 avant le 7 mars 1988.

BANQUE SPECIALISEE SUR LES MARCHES
FILIALE D'UN GROUPE IMPORTANT
RECHERCHE

SPECIALISTES OBLIGATAIRES
pour renforcer ses équipes de négociation

Expérience indispensable
Formation supérieure - Anglais souhaité
Traitement fixe + intéressement aux résultats

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 71849 à PROJETS 12 rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra.

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeune assistant exploitation bancaire "Entreprises"

Paris. Une banque parisienne en fort développement, filiale d'un important groupe bancaire français, recherche un assistant d'exploitation pour son Département "Entreprises".

Il a pour principale mission de procéder à l'analyse des risques encourus sur les dossiers présentés au Comité de Crédit. Il doit également assister le chargé de clientèle dans la gestion quotidienne de ses comptes et la préparation de son action commerciale de développement du fonds de commerce.

Agé de 25 ans au moins et de formation supérieure, économique et financière, le candidat a impérativement une expérience bancaire minimum de 3 ans, lui ayant permis d'acquérir un solide maîtrise de l'analyse financière et une bonne connaissance des techniques et produits bancaires. En plus d'un sens aigu de l'analyse critique du risque, de réelles qualités relationnelles et de bonnes aptitudes commerciales sont des atouts prometteurs pour ce poste pouvant offrir d'intéressantes opportunités d'évolution à un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre C.V., avec lettre manuscrite et prétentions, sous la référence G040/M à Daniele FOSSAT, 16, rue Barbès, 92126 Montrouge Cedex, qui traitera votre dossier confidentiellement.

SEMA-SELECTION
Paris - Lyon - Marseille - Toulouse

cegos

formation
RESSOURCES
HUMAINES

CEGOS-IPPSO, CEGOS CULTURE ET PROFESSION, CEGOS FORMATION A LA GESTION DU PERSONNEL se sont unis pour fonder cette nouvelle division dirigée par Dominique CHALVIN

FORMATEURS CONSULTANTS

dans les domaines

- 1° Perfectionnement de la maîtrise à l'organisation du travail individuel et collectif et à l'efficacité personnelle. Les méthodes sont celles de l'analyse objective des situations et de la maîtrise de l'information. Votre profil : diplôme d'ingénieur ou de gestionnaire, ayant exercé des responsabilités opérationnelles en entreprise, motivé par la formation inter et intra entreprises. Réf. 23788/M
- 2° Perfectionnement des dirigeants et cadres aux nouvelles méthodes de management et à l'amélioration des relations interpersonnelles. Votre profil : psychosociologue, diplôme 3ème cycle, ayant 3 à 5 ans d'expérience de la formation de cadres en entreprise, motivé par l'animation et la conception de stages inter et intra entreprises. Réf. 23787/M

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé, sous référence choisie, à Dominique CHALVIN CEGOS Formation Ressources Humaines - Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE Cedex.

INTER INNOVATION
Roulomat

Nous sommes
le leader mondial
des Automates Bancaires.

Nos clients sont les BANQUES ET LES ETABLISSEMENTS FINANCIERS

Nous recherchons
pour faire face à notre croissance

INGENIEURS COMMERCIAUX DIPLOMÉS ESCAE, MAITRISE, DESS, DEA

La connaissance du milieu bancaire est un atout.
Dynamique, autonome, organisé, vous serez basé à Paris
dans une équipe jeune et motivée.

Rémunération stimulante. Postes évolutifs. Déplacements fréquents.

Merci d'adresser votre candidature (CV manuscrit, photo, prétentions) à :
SERVICE ET DEVELOPPEMENT INFORMATIQUES
78/80, av. Gallieni - Tour Gallieni I - 93174 BAGNOLET CEDEX.

CONCEPTEUR ORGANISATEUR H/F

NICE

pour le service organisation (9 personnes) de votre établissement bancaire.
Vous participerez à la conception d'applications informatiques en collaboration avec les utilisateurs et les informaticiens : conception, mise en œuvre, adaptation de logiciels, maintenance.
Diplômé de l'enseignement supérieur (MIAGE, INSA, Sup de Co, Sciences Eco. ou équivalent), de bonnes connaissances en informatique sont indispensables. Vous avez une expérience d'au moins 3 ans de la conception d'applications informatiques et/ou de l'organisation dans un environnement bancaire (méthode MERISE fortement souhaitée).
Si vous êtes intéressé(e), nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence 4075 à RSCG CARRIERES - 48, rue St-Ferdinand, 75017 PARIS.

Société de recherche et de conseils en marketing

DEUX CHARGÉS D'ÉTUDES CONSULTANTS EXPÉRIMENTÉS H/F GRANDES ÉCOLES COMMERCIALES OU D'INGÉNIEURS

- L'un pour les secteurs de l'industrie.
- L'autre pour des produits de grande consommation.

Les candidats devront posséder une expérience réussie de 2 à 5 ans dans des postes à responsabilité dans le marketing et les études au sein de grandes sociétés ou d'un cabinet.

Anglais courant indispensable
(plus allemand souhaité pour le secteur industriel).

Transmettre votre dossier de candidature à ESTIENNE MARKETING,
31, avenue du Général-Michel-Bizot, 75012 PARIS.

ENSEMBLE UN GRAND DESSEIN

PROFESSEURS CONSULTANTS

MARKETING INDUSTRIEL - MARKETING DES SERVICES - ACHATS ET LOGISTIQUE - FINANCE - MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES - AFFAIRES INTERNATIONALES - INFORMATIQUE (SYSTEMES-EXPERTS) - INGENIERIE PEDAGOGIQUE

Ces fonctions sont proposées à temps plein ou dominant, au sein d'équipes rodées et performantes, dès la rentrée prochaine.

Les candidats ont un diplôme de Grande Ecole ou un Doctorat français ou étranger. Ils parlent couramment l'anglais. Ils ont une expérience préalable de l'enseignement et de la recherche ainsi qu'une expérience professionnelle réussie d'au moins 3 ans en entreprise ou cabinet conseil.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite - CV et prétentions en précisant le poste concerné au groupe ESC Lyon, Christiane ROCHE, BP 174, 69132 ECULLY CEDEX.



Filiale française d'un groupe chimique américain, nous nous développons dans le domaine des lubrifiants de synthèse.

Pour élargir et renforcer notre action en Europe, nous recherchons un :

INGENIEUR
DEVELOPPEMENT
MARKETING

Si vous êtes ingénieur chimiste de formation et que vous souhaitez après une première expérience industrielle orienter votre carrière vers le marketing des spécialités chimiques, merci de nous soumettre votre candidature.

Adresser C.V. + lettre manuscrite + photo s/réf. 1763 à PIERRE LICHAU - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

GRUPE IMPORTANT PARIS
recherche pour filiale spécialisée en
CONSEIL ET FORMATION

CHARGÉ DE MISSION

Capable d'assurer le développement et la gestion de l'ensemble de l'activité.

Ce poste requiert 3 à 5 ans d'expérience en matière d'études et de formation (promotion et animation).

Contrat à durée déterminée.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant bien sur votre enveloppe la réf. 28297 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX qui transmettra

Le Groupe EGOR rappelle aux lecteurs du Monde les postes qu'il leur a proposés cette semaine :

EGOR CONSULTANT RESSOURCES HUMAINES
Futur Directeur de Région R.M. VM 61/ELI 88

JURISTE INTERNATIONAL R.M. VM 12/1620 C

Si vous êtes intéressé par l'un de ces postes, nous vous proposons de nous adresser un dossier de candidature en précisant la référence choisie à :

EGOR
8, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAÑA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL SWISS CANADA

RFI

Radio France Internationale
Radio France Internationale

SECRÉTAIRE DE PRODUCTION

La candidate restera chargée :
- de l'exécution de travaux de secrétariat, de traductions, de tâches de gestion ;
- des réponses au courrier des auditeurs ;
- d'assister les journalistes dans la recherche d'informations.

Elle pourra en outre être amenée à procéder au montage d'éléments sonores.
Nationalité française ou en règle vis-à-vis de la législation en vigueur.
Disponibilité immédiate.

Adresser C.V. et prétentions au Service de Gestion du Personnel de R.F.I., B.P. 9516, 75016 PARIS.

FORMATION PROFESSIONNELLE

POUR VOUS, JEUNES INGÉNIEURS

2 diplômes de spécialisation :

- GÉNIE LOGICIEL et TEMPS RÉEL POUR L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE.
- MIAGE et INTELLIGENCE ARTIFICIELLE.

Mastère (collaboration Sup Télécom Bretagne/Institut d'informatique industrielle, Brest).

- 13 mois de formation intensive de haut niveau.
- Un maximum de 15 élèves par promotion.
- Assistance pour l'étude du financement.



Secrétariat des inscriptions : 98-05-43-19
A. GABOREL, Institut d'informatique industrielle
Z.I. du Vernis, B.P. n° 50, 29278 BREST Cedex.

UN
DIPLOME
D'UNIVERSITÉ

IAE

FORMATION PERMANENTE

Certificat Préparatoire aux Fonctions de Contrôleur d'Entreprise.
* Formation ouverte aux demandeurs d'emploi et aux salariés possédant un BAC + 2 ou une expérience professionnelle de 4 années (en gestion ou comptabilité)
* du 18 avril au 25 juin 1988. (290 h. de formation).
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université de Paris I - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15
* Formation Permanente 45.58.02.28 - 45.57.28.41
* demande de reconnaissance en cours.

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE



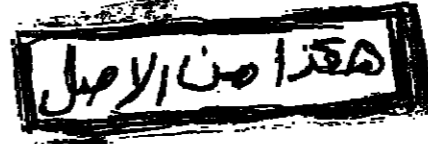
ANGLAIS
RAPIDE
ET
EFFICACE

COURS INTENSIFS (1 à 4 SEMAINES)
COURS DU MIDI
COURS DU SOIR

- ANGLAIS COURANT.
- ANGLAIS « VIE DES AFFAIRES ».

1, rue de la Pépinière, face gare Saint-Lazare. Tél. : 45-22-51-18.

مكتبة من الامم المتحدة



Le Monde CADRES

DEMANDES D'EMPLOIS

Paris 8^e Cabinet international de Conseil en recrutement recherche HOTESSE-STANDARDISTE

SOCIÉTÉ DE PRODUCTION cinématographique recherche RESPONSABLE COMMERCIAL

SOCIÉTÉ RESPONSABLE COMMERCIAL Districteur et vendeur acheteur pour accroître notre clientèle dans la communication des entreprises.

SOCIÉTÉ CENTRE DE PARIS recherche COLLABORATEUR(TRICE) POUR RÉDACTION ET TENUE À JOUR DES FICHES BIOGRAPHIQUES SUR LE SECTEUR ÉCONOMIQUE.

Formation droit des affaires soucieuse. Dactylographe indispensable.

SOCIÉTÉ D'INFRASTRUCTURES POUR TÉLÉCOMMUNICATIONS recherche JEUNE INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE

Connaissances en esp. en électronique, micro-ondes et mécanique de précision appréciées.

Env. C.V. + photo + présent. à M. Bernard François, CGIT

SERVICE DE FORMATION SÉCURITÉ SOCIALE recherche FORMATEURS à temps plein en gestion, comptabilité, informatique, communication de droit.

Formations Régionales, CPAM du Val-d'Oise, 17-19, place de l'Argonne, 78336 PARIS CEDEX 18.

DIRECTRICE pour école maternelle et primaire. Très bon anglais indispensable.

Env. C.V. + photo, réf. sous LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montreuil, 75007 PARIS.

2 INGENIEURS OR DOCTEURS chimie - physique. Débute à 5 ans exp. pour GRENOBLE et PARIS.

VILLE DE SAINT-QUENTIN (Aisne) 65.000 habitants recrute CHEF DE BATAILLON OU CAPITAINE DE SABLES-POMPIERS PROFESSIONNELS

Il sera chargé des fonctions de chef de corps du centre de secours principal, et d'inspecteur adjoint du directeur départemental.

COURS PRIVÉ recrute PROFESSEURS maths, physique, éco., qualifiés (CAPES, agrégation).

appartements ventes 2^e arrdt SENTIER 2 poss.-cuis., wc, douche.

13^e arrdt PRÈS PARC MONTSOURIS BEAU 2 PIÈCES 550 000 F - 45-28-98-04

15^e arrdt R. DE JAVEL, avec terrasse, plain-pied, 8^e ét., 6 p., ch., 120 m² entresol, plein soleil.

16^e arrdt PLACE TROGADÉRO Intvl. pl. de 4, 5^e ét., 3/4 ch., 3/4 bain, gdss déco, asc., no, mail, + studio 20 m², cab. prof. libérateur. 42-81-22-81.

17^e arrdt WAGRAM PART. ÉCHANGE séjour + 3 ch. 100 m² env. Parc, cave, expo 50 m² env. Tél. : 47-83-98-98

18^e arrdt MAIRIE 18^e 2 p., cuis., à rénover, 225 000 F, Lumière 2-3 p., ch. Cuis. séparée, 630 000 F.

Province CHAMONIX, Plain centre, vendé au-dessus du Casino appartements à peine terminés par décorateur.

appartements achats IMMO MARCADET 2 p., cuis., asc., no, mail, + studio 20 m², cab. prof. libérateur. 42-81-22-81.

RECHERCHONS AU MARCHÉ TERRAINS POUR DÉVELOPPEMENT D'UN GROUPE INVESTISSEURS BASÉ EN SUISSE.

REPRODUCTION INTERDITE Cadre comptable et financier, grande expérience, poste haut niveau, brillantes références, recherche importantes responsabilités.

JOURNALISTE EXPERIMENTÉ 7 ans dans la POP. Diplômé des sciences politiques, DEA d'anthropologie sociale.

TECHNICIEN COMMERCIAL (Aéronautique), Adressé 21 rue de Montreuil, 75007 Paris.

MAÎTRE EN DROIT 7 ans dans le cabinet d'un avocat, maîtrise parfaite de la langue anglaise.

CONCEPTEUR RÉALISATEUR VIDÉO ch. temps partiel ou complet. Tél. : 40-13-05-40

ASSISTANTE RELATION PUBLIQUE 3 ans d'expérience, 27 ans de l'organisation et des négociations.

DIRECTEUR GÉNÉRAL ET COMMERCIAL PME et petites entreprises, expérience de la vente, gestion, développement.

formation professionnelle CENTRE EUROPÉEN DE FORMATION SUPPLÉMENTAIRE EN INFORMATIQUE

MANAGER d'entreprises commerciales et industrielles, 3 mois. Avril-décembre

INGÉNIEUR ET MARKETING TOURISTIQUES, 10 mois. Avril-décembre

INFAC-INFATH : 51, rue Jacques-Kabli, 94130 Nogent-sur-Marne.

L'IMMOBILIER

location pavillons A vendre rue Jarnaud-Tavano, Le Mans, 3 km gare

bureaux Locations Domiciliation celtique St. Barz. services, 244-444-444

DOMICILIATIONS Forum des Halles, bureau, constitution de sociétés, études, sociétés, etc.

SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STES Prix corrélat. Délais rapides.

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE 16^e CHAMPS-ÉLYSÉES

SIÈGE SOCIAL Secrétaire + bureaux neufs. Démarches R.C. et R.M.

DOMICILIATIONS S.A.R.L. - R.C. - R.M. Constitution de sociétés. Démarches et tous serv.

fonds de commerce Ventes BEAULIEU-SUR-MER

RECHERCHONS AU MARCHÉ TERRAINS POUR DÉVELOPPEMENT D'UN GROUPE INVESTISSEURS BASÉ EN SUISSE.

Le Carnet du Monde

Naissances

M. Philippe PELLETIER et M^{me} née Françoise POIRAT, avocats à la Cour.

Mariages

M. et M^{me} Jean DOLLÉ, M. et M^{me} Dominique LAROCHE, son frère et sa belle-sœur.

Décès

M^{me} Aglaé Libérali, son épouse, M. et M^{me} Aldo Caputo, son frère et sa belle-sœur.

M. Gildo CAPUTO, chevalier de la Légion d'honneur, officier des arts et lettres.

M. Ivan MESTOUDJIAN, architecte DPLG-DIUP, survenu à son domicile, le 27 février 1988.

M. Lucien NICOU, son épouse, Colette Nicoud, Cécile Nicoud et Patrice Bacly.

M. Jean-Paul Costa, son mari, Fabienne, Florence et Delphine Costas.

M. Maurice REITBERGER, survenu à son domicile le 24 février 1988.

M. Ghislaine COSTA, née Martin, pieusement décédée le 27 février 1988.

M. Gabriel DOUMERGUE, concepteur des hypothèques honoraire.

M. Roger THOUARD, survenu à son domicile le 27 février 1988.

M. Roger THOUARD, 318-D, chemin de la Calade, 83000 Toulon.

M^{me} Rose FRANÇOIS, née Lathringbauer, le 18 février 1988.

M^{me} Rose FRANÇOIS, née Lathringbauer, le 18 février 1988.

Après la cérémonie religieuse célébrée dans l'intimité, l'inhumation aura lieu au cimetière parisien de Saint-Ouen.

Cet avis tient lieu de faire-part.

M. Jean HERVIER, ancien élève de l'École polytechnique, inspecteur général honoraire du Crédit Lyonnais.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 1^{er} mars, à 14 heures, en l'église Saint-Pierre-de-Gros-Caillois.

De la part de M. et M^{me} Henri Hervier et leur famille.

M^{me} Yvette Mestoudjian, M. et M^{me} Jacques Mestoudjian et leur famille.

M. et M^{me} Louis Mestoudjian et leur famille.

Ses obsèques auront lieu le mardi 1^{er} mars, à 14 heures, en l'église arménienne.

M. Lucien NICOU, son épouse, Colette Nicoud, Cécile Nicoud et Patrice Bacly.

L'inhumation dans le caveau de famille, au cimetière parisien de Bagneux.

M. Maurice REITBERGER, survenu le 22 février 1988.

Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité familiale.

M. Maurice REITBERGER, M. et M^{me} Jean Reitberger, M^{me} Anne-Marie Reitberger.

M. Roger THOUARD, survenu à son domicile le 27 février 1988.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 1^{er} mars 1988, à 8 h 30, en l'église Saint-Jacques-de-Haut-Pas.

Il rappellent à votre pieux souvenir son épouse.

318-D, chemin de la Calade, 83000 Toulon, 16, boulevard Jourdan, 75014 Paris.

Dans l'espérance et dans la peine, son épouse, ses enfants, ses petits-enfants.

Après la cérémonie religieuse célébrée dans l'intimité, l'inhumation aura lieu au cimetière parisien de Saint-Ouen.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Le conseil d'administration, La direction, Et le personnel de la Banque Trad-Crédit lyonnais (France) S.A. Paris

ont la douleur de faire part du décès de leur président.

M. Georges Anis TRAD, officier de la Légion d'honneur, décédé à Bayrouth, le 27 février 1988.

Les obsèques ont eu lieu en l'église Saint-Dimitri, Mar Mir-Achrafieh, Beyrouth (Liban), le jeudi 29 février 1988.

M. Daniel ZUBER, survenu le 23 février 1988, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

Le service religieux sera célébré le mercredi 2 mars, à 9 h 45, en la chapelle de la Fondation Lamboeuf.

M. et M^{me} A. Zuber-Capitel, 10, rue des Hautes-Formes, 75013 Paris.

Remerciements Dans l'espérance de répondre individuellement nos nombreux messages.

Anniversaires Il y a un an, le 1^{er} mars 1987, Pierre BEMMAOR nous quittait.

Sa famille demande à ses amis et à tous ceux qui l'ont connu de lui accorder une pensée.

Le 1^{er} mars 1982, Magali GAUTIER, disparaissait en montagne.

Jacques GAUTIER, le rejoignait.

Il aurait aimé être unis dans le même souvenir.

Il y a six ans Nathalle STARKMAN, élève du lycée Camille C. nous quittait.

Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connue et aimée.

LOTTO n° 6 TIRAGE DU SAMEDI 27 FÉVRIER 1988

JEU GAGNANT LOTTO SPORTIF

Table with 5 columns: Numéro, Classement, Points, etc. for the Loto Sportif results.

Défend

LE DÉFICIT DES ÉCHANGES INDUSTRIELS FRANÇAIS

Un retard de compétitivité

L'EFFONDREMENT du solde des échanges industriels français observé en 1987 repose la double question de la compétitivité des entreprises vis-à-vis de leurs concurrentes étrangères, et, à la veille de l'élection présidentielle, des remèdes possibles. Faut-il dévaluer ou non par rapport au mark et/ou, plus globalement, redéfinir les marges de manœuvre du franc dans le système monétaire européen (SME) ? Les experts sont à nouveau, partagés dans ce débat — complexe — qui vient de se rouvrir.

Le constat est en tout cas inquiétant. L'an passé, les exportations industrielles françaises — non compris les armes — ont progressé de 4,7 % pour atteindre 686 milliards de francs ; mais, comme les importations ont augmenté de 10,1 % pour représenter 724 milliards, le solde est négatif de 37 milliards. Ce chiffre confirme la déplorable performance de 1986, où, pour la première fois, était apparu un déficit des échanges industriels (2,2 milliards). Il y a quatre ans, l'industrie avait rapporté 65,1 milliards en devises au pays.

Le résultat est clair : la pénétration des produits étrangers sur le marché français s'accroît et même s'accélère, tandis que les entreprises de l'Hexagone perdent des points dans les batailles de l'export : - 1,6 en RFA depuis sept ans, - 0,8 en Belgique-Luxembourg, - 3 en Italie, - 0,7 aux Etats-Unis. Le maigre + 0,3 outre-Manche est une exception. L'analyse du détail n'est guère rassurante. On aurait pu penser

que la dégradation résultait d'une somme de secteurs qui améliorent leurs positions et d'autres qui se détériorent. Et l'on se serait consolé de voir la France se « spécialiser » dans certaines branches et en abandonner d'autres, dans une division mondiale du travail volontairement acceptée ou non. Mais il n'en est rien : c'est l'ensemble qui est tiré vers le bas. Biens intermédiaires (métaux, demi-produits), comme biens élaborés voient leur solde se réduire.

En outre, et c'est l'essentiel, l'évolution est ancienne. Depuis 1975, début de la crise pétrolière, les biens d'équipements professionnels ont vu leurs taux de couverture (rapport des exports sur

Tous les secteurs sont touchés et les Allemands mènent 26 à 2

les imports) revenir de 132 à 98 aujourd'hui. Les ventes d'automobiles, autrefois fortes, ne dégagent en 1987 guère plus qu'en 1975, en francs courants. Autant parler de chute grave.

Depuis le début de la crise, face à la RFA, principal client et principal fournisseur de la France, la bataille ne s'est pas terminée par une défaite, mais par un véritable écrasement. Le taux de couverture des échanges industriels avec l'Allemagne est tombé de 78 à 65 %, le déficit est passé de 8,5 à 60 milliards de francs ! Les recaps sont l'exception. Quand on classe les produits en vingt-huit secteurs (première transformation de l'acier, fonderie,

verre, papier carton, etc.) et que l'on calcule ceux qui ont évolué depuis 1975 en faveur des Allemands et ceux en faveur des Français, le score est sans appel : 26 à 2. La sidérurgie, curieusement, et les produits en cuir sauvent l'honneur.

Pour tous les autres, la France importe d'Allemagne plus qu'elle ne lui vend, avec une mention spécialement catastrophique pour la mécanique, la chimie et l'automobile. La France était exportatrice nette de voitures vers l'Allemagne en 1975, elle lui a acheté net en 1987 pour 16,6 milliards de francs !

a payé et que — tout le monde s'accorde à le reconnaître — les coûts de production allemands sont désormais supérieurs aux Français. La racine du mal n'est pas là.

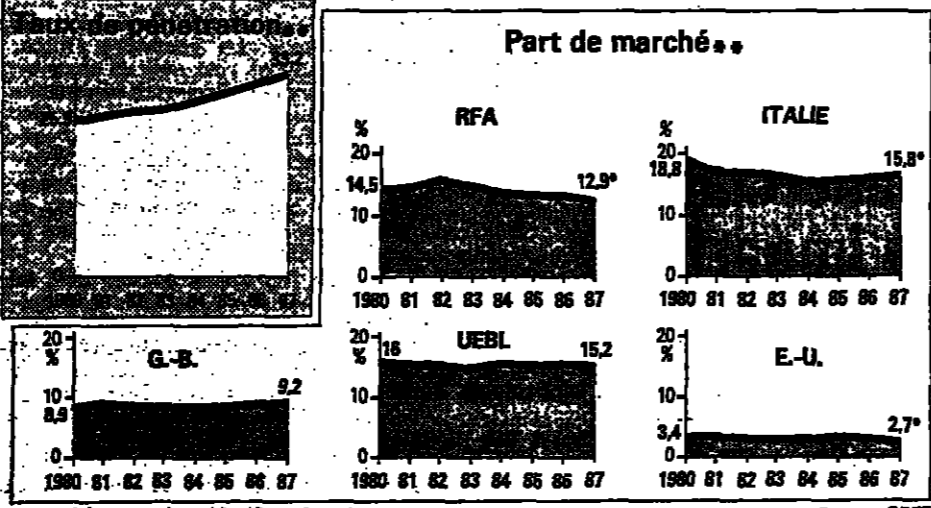
Il en résulte le débat sur la politique monétaire et le niveau trop haut du franc face au mark depuis le retour dans le SME en 1979. Mais, à l'évidence, la compétitivité dépend aussi d'une multitude de facteurs plus « micro-économiques » : le volume des investissements et leur choix (la France a, à la fois, trop et mal investi, c'est-à-dire qu'elle a consacré trop d'efforts dans les secteurs en récession), la recherche-développement, la qualité des produits et leur commercialisation, le dynamisme du patronat, etc.

Les politiques suivies depuis 1983 ont largement amélioré les choses : les profits se sont redressés, les appels aux marchés financiers sont désormais facilités, l'inflation est jugulée, les investissements repartent, et globalement l'entreprise jouit d'un véritable engouement de la part de l'opinion publique. L'année 1987 aura même été marquée par une hausse de la production industrielle et par un léger redressement des comptes extérieurs au second semestre.

Est-ce le début d'un réveil ? Peut-être. Reste que le retard pris et les pertes de parts de marché rendent nécessaire une réflexion d'ensemble sur l'industrie nationale. Un débat où le rôle du SME aurait sa place parmi tous les autres déterminants.

ÉRIC LE BOUCHER.

Recul sur les fronts intérieur et extérieur



Le taux de pénétration en France représente le pourcentage des importations de produits manufacturés par rapport au marché intérieur. La part de marché de la France correspond au pourcentage des produits manufacturés vendus dans le pays concerné.

LE FRANC EN QUESTION

Défendre, évidemment

Il y a quarante ans, René Mayer déclarait : « L'opération monétaire est malaisée à mener. Personne n'a plus rien à craindre (1) ». Si les circonstances exceptionnelles du début de 1948 justifiaient cette dévaluation du franc considérée comme inévitable après les ravages de la guerre sur l'économie française, rares étaient ceux qui anticipaient la longue liste des dévaluations en cascade qui devaient marquer la saga du franc — jusqu'en janvier 1987.

Aujourd'hui, à quelques semaines de l'élection présidentielle, des voix trop nombreuses s'élèvent en faveur d'une nouvelle amputation du franc. Le clan des dévaluationnistes se partage en deux familles : les ajusteurs et les partisans de la sortie du SME. Les premiers veulent poursuivre le traitement homéopathe qui consiste à ajuster le franc contre le deutschemark, régulièrement mais modérément ; les seconds, plus ambitieux, veulent une forte dévaluation du franc, baptisée compétitive.

La médecine douce vise à satisfaire à la nouvelle mais composable habitude de la dévaluation/sanction politique, tout en assurant la prétendue remise à l'heure des pendules allemande et française sur la base de la sacro-sainte règle de la parité de pouvoir d'achat (PPA).

Cette morale des ajusteurs est consternante. Si nous prenons l'habitude de gérer le franc au rythme de notre calendrier politique, la tâche des prévisionnistes sera certes facilitée, mais, au-delà du ridicule, notre devise perdra toute crédibilité sur les marchés internationaux, au moment où s'affirme l'Europe financière intégrée et où les prises de contrôle d'actifs productifs à l'étranger deviennent le levier du développement des économies.

Pour moderniser l'économie, il faut importer des biens d'équipement de l'étranger, acheter des entreprises à l'étranger et réussir

par MICHEL DEVELLE (*) la délocalisation industrielle, commerciale et financière. Atteindre ces objectifs demande une monnaie stable. Un franc fondant à chaque frémissement électoral ruinerait notre force de frappe financière, tout en favorisant le laxisme, l'inflation et la recherche de solutions industrielles et commerciales de facilité.

L'argument de la PPA, ressort des ajusteurs, n'est guère plus solide. Le choix de l'année et de l'indice de référence influence considérablement les résultats. Cette recette, sans doute pertinente dans l'économie ricardienne, souffre à l'oreille du troisième millénaire, caractérisé par la globalisation des échanges commerciaux et financiers, de nombreuses lacunes masquées par son simplisme, qui lui assure par ailleurs une facile médiatisation. Par souci d'écumenisme théorique, cédons un instant à la mode de la PPA pour souligner que les prix à l'exportation et les coûts unitaires de production de la France augmentent depuis 1986 moins vite que ceux de la RFA, vivant ainsi de tout contenu la thèse des ajusteurs.

Du biberon à la potion magique

Au demeurant, la dévaluation d'une monnaie n'est pas affaire de dogme. Elle s'impose si l'économie dans son ensemble présente des déséquilibres graves. En l'absence de tels signes, elle est inutile et néfaste. A la fin de l'année 1987, la croissance du PIB s'élève à 2,5 %. La hausse des prix tend vers 2,5 %, réduisant à 1,7 point l'écart avec l'inflation allemande. Le déficit de la balance des paiements courants est faible, 0,6 % du PIB. Les arguments économiques en faveur d'un ultime ajustement du franc

après les élections sont peu convaincants et l'argument de la sanction politique est miné, sinon ruiné, par la subtile balance des responsabilités issues de la cohabitation.

Les partisans de la sortie du SME, convaincus de l'inefficacité, voire de la nocivité, de la médecine douce des ajustements, appellent de leurs vœux une plus forte dépréciation du franc susceptible de relancer la croissance, les ventes à l'étranger et l'investissement, tout en réduisant le chômage et les taux d'intérêt. En quelque sorte, il suffirait de passer du « biberon » de la dépréciation à la « potion magique » de la dévaluation compétitive pour résoudre toutes les difficultés de l'économie française.

Une baisse du franc de 10 % augmenterait mécaniquement de 80 milliards de francs le montant annuel des importations. Le déficit commercial serait automatiquement accru, car nos exportations, qui progressaient au deuxième semestre 1987 à un rythme de 14,5 % (+6,1 % en volume du quatrième trimestre 1986 au quatrième trimestre 1987), après douze mois de stabilité du franc, seraient incapables de suivre en volume. Un retournement toujours possible du prix du pétrole rendrait vite la situation intenable, tandis que le garrot de notre endettement extérieur (382 milliards de francs à fin septembre 1987) entamerait la souveraineté nationale. La nécessaire austérité poudrait alors à l'horizon, entraînant une forte hausse des taux d'intérêt et la déprime de la Bourse.

Enfin la nouvelle et forte dévaluation du franc confirmerait l'atavisme de monnaie faible ; or les devises faibles et isolées doivent, sous peine de naufrage, être défendues par des taux d'intérêt élevés.

(Lire la suite page 38.)

(*) Directeur des études de Paribas.

Dévaluer, assurément

EN France, l'emploi stagne dès 1978, puis se réduit (1). Durant la période 1988-1992, 900 000 personnes actives supplémentaires, soit 4,2 % des effectifs occupés, se présenteront sur le marché du travail. D'après ses performances passées, l'économie française ne paraît pas apte à les intégrer ; ni la politique restrictive sur les revenus menée depuis 1983, ni la politique structurelle concernant la recherche, la formation, l'éducation, ni le désengagement actuel de l'Etat, le déreglement et les privatisations, ni, bien entendu, le traitement social du chômage — camouflage certes utile, mais qui atteint ses limites, — ne paraissent de nature à réduire le sous-emploi au cours des cinq années à venir. A l'exception de la dernière, ce sont des politiques de longue haleine, aux résultats aléatoires de surcroît.

Le désarroi provoqué par ces perspectives n'est pas étranger au débat actuel sur la parité du franc. En effet, une dépréciation accroît les exportations en volume, réduit les importations et, de ce fait, dynamise la production et crée des emplois. Mais cette voie est parfois jugée inutile, voire dangereuse.

Pour clarifier le débat, nous mettrons tout d'abord en évidence les espoirs qu'elle suscite ; puis nous passerons en revue les obstacles — importants — qui s'opposent à l'émergence de ces espoirs et qui peuvent être à l'origine d'évolutions beaucoup moins favorables. Le premier temps est nourri par des simulations de modèle macroéconométrique ; le second intercelle davantage le politique, bien placé pour évaluer l'ampleur des tensions à surmonter. La simulation se fonde sur trois hypothèses :

● La dépréciation est réelle, c'est-à-dire qu'aucun cycle salaires-prix ne se greffe sur l'enchérissement des importations (cette hypothèse n'est pas l'effet d'un comportement spontané, mais la conséquence d'une politique qui sera explicitée plus loin) ; en d'autres termes, le bénéfice de

pour une dépréciation réelle de 15 %, la simulation met en évidence 850 000 emplois supplémentaires au terme de cinq ans, qui s'ajoutent aux évolutions spontanées hors dépréciation.

(Lire la suite page 38.)

(1) En 1987, l'INEDIC fait état d'une progression de 0,7 % sur les neuf premiers mois ; l'INSEE, pour sa part, retient 0,1 % pour l'ensemble de l'année (chiffre repris dans le rapport sur les comptes de la nation) et l'OCDE indique 1,4 % dans les perspectives économiques de décembre 1987.

(2) Les exportations en volume progressent de 1,6 % quand leur prix relatif diminue de 1 % ; plusieurs années sont nécessaires pour atteindre ce résultat. De même les importations baissent de 0,7 % quand leur prix relatif augmente de 1 %.

(*) Pseudonyme d'un haut fonctionnaire.

orientations SERVICE

Des écoles vous informent sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS :

- et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à :
- Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS** (réponses par courrier uniquement).
- N° Téléphone : _____
- Adresse : _____
- Code postal : _____ Ville : _____
- Niveau d'études actuel : _____ Age : _____
- Classes Préparatoires Electronique
- Grandes Ecoles, Commerce, Gestion Gestion du Personnel
- Ecoles à Vocation Internationale Formations Artistiques Appliquées
- Vente, Commerce, Gestion, Distribution Formation Continue
- Grandes Ecoles Scientifiques Gestion Financière
- 3^e Cycle de Gestion Hôtellerie-Restauration
- Administration Militaire : Commissariat Immobilier
- Agro-Alimentaire Informatique
- Architecture Ingénieur Chimiste
- Architecture d'Intérieur Journalisme
- Assurance Langues
- BTS Automobile Logistique Production
- Cinéma Maintenance d'Ordinateurs
- Communication dans l'Entreprise Marché de l'Art
- Communication, Publicité Para-Médical
- Communication audiovisuelle Professions Dentaire
- Comptabilité Recherche Scientifique
- Concours Administratifs Restaurer le Baccalauréat
- Création d'Entreprise Secrétaire-Bureautique
- Dessin Sciences Sociales et Politiques
- Design Tourisme
- Ecoles Normales Système-Mécatronique-Photographie
- Etudes Comptables Systèmes de Mode

مكتبة من الامم

LE FRANC EN QUESTION

Défendre, évidemment

(Suite de la page 37.)

Les dévaluationnistes croient sincèrement qu'un franc faible créerait de nouveaux emplois. La forte création d'emplois aux États-Unis est imputée, exclusivement mais à tort, à la dévaluation du dollar. Les nombreuses dévaluations du franc depuis 1948 se soldent aujourd'hui par près de trois millions de chômeurs!

Une nouvelle baisse du franc accentuerait la désindustrialisation, en déséquilibrant nos termes de l'échange, source d'augmentation à terme du chômage. Le seul effet d'une dévaluation compétitive serait d'accroître les marges des entreprises, action aujourd'hui peu nécessaire avec le redressement financier des sociétés françaises et la progression de l'investissement à un rythme annuel de 4 % depuis deux ans et de 7,4 % entre le quatrième trimestre 1986 et le quatrième trimestre 1987.

Il faut poursuivre dans cette voie pour développer une offre compétitive en termes de produits et non de prix. Acheter bon marché et vendre cher des produits sophistiqués est le meilleur moyen de sauvegarder durablement les marges au moyen de la désinflation compétitive. Telle doit être la politique d'un grand pays industrialisé.

Aujourd'hui, l'heure n'est plus aux ajustements monétaires provinciaux qui se réalisent de la vieille manière : l'Allemagne paie, mais à la solidarité pour édifier avec nos partenaires européens une Europe financière intégrée autour de l'ECU, monnaie unique. La sortie du franc du SME repousserait aux calendes grecques un tel projet, dont les avantages sont évidents. La monnaie européenne est nécessaire pour qu'enfin toute l'épargne de la CEE finance la croissance des Douze, permettant ainsi la baisse du chômage (11,8 % contre 6 % aux États-Unis) aux lieux et places d'assurer la prospérité à crédit de l'OnCLE Sam.

Une monnaie unique, condition nécessaire du grand marché, permettrait de négocier en position de force le taux de change dollar-ECU en offrant aux investisseurs internationaux un actif monétaire et financier réellement concurrent. Une monnaie unique donnerait aux Douze la faculté de faire appel aux marchés internationaux dans leur devise nationale, grand privilège à gérer avec moins de laxisme que ne le font les États-Unis, en se plantant à la contrainte d'un Fonds monétaire européen doté de l'autonomie politique.

Une monnaie unique réduirait l'excès des financements internationaux en dollars, atténuant le déséquilibre entre les grandes places financières au profit des centres européens, et favoriserait, une fois la sagesse revenue aux États-Unis, la stabilité du dollar.

Deux conditions préalables pour tirer un réel profit de la monnaie unique : assurer dans un premier temps l'indépendance de la Banque de France et accepter l'harmonisation des politiques de taux d'intérêt.

Sur ce second point, la machine est lancée. Début novembre 1987, en pleine tempête sur le dollar, la Banque de France augmente ses taux d'intérêt à court terme de 0,75 % et, simultanément, la Bundesbank les réduit de 0,50 %, et le franc est sauvé de la spéculation baissière.

Ces enjeux stratégiques dépassent les querelles de clocher qui ont lieu encore trop souvent les tréteaux de l'Europe monétaire. Sortir le franc du SME signifie renoncer à la construction du deuxième étage de la fusée monétaire, comme d'ailleurs vouloir conserver la définition actuelle du SME, incompatible à l'horizon 1992.

Sortir le franc du SME signifie vouloir une inflation plus forte, des taux d'intérêt plus élevés, un déficit accru de la balance commerciale, une dette internationale plus pesante, au bout de la route, l'austérité, que les presque trois millions de chômeurs français supporteront difficilement. Refusons la division en maintenant la valeur du franc pour que l'Europe, dotée d'une monnaie unique (2), fasse entendre sa voix à parité dans le concert monétaire mondial, où le dollar, fardé de passivité japonaise, exerce un effet de drainage de l'épargne européenne préjudiciable à l'avenir de notre continent.

MICHEL DEVELLE.

(2) Selon la SOFRES (10-14 janvier 1987), déjà 45 % des Français acceptent cette éventualité.

(Suite de la page 37.)

500 000 emplois sont directement issus de celle-ci, et 350 000 proviennent de l'utilisation de la marge de manœuvre dévolue à la fois sur le solde extérieur et sur celui des finances publiques.

Sur les trois années 1990, 1991 et 1992, la politique budgétaire dispose, à la suite de l'accélération de la croissance consécutive à la dévaluation, de 50 milliards de francs supplémentaires chaque année : c'est-à-dire, pour qu'il n'y ait aucune ambiguïté, de 50 milliards de plus que la projection spontanée en 1990, de 100 milliards en 1991, de 150 milliards en 1992.

Ces résultats occultent cependant tout un ensemble de difficultés, qui s'apparentent à une course d'obstacles : le parcours sans faute, seul, les rend vraisemblables, et l'erreur sur certains d'entre eux disqualifie le concurrent. En bref, dévaluer est aisé ; gérer une dévaluation est très compliqué.

L'appartenance de la France au système monétaire européen (SME), et plus généralement à la CEE, est évidemment un premier problème. L'Europe, par le poids politique qu'elle assure dans le monde, par la pression qu'exerce sur le dynamisme des entreprises la création du marché unique de 1992 et les perspectives d'union monétaire, joue un rôle vital pour notre pays, et l'on ne peut sans réflexion courir le risque de son éclatement.

Dévaluer, assurément

La solution idéale serait d'avoir le beurre et l'argent du beurre, c'est-à-dire l'Europe et une grille de parité plus acceptable. Celle-ci doit viser l'harmonisation progressive des taux de change à l'intérieur de la CEE, ce qui signifie en clair que celui des pays à forte contrainte extérieure diminue, et que celui des autres progresse.

Cette proposition serait insoutenable si elle déshabillait Pierre - vertueux et compétitif - pour habiller Paul. Mais ce n'est que partiellement le cas : c'est ainsi que, en France, quand, à la suite d'une dépréciation du franc, 850 000 emplois sont créés en cinq ans, 250 000 sont détruits dans le reste du monde, notamment dans la CEE. Ces résultats sont la conséquence de deux effets : l'un à somme nulle, lié à l'évolution de la compétitivité par les prix (les emplois gagnés par les uns sont perdus par les autres) ; l'autre à somme positive, associé au potentiel de relance autorisé par la dévaluation, ce qui permet de créer des emplois à la fois dans les pays dont la parité est diminuée et, par suite de l'interdépendance internationale, chez leurs partenaires commerciaux.

Si une révision coordonnée des parités se révèle impossible, il faut alors dévaluer par rapport à l'ECU, dans une limite qui ne provoque pas une cascade d'autres dévaluations et un éclatement du SME. Dans la

mesure où il paraît vraisemblable que les trois principales monnaies s'acheminent vers des parités plus stables, dévaluer d'un certain pourcentage vis-à-vis des monnaies du SME équivaut à dévaluer d'un pourcentage voisin vis-à-vis de l'ensemble du monde.

On notera qu'une sortie du SME comporte l'inconvénient de supprimer le filet monétaire du Fonds européen de coopération monétaire (FECOM) et d'accroître, par conséquent, les risques d'instabilité du franc. En revanche, nos partenaires de la CEE n'ont pas intérêt à prendre des mesures de rétorsion, par conséquent de nos exportations ou par hausse compensatoire des droits de douane, car leur commerce avec la France est fortement excédentaire, même si l'on exclut la RFA : une escalade de représailles leur serait donc défavorable.

Le rattachement de facto à l'ECU, plus solide que ne le sont à l'heure actuelle la livre et la lire, permet de ménager l'avenir et d'envisager, après quelques grimaces, un retour de jure au bercail de la CEE.

Des contrôles transitoires

Par suite des mécanismes bien connus de la courbe en J, la dévaluation exerce ses effets lentement : la baisse du prix relatif est en effet plus précoce que l'expansion des volumes. La première année, notamment, accumule un ensemble de contre-performances susceptibles d'ébranler un gouvernement. Une dévaluation de 15 % ne provoque qu'une création d'emplois inférieure, mais, dégrade la balance des opérations courantes de 30 milliards de francs et les finances publiques de 15 milliards de francs.

Si l'on retient comme base les principales hypothèses économiques pour 1988, extraites du Rapport économique et financier (qui n'incorporent pas les effets du krach boursier), les prix à la consommation des ménages progresseront de 5 % en 1988 (puis de 3 % en 1989...) et la croissance du pouvoir d'achat du taux de salaire serait approximativement nulle (mais d'environ 1,3 % en 1989...). Des contrôles transitoires sont peut-être nécessaires à la maîtrise de ce « coup de tabac » inévitable, qui doit, dans le courant de la seconde année, faire place à une légère embellie.

Nous avons jusqu'à présent supposé résolu le problème essentiel : celui de la maîtrise des évolutions nominales : sans elle, il y a une accélération des prix, telle que ceux-ci retrouvent au bout de quelques années leur niveau initial en devises, ce qui annule l'avantage donné par la dévaluation : dans ce cas, 250 000 emplois cumulés sont créés au cours de la troisième et quatrième années, mais c'est un maximum qui se résorbe et tend, par la suite vers zéro.

Pour contrer les effets de l'inflation - actuellement modérée - des salaires sur les prix, ce qui multiplie l'impact inflationniste de la hausse du prix des importations, on propose - et l'on a incorporé dans la simulation dont les résultats ont été présentés ci-dessus - de les neutraliser par une baisse appropriée des taux de TVA. Cela peut être obtenu par une réduction d'environ 1 point la première année, qui croît progressivement jusqu'à 5 points la cinquième.

Malgré cette réduction de recettes budgétaires, on rappelle que, dès 1990 environ, apparaît chaque année un potentiel supplémentaire de dépenses publiques de 50 milliards de francs. Le choix de la TVA pour exercer une pression à la baisse des prix présente des avantages sur d'autres modalités : une certaine garantie de répression dans les prix à la consommation (sans laquelle le dispositif prend eau, puisqu'il rassure plus la maîtrise des évolutions nominales), une possible modulation en fonction de considérations sociales, et un pas en direction du marché unique et de l'harmonisation des taux de TVA.

La dévaluation doit être suffisamment importante pour que ses effets soient significatifs. Il existe cependant des butoirs, malheureusement difficiles à préciser, au-delà desquels on provoque un éclatement du SME, des résultats politiquement insoutenables la première année, une réindustrialisation des évolutions nominales, une reprise des importations par insuffisance de capacités de production et, finalement, une accélération de l'inflation.

Une fois ces obstacles franchis, la dévaluation paraît davantage une voie complémentaire qu'une solution autonome à d'autres approches du problème de l'emploi. Elle fournit des munitions aux politiques structurelles relatives à la recherche, la formation, l'enseignement, politiques qui, à défaut, risqueraient d'être fort dépourvues. Par la baisse de la TVA, par la diminution des subventions aux entreprises, qu'elle autorise, elle accompagne le désengagement de l'État. Percevoir moins d'impôts et dépenser davantage, n'est possible que parce qu'il y a une accélération de la croissance d'environ 1 point par an.

Au-delà de cette période, la dévaluation conserve une certaine dynamique et amplifie ses effets. De plus, une stabilisation des parités dans un contexte mondial peu inflationniste, ainsi qu'une valeur plus compétitive vis-à-vis des monnaies étrangères, favorisent la baisse des taux d'intérêt à long terme, mais aussi de la très forte prime de risque qui frappe tout projet destiné au marché international ; une reprise spontanée de l'investissement de capacité dans le secteur exposé à la concurrence est une conséquence.

On peut également, au cours de la prochaine décennie, tirer du réveil des énergies que le marché unique, on l'espère, doit provoquer.

EMMANUEL BORGUES.

POINT DE VUE

Déficit commercial et concurrence imparfaite

Le déficit du commerce extérieur de la France, qui se répercute fortement sur les taux d'intérêt et sur la position du franc français au sein du SME, ne peut pas laisser indifférents ses voisins. Plus que jamais, la conjoncture politique et économique incertaine de l'Europe exige la présence d'une économie française dynamique et performante.

En ce qui concerne le déficit de la balance des produits industriels, contrairement à certaines affirmations, ce ne sont pas toujours la qualité ou (et) les prix qui entravent les exportations des produits français dans les pays voisins. Certains produits, d'excellente qualité et compétitifs par les prix, ne sont pas suffisamment vendus du fait de la « concurrence imparfaite » qui les désavantage.

Parmi les nombreux éléments qui déterminent le manque de fluidité du côté de la demande, il convient de mentionner le rôle important de la réputation acquise du fournisseur étranger à travers celle de sa marque de fabrique et la qualité du service

après-vente. Ainsi, la quasi-totalité des produits électroménagers vendus sur le marché luxembourgeois sont d'origine étrangère. La publicité y traduit souvent les différences qui existent entre la présentation, la forme, la couleur ou simplement l'emballage.

Certains producteurs étrangers, allemands notamment, entretiennent sur le marché luxembourgeois une publicité savante autour de leurs marques - qui tient compte de certains particularismes psychologiques et sociologiques du pays, - à tel point que dès son tendre âge, tout enfant luxembourgeois connaît les noms de Siemens, AEG, Bosch et autres, mais n'a jamais ou très peu entendu les noms des grandes marques françaises concurrentes. L'attachement à la réputation du fabricant, le culte de la marque, font souvent la décision du client.

Dans l'anonymat

La publicité continue, la présence permanente des entreprises allemandes sur le terrain, et notamment leur service après-vente, caractérisent très largement la prédominance des produits électroménagers allemands - et de bien d'autres - sur le marché luxembourgeois. La valeur intrinsèque du produit et son prix ne sont pas les seuls facteurs déterminants. Ainsi Siemens, AEG, Bosch, etc., entretiennent au Luxembourg des centres de stockage, d'exposition et de vente permanents, assument eux-mêmes les services d'entre-

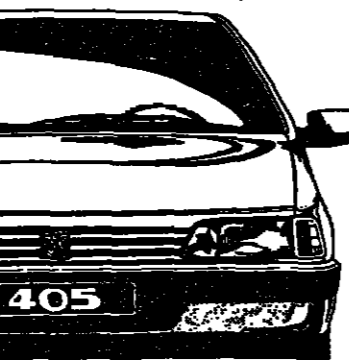
ten et de réparation, rapides et méticuleux (pièces de rechange sur place et un personnel spécialisé dans la technologie de la firme).

Pour la plupart des produits concurrents français, les services de vente et d'après-vente sont aux mains de détaillants qui offrent, à côté des produits français, des articles originaux de nombreux pays concurrents, et qui n'ont pas la même capacité de stockage, de publicité et d'entretien spécifique que les firmes allemandes. Le produit français d'excellente qualité et de prix compétitif sombre dans l'anonymat et dans l'oubli. Il n'en va pas de même, heureusement, dans la branche de l'automobile, où Peugeot et Renault, qui assurent des services d'exposition, de publicité, de vente et d'entretien équivalents à ceux des concurrents étrangers, réalisent des chiffres d'affaires très élevés.

Le déficit chronique de la balance commerciale de la France avec le Luxembourg est dû également, en partie, à l'imperfection de la concurrence dans le domaine de l'énergie électrique. Depuis des années, l'absence d'une ligne d'interconnexion entre EDF et Cegedel (Compagnie grand-ducale d'électricité) empêche le Luxembourg de conclure des contrats de fourniture avec la France, bien que les prix offerts par EDF soient bien plus avantageux que ceux de ses concurrents. Quand une telle ligne verra-t-elle le jour ?

JULES STOFFELS (membre de l'Institut grand-ducal).

Votre 405 en livraison immédiate c'est possible chez NEUBAUER



Plus vite, moins cher!

Notre stock de 1000 véhicules, maintenant en permanence, nous permet de vous assurer (sous réserve de la motorisation et des options choisies) votre 405 ou un autre modèle de la gamme PEUGEOT en livraison immédiate.

NEUBAUER PEUGEOT

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

MICRO SYSTEMES SPECIAL INFORMATIQUE GRAPHIQUE

IMAGINA 88 - LES INFOGRAPHISTES JAPONAIS
LES MECANISMES DE L'EMOTION - LES CREATEURS
IMAGERIE MEDICALE - USA LA 2^e GENERATION

LA MICRO QUI BOUGE
EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Pour faire face au développement de ses nouveaux programmes Le Groupe ESCP recrute des professeurs permanents

- ayant une formation supérieure française ou étrangère de niveau doctoral, grande école de gestion ou scientifique.
- une aptitude à l'animation, à la pédagogie et à la recherche.
- une bonne connaissance de l'anglais.

Une expérience professionnelle confirmée serait appréciée.

Ces postes sont à pourvoir dans les Départements suivants :

- Sciences juridiques, économiques et sociales :
 - Un professeur de fiscalité à temps partiel.
- Stratégies, Hommes et Organisation :
 - Un professeur de gestion des ressources humaines à temps plein.
- Finance :
 - Un professeur de gestion financière à temps plein.

Adresser lettre de candidature et C.V. à :
Jacques FERRIN - Directeur du Groupe ESCP
Ecole Supérieure de Commerce de Paris,
79, Avenue de la République,
75543 PARIS Cedex 11

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

LA TARIFICATION DE L'ÉLECTRICITÉ

Les consommateurs frustrés

Le gouvernement britannique, en décidant de privatiser complètement dès 1990 la distribution et la production d'électricité en Angleterre et dans le Pays de Galles a relancé le débat sur les tarifs électriques. L'objectif de M^{me} Margaret Thatcher consiste en effet à créer une concurrence entre les différentes compagnies afin de faire baisser la facture électrique des usagers. En France, le gouvernement, après avoir envisagé de casser le monopole d'EDF, a finalement renoncé à ses projets de privatisation. Mais le débat se poursuit entre l'administration et l'établissement sur la structure des tarifs et sur la gestion d'EDF. Les pouvoirs publics, comme l'explique M. Jean Syrota, directeur général de l'énergie et des matières premières au ministère de l'industrie, et à ce titre tuteur de l'ensemble des entreprises énergétiques françaises, estiment en effet que les consommateurs, notamment industriels, ne bénéficient pas complètement de la situation privilégiée du pays et de l'effort massif d'équipement nucléaire réalisé depuis quinze ans. Trois problèmes se posent : d'une part, la politique tarifaire menée par EDF depuis 1973, qui, en privilégiant le chauffage électrique, déforme la consommation et aggrave les pointes d'hiver ; d'autre part, le suréquipement du parc nucléaire, désormais partiel, qui grève les coûts, puisque cette année plusieurs centrales en état de marche sont inutilisées même en plein hiver ; enfin, la productivité d'EDF elle-même qui, selon les autorités, insuffisamment progressée, alors qu'elle représente un « gisement d'économies » de 20 milliards de francs.

DANS aucun pays, le consommateur n'a le choix, à l'endroit où il se trouve, entre plusieurs distributeurs pour satisfaire ses besoins en électricité. Cela tient à l'importance des investissements nécessaires pour alimenter les usagers. Les économistes disent qu'il s'agit là d'un monopole naturel. Comme, par ailleurs, nombreux sont les usages de l'électricité qui ne sont guère susceptibles d'être assurés raisonnablement par les autres formes d'énergie, dans le contexte que nous connaissons, le libre jeu des forces du marché ne peut pas conduire à déterminer les prix de l'électricité.

Cette constatation est tout à fait générale. Mais la France se distingue par le fait qu'une seule compagnie dessert la quasi-totalité de la population. EDF est ainsi la plus grande compagnie d'électricité du monde ; c'est pourquoi il ne faut pas s'étonner que ses tarifs constituent un problème d'importance nationale.

L'examen des pratiques tarifaires des compagnies d'électricité, ou encore de celles des compagnies qui gèrent d'autres monopoles plus ou moins comparables, comme le téléphone ou le chemin de fer, montre une grande diversité. Certaines compagnies fondent leurs tarifs sur des théories : ainsi les électriciens allemands se réclament de la vente au coût moyen.

Pour beaucoup, parfois en complément des approches théoriques, l'empirisme tient une large place, et il ne semble pas que cela conduise fatalement à des solutions dommageables pour les compagnies ou pour les usagers. Il faut dire, et c'est là la seule véritable constante, que les prix doivent être approuvés par les gouvernements, directement, ou indirectement par une structure désignée indépendante du monopole.

Un pragmatisme inévitable

En France, EDF a construit ses tarifs à partir de la théorie dite « du prix de revient marginal de développement », théorie dont l'application nécessite des développements fondamentaux poussés et des calculs compliqués que les plus gros ordinateurs effectuent de mieux en mieux au fil des temps. Schématiquement, il s'agit de faire payer à l'usager le prix que coûte l'unité supplémen-

taire qu'il consomme, en tenant compte des investissements nécessaires pour la produire, au moment où il la consomme et à l'endroit où il la consomme.

Cette théorie repose sur différentes hypothèses, dont l'une des plus importantes est que le parc de production d'électricité soit toujours « équilibré », c'est-à-dire qu'il corresponde à tout moment aux besoins de la clientèle, sans suréquipement aucun. Comme il faut de quatre à huit ans pour construire les équipements de production les plus habituels, il serait nécessaire d'évaluer avec précision, très longtemps à l'avance, les consommations d'électricité pour chacune des grandes catégories d'usagers. Mission impossible (ou presque) !

Rappelons-nous que la consommation prévue il y a encore quelques années pour 1990 était supérieure de 25 % environ à celle qui sera vraisemblablement constatée. C'est la raison pour laquelle les commandes d'équipements se révèlent aujourd'hui avoir largement anticipé les besoins, d'autant plus que la disponibilité des équipements a été meilleure que prévu.

Il faut aussi que le prix des différentes formes d'énergie soit conforme aux prévisions. C'est indispensable pour définir le type de centrale à acquérir : nucléaire, à charbon, à fuel... Or personne n'a vu venir les chocs pétroliers de 1973 et de 1979, ne serait-ce que quelques mois à l'avance ; et qui peut aujourd'hui prévoir la valeur du dollar et le prix du pétrole un an à l'avance ? Au total, on peut légitimement se demander si l'équilibre du parc de production a davantage de chances de se produire qu'une montre arrêtée de donner l'heure exacte.

Un autre impératif mérite d'être mentionné : c'est la nécessité d'éviter une trop grande complication dans les tarifs, alors que les coûts marginaux de production d'électricité sont très variables. L'écart entre le 15 août, à 2 heures du matin, et le jour ouvrable le plus froid de l'année, à 17 heures peut être de 1 à 20, sinon plus.

Dans un domaine voisin, la théorie marginale appliquée brutalement à la tarification des chemins de fer conduirait à faire payer plus cher les trajets pendant les heures d'affluence. Ainsi, chaque soir (hors jours chômés), le billet Paris-Garges-lès-Gonnesse coûterait davantage que le billet Garges-lès-Gonnesse-Paris, et ce serait le contraire le matin. Il faut donc faire des moyennes, choisir, simplifier.

Bref, la réalité a bien du mal à se plier aux théories scientifiques ! Il s'agit là d'un leitmotiv cher aux économistes. On est alors amené à considérer la théorie, lorsqu'elle est présumée applicable, non pas comme une règle rigide et intangible, mais comme un cadre général, utile certes, mais qui doit offrir une certaine flexibilité dans son application.

L'industrie pénalisée

Sans vouloir être exhaustif, il faut aussi mentionner l'impact des priorités gouvernementales : la lutte contre l'inflation a pu conduire à freiner davantage les hausses de prix des usages domestiques de l'électricité (basse tension) que celles des usages industriels (haute et moyenne tension). Cette évolution n'était pas en contradiction avec les aspirations d'EDF : privilégier la consommation sociale, ou encore, notamment, pénétrer sur le marché du chauffage des logements avec des prix attractifs.

Au total, après bien des approximations, bien des simplifications, et bien des ajustements, on aboutit à nos tarifs de vente, et il n'est pas inutile d'examiner quelques aspects :

- Les commerçants et artisans paient environ 15 % plus cher leur électricité que les usagers domestiques : cela signifie que si un commerçant habite un logement adjacent à sa boutique, l'usage de son aspirateur lui coûtera plus ou moins cher suivant qu'il sera connecté à une prise de courant de la boutique ou du logement.
- Considérons deux usagers ayant la même consommation d'électricité pour les besoins les plus habituels (éclairage, appareils électroménagers, eau

par JEAN SYROTA (*)

chaude...), l'un est chauffé à l'électricité, l'autre par un autre moyen. L'électricité est beaucoup plus chère à produire pour le chauffage, parce que cette consommation est pour l'essentiel limitée aux quatre mois les plus chargés de l'année (ce sont d'ailleurs les centrales à charbon, et non pas les centrales nucléaires, plus lourdes en investissement, qui sont à même de fournir les kilowattheures les moins coûteux pour cet usage). Pourtant, suivant les tarifs en vigueur — et c'est une surprise pour ceux qui connaissent la théorie tarifaire de l'EDF, — l'usager qui se chauffe à l'électricité paie aujourd'hui, en moyenne, son électricité moins cher que l'usager qui ne se chauffe pas à l'électricité.

• Si on appliquait à un usager du chauffage électrique un tarif du type de celui qui est proposé en moyenne tension aux industriels — autrement dit, si on appliquait le prix de gros à un usage qui relève du tarif de détail, — sa facture augmenterait de 25 % environ.

• Les clients domestiques ont des consommations d'énergie électrique très variables dans l'année et, pourtant, le kilowattheure leur est facturé à un prix constant, alors que les clients industriels, qui ont des consommations pratiquement stables, sont soumis à des prix fluctuants.

Il serait possible de multiplier les exemples qui montrent que la réalité s'est éloignée de la théorie, et cela le plus souvent dans le même sens : certains usages domestiques sont favorisés au détriment des autres usagers, le plus souvent les usagers commerciaux et industriels. Il ne faut pas, dès lors, s'étonner que le tarif

(*) Directeur général de l'énergie et des matières premières au ministère de l'industrie.

moyen de l'industrie ait augmenté depuis 1973 de 21 % en francs constants, alors que celui du secteur domestique a baissé de 9 %.

Les conséquences pratiques qui en résultent ne sont pas négligeables.

Certes la France ne peut prétendre rivaliser avec le Québec ou la Norvège que la nature a dotés de gigantesques ressources hydrauliques. Mais celles-ci assurent en France 20 % de la production (contre 5 % à l'Allemagne), et notre pays dispose en outre, aujourd'hui, grâce au dynamisme et à la compétence technique d'EDF, d'un parc nucléaire important.

Les consommateurs devraient donc bénéficier de la situation privilégiée de notre outil de production électrique, et tout particulièrement ceux dont les consommations sont bien réparties tout au long de l'année, au premier rang desquels figurent les clients industriels les plus importants. Force est de constater que tel n'est pas toujours le cas. Des industriels gros consommateurs paient leur électricité moins cher en RFA ou en Italie qu'en France, alors que ce devrait être le contraire.

Deux priorités

Comment faire pour améliorer la situation ? Tout d'abord, s'agissant des consommateurs les plus importants, rien n'interdit, dans le cadre de la théorie tarifaire actuelle, de créer pour eux un tarif qui soit plus proche des coûts qu'il l'est actuellement. De façon plus générale, rééquilibrer les tarifs en supprimant les distorsions qui sont apparues progressivement au cours du temps est un impératif économique et relève d'un souci d'équité.

C'est aussi la meilleure manière de faire bénéficier la collectivité nationale tout entière de

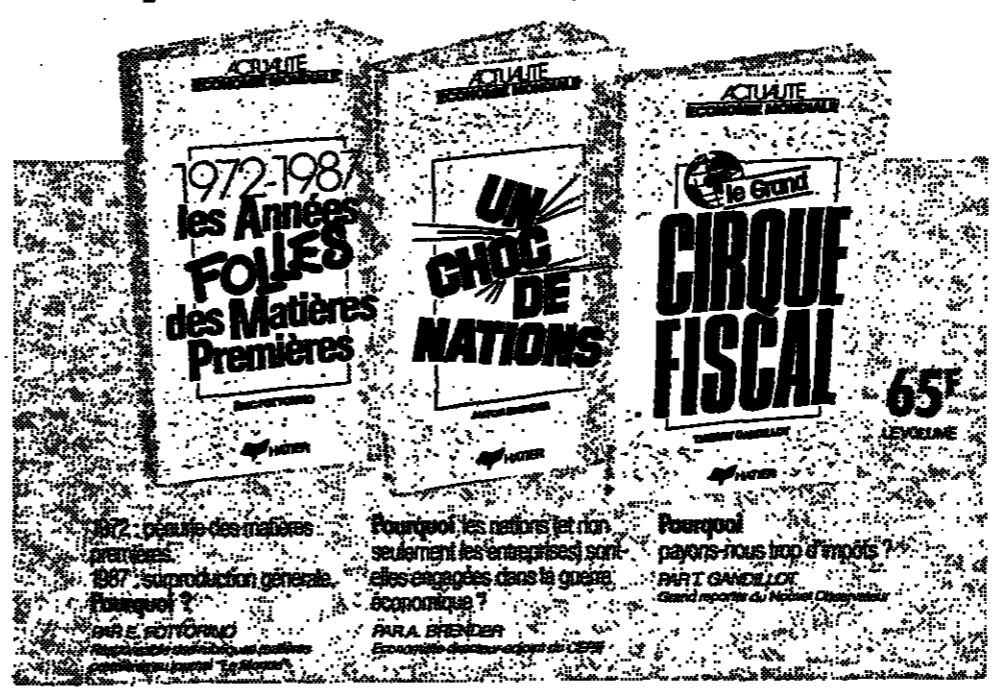
l'effort d'équipement électrique réalisé en France depuis plus de dix ans. On comprend ainsi que la nécessaire adaptation de la structure tarifaire constitue l'une des priorités des nouveaux dirigeants de l'établissement. La baisse différenciée des tarifs intervenue au début de 1987 va tout à fait dans ce sens.

Et puis, n'oublions pas une évidence : quelle que soit la structure tarifaire, l'électricité coûtera d'autant moins aux usagers que les coûts du producteur seront plus bas. Or le prix de vente du kilowattheure était, en 1986, supérieur de 4 % en francs constants à celui de 1979, malgré la baisse observée depuis 1984. Certes, le choc pétrolier de 1979 a fait augmenter notablement les charges d'EDF, mais l'établissement ne consomme plus guère de produits pétroliers, dont les prix sont, par ailleurs, retombés au-dessous de leur valeur réelle de 1979.

Pendant la même période, la quantité d'électricité vendue par EDF a augmenté de 52 % ; pour une entreprise industrielle du secteur concurrentiel, les gains de productivité associés à un tel élargissement du marché se traduiraient normalement par une diminution des coûts unitaires de l'ordre de 15 %. Or 1 % de productivité représente, dans le cas d'espèce, une diminution de 1,3 milliard de francs du montant des factures des consommateurs d'électricité. Au total, c'est plus de 20 milliards de francs par an.

Autrement dit, en huit ans, c'est un gisement d'une bonne vingtaine de milliards de francs d'économies potentielles par an qui s'est ainsi constitué. Reconnaissions que l'affaire mérite attention au moment où notre économie doit réaliser, pour survivre, des efforts de productivité sans précédent, et faisons confiance à ceux qui ont su parvenir à la maîtrise de la technologie nucléaire pour se mobiliser sur un tel enjeu économique.

Messieurs les candidats Pourquoi n'êtes-vous pas aussi clairs ?



NOUVELLE COLLECTION ACTUALITÉ ECONOMIE MONDIALE



M.S. HEC ENTREPRENEURS MASTÈRE SPÉCIALISÉ HEC ENTREPRENEURS UN AN DE FORMATION D'EXCELLENCE LES LEADERS EN ACTION Former sur le plan humain et scientifique les managers de demain : bras droits de dirigeants, créateurs, repreneurs, consultants ou redresseurs d'entreprise en difficulté. DIPLÔME : Mastère Spécialisé HEC-ENTREPRENEURS. CANDIDATS : Diplômés de Grandes Ecoles d'Ingénieurs, d'un DEA scientifique ou équivalent. RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS : Monique SASSIER HEC - 78350 JOUY-EN-JOSAS HEC HAUTES ETUDES COMMERCIALES CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Handwritten Arabic text: هاتير من الاموال

هنا من الإصم

La chronique de Paul Fabra

Le rapport Boiteux et le malentendu sur 1992

UN malentendu continue à peser sur la préparation de l'échéance européenne de 1992. Il risque, si on n'y met pas fin, d'entraîner cette grande affaire, qui s'est révélée, surtout en France, extraordinairement mobilisatrice, vers des sables où elle pourrait s'enliser. La publication, par le ministre des finances, du rapport d'étape, établi par la commission Boiteux (du nom de son président, l'ancien président d'EDF), ne dissipe pas l'équivoque, que l'anecdote suivante met en lumière.

A l'occasion de l'un des nombreux colloques organisés en France sur le thème du marché unique des Douze fonctionnant comme si les frontières n'existaient plus entre eux, un haut fonctionnaire de la Commission de Bruxelles, qui connaît ses dossiers sur le bout des doigts, lançait le cri du cœur : « Les choses avancent de façon satisfaisante. Des trois cents directives (1) que les pays de la Communauté doivent approuver dans les cinq ans à venir, pour donner naissance au grand marché intérieur, quatre-vingts seront bientôt adoptées. » Ce sur quoi un sympathique monteur de ski — nous étions dans une région de sports d'hiver — posa la question suivante : « Avez-vous songé que, à partir de 1993, les Danois, qui n'ont pas de montagnes sur leur territoire, pourront venir s'installer à Chamonix ou à Val-d'Isère pour y exercer librement notre métier et, du même coup, nous exposer au chômage ? » On a rarement l'occasion d'entendre un résumé aussi parfait du corporatisme et de ses ressorts ! La réponse du haut fonctionnaire européen, avocat convaincu de l'Acte unique signé à Luxembourg le 17 février 1986 pour relancer la construction communautaire, ne se fit pas attendre : « La crainte que vous exprimez n'a pas de raison d'être, car, parmi les trois cents textes à approuver d'ici à 1992, aucun ne concerne votre profession. »

L'idée que le droit d'établissement — déjà prévu par le traité instituant le Marché commun signé à Rome il y a trente et un ans — puisse être considéré précisément comme un droit reconnu comme tel

à tous les résidents de la Communauté (sauf exceptions tirées de l'ordre public) ne semblait pas effleurer l'éminent représentant de la Commission. On croyait pourtant que Bruxelles, forte de l'expérience acquise par vingt ou vingt-cinq ans de négociations, souvent vaines, sur l'harmonisation des réglementations nationales et convaincue par la jurisprudence novatrice de la Cour de justice, avait fini par se persuader que la voie praticable était ailleurs. Les fondateurs du Marché commun n'avaient-ils pas eux-mêmes indiqué la solution ? Si le traité de Rome, conclu en mars 1957, s'est révélé si fécond, c'est bien qu'il tournait le dos à l'approche sectorielle qu'avait présidé à l'institution de la première communauté européenne, restreinte au charbon et à l'acier. Chercher à harmoniser les conditions de la concurrence pour chacune des professions et chaque type de transaction, c'est en quelque sorte, multiplier jusqu'à l'absurde la première expérience d'intégration européenne qui, sous sa forme d'origine, ne connut pas de lendemain.

CEPENDANT, pour prendre, en connaissance de cause, le risque de créer entre plusieurs nations l'équivalent d'un marché intérieur, à travers lequel les biens et services circulent librement et où les citoyens des différents Etats peuvent choisir d'exercer leur profession où bon leur semble, il convient de surmonter un préjugé tenace. En vertu de ce préjugé, la libre compétition ne peut être autorisée qu'entre concurrents supportant des charges comparables. C'est ici que le rapport Boiteux entre, à sa manière, en scène.

J'ai personnellement participé aux travaux de la commission de réflexion qui a mis au point ce rapport, dont l'objet avait finalement été restreint : 1) à la discussion des propositions de la Commission sur l'harmonisation des taux de TVA et sur les droits d'accises ; 2) à l'examen de la fiscalité portant sur

l'épargne mobilière, au vu de la libération totale des mouvements de capitaux (le Monde du 24 et du 25 février).

Les remarques qui suivent ne porteront pas sur les conclusions proprement dites du rapport (j'ai eu l'occasion, en toute liberté, de donner mon avis en session), mais sur la définition étroite du champ d'investigation choisi.

En se confinant à cette analyse, le rapport était voué à donner inévitablement l'impression que la réalisation du marché unique était subordonnée à la prise de toute une série de décisions visant à supprimer telle ou telle « distorsion de concurrence », dans tel ou tel secteur ou compartiment d'activité de la vie économique. En s'en tenant à cette méthode, on était amené à tout présenter pratiquement sur le même plan. Par exemple, il est simplement dit de la libération complète des mouvements de capitaux en Europe qu'elle « aura pour effet dans notre pays de lever les derniers éléments de contrôle des changes qui prohibent encore les prêts en francs à des non-résidents, la détention de devises dans une banque française et la constitution d'actifs dans une banque étrangère ».

En réalité, cette libération complète implique quasiment un changement de régime monétaire dans notre pays. Elle y suppose aussi une transformation en profondeur des habitudes de son administration, toujours prompte à reprendre d'une main les contrôles qu'on lui demande de lâcher de l'autre. Ce dont il s'agit, c'est rien de moins que de faire passer le franc du régime de convertibilité externe — régime en vigueur depuis janvier 1959 — à un régime de convertibilité interne où chaque personne habitant en France pourrait, sur simple demande, passer l'ordre à sa banque de convertir son compte, quel qu'en soit le montant, en la monnaie étrangère de son choix.

Vingt-cinq à trente pays de par le monde ont une monnaie convertible

pour les non-résidents (convertibilité externe), mais on compterait sur les doigts d'une seule main les pays jouissant d'une monnaie convertible ad nutum pour les résidents. Parmi eux se rangent l'Allemagne fédérale, la Suisse, la Grande-Bretagne et, en principe, les Etats-Unis. Pour réaliser sans risque cette convertibilité interne, il conviendrait :

— Ou bien, de rendre sans objet par une politique appropriée, toute crainte sérieuse sur la solidité du franc ; autrement dit, faire de notre monnaie l'équivalent, disons, du deutschemark ou du franc suisse. C'est possible, mais au prix de réformes très importantes.

— Ou bien (solution Thatcher) de laisser flotter le franc, de telle sorte que les mouvements de capitaux n'aient pas pour effet d'acculer le gouvernement à une dévaluation forcée et, par là même, humiliante.

EN résumé, la convertibilité interne exigerait, dans la pratique, ou bien l'existence de taux de change fixes et, si je puis dire, véritablement fixes, entre le franc et les principales monnaies du SME ; ou bien un franc flottant. Mais cette dernière solution irait évidemment à l'encontre de la construction européenne. Quant à la première, il suffit de la formuler pour se rendre compte du chemin qu'il conviendrait de parcourir d'ici à 1992 pour y parvenir.

Certes, le « rapport d'étape » avait des objectifs moins ambitieux, on l'a déjà dit. Il n'empêche que, si la France disposait d'une monnaie solide, comportant par conséquent des taux d'intérêt nominaux relativement bas, la plupart des « précautions » à prendre contre une fuite éventuelle des capitaux deviendraient superflues. C'est dans un tout autre esprit qu'on pourrait envisager la modification de nos textes fiscaux. En l'absence d'un franc fort, la libération complète des mouvements de capitaux restera précieuse. Il suffit de constater le

comportement des douaniers et des services fiscaux pour savoir que, si la monnaie nationale reste menacée, les contrôles subsisteront, sous une forme sans doute plus hypocrite, mais pas nécessairement moins pernicieuse.

Du point de vue économique, il va de soi qu'il n'y aura pas non plus de marché unique en Europe occidentale sans taux de change stabilisés. Il existe actuellement un embryon de marché unique : la République fédérale d'Allemagne, les Pays-Bas, l'Autriche et la Suisse. Entre les monnaies de ces nations, les taux de change n'ont pas varié ou ont varié de moins de 20 % depuis plus d'un quart de siècle.

LA décision d'instituer un grand marché unique, ignorant les frontières nationales, constitue une sorte de révolution, bien qu'il s'agisse, pour l'essentiel, de reprendre un objectif qu'avait déjà fixé le traité de Rome pour l'année... 1970. Pour accomplir cette révolution, il faut en faire une autre, de caractère à la fois méthodologique et politique. Il faut rompre résolument avec l'approche technocratique, dont la Commission de Bruxelles, malgré ses efforts, reste encore en partie prisonnière. Cette approche aboutit à l'émiettement des décisions (la théorie des trois cents directives) et à la vaine poursuite d'une harmonisation, qui restera, dans la plupart des cas, toujours à parachever et qui, dans les quelques rares occasions où elle sera réalisée, sera vouée à se défaire (la rationalisation des politiques agricoles en fait foi).

Le rapport Boiteux aurait certainement gagné à refuser la méthode de l'éparpillement. Mais cela aurait impliqué de sa part, premièrement, qu'il souligne avec force le lien entre le grand marché et la décision-clé de stabiliser le franc ; deuxièmement, qu'il réexamine la notion gauloise de prélibérations obligatoires, à travers laquelle le vieil argument des « charges » refait surface. On en reparlera.

(1) Une directive européenne se borne à fixer les principes et les modalités qui doivent servir de cadre aux différentes législations nationales.

HUMEUR

Faux silences et vrai bavardage

par BERNARD MARIS (*)

APRÈS l'Art des ténèbres, le Monde du silence et l'Empire du non-sens. Si le premier venu sait parler pour ne rien dire, qui peut s'honorer du mutisme élégant, du savoir-taire, mieux encore, de la rhétorique du creux et de l'équilibre du vide, quelque chose à vous donner vraiment le vertige...

Balayés les sophistes, exilés les précieuses ! Aujourd'hui se met en musique le silence, se modale la transparence. De demi-ton en demi-teinte et de demi-pause en trompe-l'oreille, on vous fait sourire, acquiescer, comprendre presque. Vous seriez prêts à vous battre, pour tout cela, qu'on ne vous dit pas.

Regardez Michel Rocard, qui finira golden boy, comme Adam Smith, optimiste et libéral, termina tragiquement douanier : il parle une algèbre économique de précision, avec incidentes, tirets, parenthèses, remarques et commentaires dans le commentaire, une harmonie charmeuse et convaincante. A tout hasard, vous êtes d'accord. Nettement moins doué pour le bavardage, Jacques Chirac, qui s'essaya au néologisme avec un affreux « pessimistique ». Quelle horreur !

Non. Les champions du fil tendu, les héros de l'attitude, les recordmen de la grimpe sans masque jusqu'au vide absolu, sans conteste possible sont nos deux autres présidents. Car comment parler de ce qu'on méprise, l'économie politique ? Et comment se défaire de cette image vaguement marchande et comptable d'économiste, fût-on le meilleur ?

Désigne-t-il vraiment l'économiste ? On le craindrait. On en voudrait deux preuves : il a choisi la pénombre du conseiller économique Jacques Attali, qui s'efforce toujours de dissimuler sa pensée et y réussit souvent, sans doute par « la clarté du discours et l'obscur de l'oracle » (1) ; il a fallu suivre Christian Goux contre Jacques Delors en 1982, fermer la frontière et creuser la tranchée, la version héroïque contre la banalité statistique.

Un socialisme réduit au caquet

Dut-il souffrir, lorsque, coup de poker, Valéry Giscard d'Estaing l'interroge brusquement sur le taux de change mark-franc — on ne souffle pas — et quelle habileté de répondre aussitôt : « J'ai passé l'âge d'aller au tableau l'élection gagnée. Quelle habileté, et quel chemin ! »

Souvenez-vous : 1965, l'affiche aux couleurs bistre, la masse sombre du candidat devant un poteau électrique. La fête électorale paraissait l'adversaire du Général. C'étaient les grands travaux, l'industrie, l'énergie, le plan, le kominat et l'électrification des campagnes.

En 1981, il ne reste qu'un village préservé, serré autour du clocher, la Saintonge, le doux archange, monsieur le maire au marché du samedi avec monsieur l'instituteur et monsieur le curé, l'inconscient collectif de la nation, aussi vivant que le loup des rêves enfantins.

Tactique ? Non. Une fausse image n'abuse pas. VGE était bien celui qui nous regardait au fond des yeux en nous cachant (on en frissonne encore). M. François Mitterrand est un rural, un homme de l'histoire préindustrielle, qui aime les arbres, la saule « image de France », les ânes, et, malgré lui, interroge les yeux chaque matin, avant que d'hésiter sur le perron.

Dans ses livres, il ne dit pas les « chefs d'entreprise », mais les « patrons », les « maîtres de la presse », les maîtres de forges presque... Il dit aussi les « prolétaires », mot que l'on chuchote à peine place du Colonel-Fabien... Il déteste l'argent, « l'argent qui corrompt, l'argent qui échâte, l'argent qui écrase, l'argent qui tue, l'argent qui ruine, et l'argent qui pourrait jusqu'à la conscience des hommes » (2) — Saigneur ! Il n'y a que chez Léon Bloy que l'on retrouve une telle haine, — même si les questions monétaires l'intéressent, sans doute parce que la pièce porte gravée l'image du prince, et la question du pouvoir.

Et cette incapacité à ne pas introduire furtivement le mot vieux, usé : « soule » dans l'interview à RTL de novembre... Soule ! Pourquoi pas « gualte » ! Les bras nous en tombent. « On ne dira jamais assez combien les hiérarchies du vocabulaire annoncent les autres préséances » (3). Jamais assez. Chez lui, les économistes sont à l'office, parfois à la cuisine.

Vraiment, il n'aimait pas l'économie politique, pas du tout, et...

miracle ! sauvé ! sauvé par la cohabitation ! Débarassé des questions d'intendance ! Fini les nationalisations, la Sécurité, et ce « plan-plan-ratatouille » (4) duquel nous avons tous oublié le numéro ! Avec son petit pécule de cour et de voyage comme la reine d'Angleterre, il cause et déambule, hoche la tête, morigène à l'occasion, soliloque et loquée — la loquée, le bavardage bruisant ininterrompu de saint Ignace avec Dieu.

C'est fini, d'économie il n'en fera plus, il n'en parlera plus. Soulagé. L'opinion le sait. L'opinion ne s'y trompe pas : plus soulagé encore, elle l'élite « meilleur économiste de France », dans un sondage de la Tribune de l'Expansion...

L'économiste paralitique

Et pourtant, c'est Raymond Barre le meilleur, avec le médecin de la Pompadour, anobli dans le salon même de la favorite (5). Raymond Barre qui n'explique pas encore que déjà l'on approuve. Nous parlez-t-il d'économie ? Inévitablement, comme l'oracle ne peut dire que l'oracle, quoiqu'il ne déteste rien tant que cette langue de bois des économistes, inventée par Valéry Giscard d'Estaing, et fondée sur un procédé généralisé médiatique, l'énoncé tautologique : « La dollar est à tant, le différentiel d'inflation avec l'Alle-

(*) Maître de conférences d'économie à l'université Toulouse-I.

magne de tant, le déficit extérieur de tant, et nous le sauvons. » Il le savait.

Ah ! la petite langue, précise et pointue, avec sa scansion, son rythme, son accent, courageusement acquiescé par Pierre Bérégovoy, et qui fait que l'on sait inmanquablement, en allumant le radio, si c'est un communiste, un prêtre ou un économiste qui parle... Non. Il dispense plutôt une méta-langue économique, abstrait, chimiquement pur, enveloppe même du quantitatif, hypostasie dans l'expression les grands équilibres.

Les grands équilibres, c'est à la fois l'idée de Hegel, la Norme de Kelsen, et le Saint-Esprit. C'est pas mal, mais encore insuffisant. Il existe un au-delà de cette expression blanche et malléable, un paradis en quelque sorte, un petit usage scintillant sur lequel est assise, serine, le Patrimoine Économique : au-delà se trouve le silence, mais ce silence est économique ! S'il se tait, c'est qu'il dit depuis l'intersidéral économique, qu'il énonce, silencieusement...

Et ce non-dit garanti à nouveau sa crédibilité : on lui refait crédit parce qu'il ne promet pas. n'a guère promis, et qu'on ne se souvient guère de cette lugubre période de 1976 à 1981, où l'on mastiquait ensemble les restes du menu industriel gaulliste-pompidolien, de plus en plus froid, de plus en plus insipide, malgré quelques épices africaines, Bokassa et la légion sur Kolwezi.

Sauf pour dire qu'il n'en pense pas moins, il parle par paralipse : « Je ne dirai pas... Éviterai de...

Je n'entrerais pas dans ces considérations... Je ne veux pas entraîner l'expérience, mais mon vote ne signifie pas approbation (doute et expertise paralipse !)... Je ne suis pas l'homme de vérité, je ne suis pas le papa, ni le pape, ni l'affirme que par négation. Il ne définit que par antithèse.

En vérité, lui non plus n'aime rien moins que parler économie. Car si peu de science éloigne de Dieu, trop de science économique ne peut que conduire à l'agnosticisme, au pessimisme, à la prudence, à l'extrême prudence. Bien sûr, il y a un programme. Bien sûr, la recherche, l'investissement, surtout l'investissement. Il en parlera peu. Il croit en l'instinct profond, au « bon sens », au « peuple », au « pays » (terme typiquement bariste), à la « confiance », encore affaire d'instinct.

N'y aurait-il pas un rêve derrière ce faux optimisme, calme et solide ? Vous insistez ? Vous voulez savoir ? Oui, il y a un rêve, un vrai. Celui d'une authentique réforme fiscale. Vous vous frottez les yeux... La réforme fiscale... Celle que la France attend depuis Philippe le Bel, lorsqu'on croyait encore que l'impôt mourait avec le roi ?

(1) L'Abelie et l'Architecte, p. 313.
(2) Politique, p. 536.
(3) Ibid., p. 520.
(4) L'Abelie, p. 207.
(5) « Le docteur Quenay, premier économiste de France », dans Métaphysique de l'économie. Quenay peut être considéré, de la main de Bien-Aimé, trois tomes d'un vase de terre... Est-il possible que VGE ait ignoré l'existence ?

SOMMAIRE

■ Nouveau rebondissement dans l'affaire de la Générale de Belgique : M. De Benedetti déclare avoir fait alliance avec les groupes belges Gevaert et Copeba (lire page 42).

■ Les échanges commerciaux ont été plus importants en 1987 qu'en 1986, indique le dernier

rapport du GATT. Le comportement des pays industriels reste cependant toujours préoccupant (lire page 42).

■ L'Espagne modernise son chemin de fer et veut s'offrir un TGV. Pour emporter une partie de ce marché de 25 milliards de

francs, le français Alstom devra racheter deux constructeurs ferroviaires espagnols et proposer de meilleurs matériels que Brown Boveri et Breda (lire ci-dessous).

■ Jean Mantelet va céder à ses cadres la majorité du capital de Moulinex (lire ci-contre).

BILLET

Mantelet libère Moulinex

Le PDG-fondateur de Moulinex, M. Jean Mantelet, quatre-vingt-sept ans, va transmettre son entreprise à son personnel. Résumé ainsi, la nouvelle annoncée samedi 27 février par Roland Darnau, le directeur général, suscita d'abord l'incrédulité. Est-ce bien vrai que « le Vieux » (ainsi qu'on l'appelle aux usines d'Alençon, de Bayeux ou de Falaise) accepta ainsi de passer la main ? N'avait-il pas déjà annoncé en comité d'entreprise, le 5 février 1987, une éventuelle cession de la firme au personnel ? Cette fois-là cependant, il semble bien que ce soit la bonne. D'où la solennité de l'annonce : un texte de Jean Mantelet lu par son directeur général, dans lequel il déclare qu'il a décidé « d'assurer la pérennité de Moulinex ».

Il était temps. Les choses pressent chez Moulinex. Depuis 1984, le chiffre d'affaires de l'entreprise stagne autour de 3,3 milliards de francs. Elle a perdu 35 millions de francs en 1985 et 238 millions en 1986. Son rival SEB (3,6 milliards de chiffre d'affaires) lui a taillé des croupières sur des créneaux comme les robots et les cafetières, où Moulinex n'est plus leader en France. Il a fait, en 1986, supprimer 1 300 emplois (il en reste 8 500 aujourd'hui). Certes la société réalise les deux tiers de ses ventes à l'étranger, mais c'est justement sur le marché mondial que la concurrence devient féroce, en particulier sur les fours à micro-ondes. A la suite d'une attaque d'émulation dont avait été victime M. Jean Mantelet en mars 1986, il était apparu urgent de préparer la succession de l'inventeur du

pressé-purée. Mais comme on ne pouvait tout de suite remplacer cet homme exceptionnel, par un successeur, on a d'abord mis en place une troupe : Robert Darnau, directeur général, Michel Vanconbergh, directeur financier, et Gilbert Torelli, directeur commercial.

Artisan du début du redressement observé fin 1987 (les pertes pour l'an dernier ne dépasseront pas 42 millions), cette relève est chargée aujourd'hui d'organiser la vente de l'entreprise à ses salariés, du moins à ceux qui voudront acheter. Mais ils devront attendre encore : M. Jean Mantelet reste propriétaire et PDG jusqu'à sa mort.

C'est qu'on ne se sépare pas ainsi brutalement d'une figure emblématique de la taille de Jean Mantelet. L'homme qui a voulu « libérer la femme », tout en installant dans ses usines normandes un paternalisme tranquille, resta, pour son entreprise, le « père » absolu. Ses trois successeurs (qui seront, n'en doutons pas, les vrais propriétaires de la firme) auront besoin de son onction pour continuer d'associer leur succès.

Reste que d'avoir trop attendu, le patron de Moulinex laisse à ses salariés une situation des plus désolées : les micro-ondes coréens sont à nos portes, SEB et Tarrillon trépigent. Et il faudra tenir le rythme élevé des innovations commerciales imposées par la concurrence européenne. Avant qu'il ne fut trop tard, M. Mantelet se devait de libérer... son management.

DIDIER POURQUERY.

Un colloque sur la compétitivité de la France

Le PS s'interroge sur la dose de libéralisme admissible dans l'industrie

« L'économie administrée, cela ne marche pas, le libéralisme sauvage non plus ». Cette formule de M. Bérégovoy, ancien ministre socialiste de l'économie et des finances, résume

le fil directeur du PS en matière économique. Un colloque, organisé par M^e Cresson, ancien ministre de l'Industrie et du Commerce extérieur, le samedi 27 février, au Sénat, a permis

d'apprendre un peu du détail des propositions du parti et, aussi, de mettre en lumière des débats non réglés en son sein sur « les problèmes industriels ».

Trois axes politiques réapparaissent constamment : l'exigence du long terme, d'abord. Sans doute frappé par ses propres zigzags, entre 1981 et 1986, et par ceux de M. Chirac depuis (par exemple sur la recherche, négliée, puis redécouverte), le PS réaffirme que le rythme industriel ne doit pas être soumis « à de brutales variations » et doit résister « aux aléas politiques ». Il réhabilite le Plan. Selon M^e Cresson, « la sélection des secteurs prioritaires nécessitant une mobilisation de tous les moyens en termes de financement, de formation, de développement-recherche n'est possible que par une réflexion à moyen et long terme ». Le plan « est absolument nécessaire » pour connaître les évolutions technologiques et mobiliser l'Etat sur les projets porteurs. M. Bérégovoy, de son côté, en appelle à une « vraie réflexion prospective et stratégique » et propose une véritable révolution : « S'engager dans la voie de budgets pluri-annuels adaptés à chaque exercice », de façon qu'une fois les choix fixés les ministres concernés aient « une réelle autonomie de gestion ». M. Jospin précisera que l'autonomie du plan par rapport au gouvernement pourrait être obtenue en le rattachant directement au président de la République.

Moins de pouvoir pour la Rue de Rivoli ? M^e Cresson confirme que le PS réfléchit aux « missions respectives des grandes directions du ministère de l'économie et des finances ». On pourrait les séparer pour créer un ministère regroupant l'économie et l'industrie.

La cohésion sociale est le deuxième axe des socialistes. L'idée n'est pas nouvelle, le PS répète qu'il existe une « progression économique sans progrès social ». Il critique violemment, à ce sujet, la droite « néo-libérale », selon le mot de M. Jospin. M. Delebarre, ancien ministre des affaires sociales, a rappelé que les conflits sociaux avaient, souvent, sous la gauche « une histoire sans précédent » depuis la Libération. Tandis que la droite « n'a eu de cesse de restaurer l'ordre ancien » (fin de l'autorisation administrative de licenciement, loi Séguin sur le temps de travail, précarisation...), ce qui n'a eu pour résultat « aucun effet positif sur les performances des entreprises ». Il faut, « au contraire, miser sur l'intelligence » de tous au sein des entreprises, c'est-à-dire favoriser le dialogue et la formation, qui sont de véritables « investissements ».

M. Delebarre propose notamment un plan épargne-formation et une gestion prévisionnelle des ressources humaines, le secteur public montrant la

voie. Il ne s'agit pas d'une cogestion. « Nous n'y croyons pas », mais « d'un processus interactif d'associations des salariés ».

Un Etat moins interventionniste

Le rôle de l'Etat, enfin. Il faut qu'il « fixe les règles, oriente l'économie par une politique budgétaire et fiscale dynamique et supplée l'initiative privée lorsque celle-ci est défaillante », selon M. Bérégovoy. Celui-ci ne propose pas de revenir sur les privatisations faites. Simplement, « il convient d'assurer une représentation des actionnaires et des salariés dans les conseils d'administration » de ces entreprises. En revanche, pour les firmes encore nationalisées, il imagine de transférer les actions de l'Etat à des « holdings indé-

pendantes de l'administration ». Elles pourront « réaliser des échanges de participation au niveau européen » et aider ou acquiescer des firmes. « Quand c'est nécessaire, l'Etat ne doit pas hésiter à créer des entreprises », ajouta-t-il, prenant l'exemple d'Airbus ou du tunnel sous la Manche, et précisant que ces projets pourraient être financés par des emprunts en ECU, en particulier en RFA. « Puisque excédents des paiements il y a (-), qu'ils financent les investissements nécessaires en France, en Italie, en Grande-Bretagne ».

A propos des règles fixées par l'Etat, M. Bérégovoy évoque une nécessaire protection contre les OPA sauvages, mais il veut l'Etat moins interventionniste et indique qu'il est contre les « politiques sectorielles » dans l'industrie. Ce que M. Jospin conteste, y étant, lui, au contraire favorable.

Un point de débat, pourtant déterminant, n'est toujours pas tranché à deux mois d'un éventuel retour au pouvoir : le PS hésite encore sur la quantité de libéralisme qu'il met dans son socialisme ou l'inverse. « Nous avons réconcilié l'entreprise avec les Français », se félicite-t-il avec raison. Reste à les réconcilier avec leur Etat, c'est-à-dire à redéfinir sa place et sa politique. L'enjeu n'est pas mineur. En gros, le Parti socialiste propose de reconstruire la politique qu'il a menée de 1983 à 1986. Non sans succès. Mais le contexte n'est-il pas différent aujourd'hui ? Si l'inflation est maîtrisée et si les profits sont de retour, la dégradation des échanges extérieurs industriels s'est perpétuée. Ne conviendrait-il pas de modifier cette politique macro-économique nettement plus en faveur de l'industrie ?

ÉRIC LE BOUCHER.

Un marché de 25 milliards de francs

Alstom, Brown Boveri et Breda, se disputent la modernisation des chemins de fer espagnols

MADRID de notre correspondant

Les chemins de fer espagnols font peau neuve. Ils sont destinés à y mettre le prix : 2 000 milliards de pesetas (soit 100 milliards de francs) seront consacrés, d'ici à l'an 2000, à cette tâche, dont une partie substantielle dans les quatre prochaines années. Un quart environ de cette somme concerne le matériel roulant.

L'Espagne veut, en effet, rénover de fond en comble un réseau ferroviaire désest, à la veille de deux échéances internationales particulièrement importantes, prévues toutes deux pour 1992 : les Jeux olympiques de Barcelone et l'Exposition universelle de Séville. Il s'agit notamment de faire circuler des trains à grande vitesse (jusqu'à 250 km/h), dans le « triangle » Madrid-Barcelone-Andalousie, de moderniser le reste du réseau pour le rendre plus sûr et plus rapide, et de remplacer la quasi-totalité du matériel roulant existant.

Le premier appel d'offres a été lancé par Renfe, la compagnie espagnole des chemins de fer, le mercredi 24 février, et porte sur vingt-quatre trains à grande vitesse et soixante-quinze locomotives. STI ne s'agit

encore que d'une partie modeste du « paquet » global, il n'en reste pas moins que la technologie qui sera retenue cette occasion déterminera vraisemblablement celle de l'ensemble du projet. Les entreprises soumissionnaires devront présenter leur offre avant le 16 mai, et l'adjudication aura lieu à l'automne prochain.

Le marché espagnol des chemins de fer est ainsi devenu l'un des plus prometteurs du monde. A un moment où la conjoncture, dans ce domaine, est plutôt au marasme, la plupart des « grands » de l'industrie ferroviaire européenne ont, désormais, les yeux tournés vers ce véritable « contrat du siècle ». Mais la négociation engagée avec Renfe apparaît d'autant plus complexe qu'elle s'inscrit au fait dans la reconquête du secteur espagnol de matériel ferroviaire tout entier.

Quatre compagnies le composent : CAF (Construcciones et Auxiliar de Ferrocarriles) et MAOOSA (Material y Construcciones SA) pour le secteur privé, qui occupent respectivement quelque 40 et 20 % du marché, ainsi que deux entreprises publiques, ayant les 40 % restants : La Maquinista et Atensa. En Espagne comme ailleurs, le secteur, qui occupe quelque neuf mille travailleurs, est en crise. La Maquinista a perdu 5 700 millions de pesetas (285 millions de francs) en 1987. Atensa 2 000 millions de pesetas (100 millions de francs).

Les responsables de l'INI, l'Institut national d'industrie, qui regroupe les entreprises espagnoles du secteur public, considèrent qu'un processus de fusion est indispensable pour préserver le futur. « Il n'y a guère de place en Espagne pour plus de deux grands groupes dans ce secteur », affirme l'un d'eux. « Deux grands groupes qui devront se constituer sur la base de consortiums entre entreprises espagnoles et étrangères, ces dernières apportant la technologie indispensable pour survivre. Sans apport de technologie étrangère, le secteur est condamné ».

Négociations à trois

L'opération projetée par les responsables de l'INI est assez semblable à celle menée, dans le domaine de l'automobile, par Volkswagen et Seat : l'Etat espagnol s'engage à « remettre le compteur à zéro », c'est-à-dire à assiéger La Maquinista et Atensa. Une compagnie étrangère prendrait une participation majoritaire dans le capital des deux compagnies, devant absorber progressivement à une prise de contrôle totale.

Outre quelques outsiders, comme le japonais Mitsubishi, apparemment sans grandes possibilités — bien qu'un retournement de situation ne soit pas à exclure — trois candidats négocient actuellement avec l'INI avec quelque chance de succès : l'Alstom française, la Breda Ansaldo italienne et un consortium germano-suisse, dirigé par Brown Boveri.

Tous trois figurent également parmi les principaux postulants au « contrat du siècle » avec Renfe. Par leur biais, les deux négociations sont en fait profondément imbriquées. Certes, l'appel d'offres de la compagnie espagnole des chemins de fer est officielle-

ment ouvert à tous, mais les compagnies étrangères ayant une possibilité réelle de l'emporter sont, en fait, celles qui sont disposées à former un consortium avec une entreprise espagnole. A l'inverse, l'INI ne cédera le contrôle de La Maquinista et d'Atensa qu'à une entreprise dont la technologie aura été préalablement agréée par Renfe.

C'est donc une négociation triangulaire particulièrement subtile qui s'est engagée. « Dans la pratique, notre rôle sera d'effectuer une espèce de présélection : choisir, parmi les différents offres, celles qui, d'un point de vue technique, s'adaptent à nos besoins », explique un responsable de Renfe. Il faut supposer que, dans un second temps, les responsables du ministère de l'industrie sélectionneront à leur tour une des offres que nous aurons retenues, en fonction de considérations plus larges, ayant trait à la politique industrielle générale, ou même à la politique locale.

Le jeu des sommes en jeu laisse supposer que les critères pris en considération par les responsables espagnols seront multiples : ce n'est pas seulement un fournisseur pour Renfe, mais un partenaire technologique privilégié qu'il leur appartient aujourd'hui de choisir.

THIERRY MALINAU.

Les vingt-cinq bougies de la DATAR

Ils étaient (presque) tous là. Ministres et anciens ministres, députés et anciens députés, fonctionnaires, hommes d'affaires, présidents de conseil généraux et régionaux, députés, sénateurs, qui, à un titre ou à un autre, ont, depuis trois décennies, orienté ou accompagné le cours de l'aménagement du territoire. D'Olivier Guichard à Philippe Lamour, de Jérôme Monod à Paul Delouvrier, d'Eugène Claudius-Petit ou de Pierre Racine à Jean-Pierre Fourcade en passant par François Essig, André Chadeau, Bernard Attali, Jacques Sallois et Jean-François Carrez, un arpegge de personnalités illustres, a célébré, le 25 février, au Palais des congrès à Paris, les vingt-cinq ans de la Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (DATAR).

Témoignages, plaidoyers prodromo, panegyriques, se sont mêlés aux cris d'alarme sur la désertification du monde rural, le manque de moyens budgétaires, les effets pervers des politiques européennes, la boulimie et l'apoplexie de la région parisienne, l'égoïsme des métropoles pour leur arrière-pays. Thèmes archaïques mais toujours d'actualité. Et si Olivier Guichard (RPR) a bien fait de mettre en garde contre « l'idéologie simpliste de la redistribution égalitaire », Charles Josselin, breton, ancien ministre socialiste, n'a pas eu

sort de souligner : « La cohésion spatiale est aussi nécessaire que la solidarité sociale dans toute recherche d'un consensus. Ce qui implique une bonne dose de volontarisme politique ».

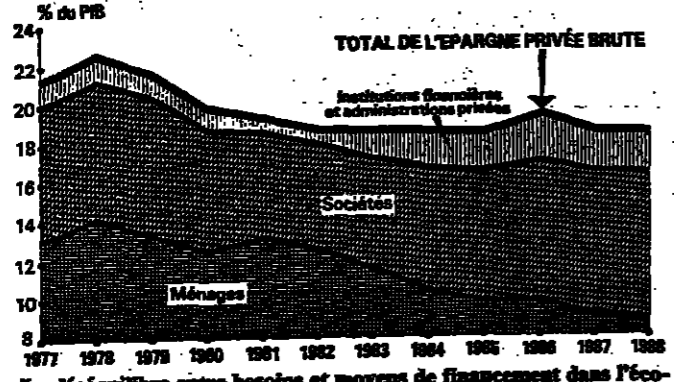
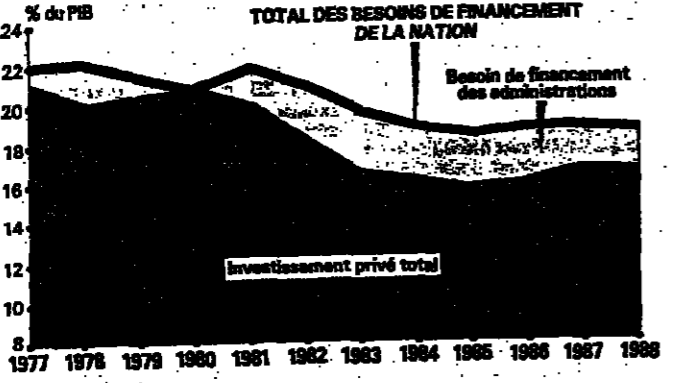
Après Georges Chavannes, qui a réclamé un arsenal de mesures spectaculaires pour les entreprises qui font le pari de s'installer à la campagne (et par exemple l'exonération des cotisations d'allocations familiales), le timonier actuel de l'aménagement du territoire, Pierre Méhaignerie, a déclaré : « Attention ! Un nouveau phénomène de reconcentration urbaine se développe... Il faut être mobilisé en permanence... Une réforme fiscale qui permette une véritable prérogative et un équilibre entre régions riches et pauvres s'impose d'urgence ».

Bref, le lieutenant de M. Barre a prononcé sur ce thème un véritable « discours-programme », dont beaucoup pourront lui rappeler les lignes de force, le cas échéant, après l'élection présidentielle.

Félicitons les organisateurs de cette commémoration de ne pas avoir cédé à la tentation de l'autorjustification d'une institution — la DATAR — qui n'est ni parfaite ni moribonde, et d'avoir réuni à la même tribune des personnalités de milieux divers et des hommes politiques de l'opposition et de la majorité. Mais regrettons que cette fête ait été célébrée à Paris, alors que tout le message consistait précisément à démontrer que le capitale n'a le monopole ni du progrès ni de l'espoir. Le dire à Lyon ou à Marseille n'eût pas été plus difficile et aurait certainement eu plus de poids. Les démons du centralisme ont la vie dure.

FRANÇOIS GROSRICHARD.

Besoins et moyens de financement de l'économie française



Le déséquilibre entre besoins et moyens de financement de l'économie française, important entre 1980 et 1983, a pratiquement disparu en 1987. Du côté des besoins, la reprise de l'investissement privé total est compensée par une très légère baisse du besoin de financement des administrations. Mais c'est surtout en matière de financement des administrations. Mais c'est surtout en matière de financement des administrations. Mais c'est surtout en matière de financement des administrations. Mais c'est surtout en matière de financement des administrations.

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.

504 من الإجمالي

Économie

Pour le contrôle de la Société générale de Belgique M. Carlo De Benedetti s'allie au groupe Gevaert et à la COBEPA

BRUXELLES de notre correspondant

Réunis dans le plus grand secret à Anvers, le dimanche 28, à 16 heures, au lundi 29 février, à 11 heures du matin, M.M. Carlo De Benedetti, le patron de Cerus, André Leysen, du groupe Gevaert, et Pierre Scobier, patron de la COBEPA, sont parvenus à s'entendre sur la constitution d'une société holding (la holding X...), l'appellation pour le moment) possédant 16 % des actions de la Société générale de Belgique. Ce holding, qui scelle l'alliance entre les trois hommes en vue du contrôle éventuel de la SGB, sera présidé par M. Carlo De Benedetti, les deux vice-présidences revant à M. Pierre Scobier et à M. André Leysen.

Celui-ci a, d'autre part, annoncé que le groupe Gevaert avait vendu « sur le marché international » — mais tout indique que c'est à M. Carlo De Benedetti — les 2,2 % d'actions de la Générale qu'il possédait encore, réalisant ainsi, au passage, une formidable plus-value, les cours ayant atteint 6 000 francs belges à la fin de la semaine dernière. Selon certaines sources, le groupe de M. André Leysen aurait empoché 3,3 milliards de francs belges (480 millions de francs français).

Ainsi que l'OPA lancée par M. Carlo De Benedetti sur « la vieille dame » se termine à la fin de la semaine, la situation se présente maintenant de la manière suivante :

Le groupe emmené par la Compagnie financière de Suez, et rassemblant des sociétés belges, suisses et luxembourgeoises « amies » du management actuel de la Société générale, continue à affirmer qu'il détient 52 % des titres de celle-ci. En dépit d'un faux pas, rattrapé in extremis, de la société suisse Electrowatt, l'une des parties prenantes de l'accord multiforme qui lie les différentes sociétés de la « majorité », cette dernière semble avoir résisté pour le moment. Les observateurs attendent toutefois une preuve concrète de cette homogénéité.

De M. Carlo De Benedetti, on serait aussi en droit d'attendre qu'il lève une partie du voile sur le nom des « suivants » qui l'ont aidé à acquiescer 47 % à 48 % — c'est le chiffre que l'on cite maintenant dans son entourage — des titres de la Générale. L'accord, intervenu dans la nuit de dimanche à lundi, permet au condottiere de combler le handicap qui était le sien depuis le début de son offensive : celui de n'avoir à ses côtés aucun partenaire belge ; il en a maintenant deux, et de taille, même s'ils ne possèdent apparemment plus aucun titre de la Société générale.

Des répercussions en France

M. André Leysen, le numéro un de Gevaert, était monté le premier au créneau pour tenter de fédérer les intérêts belges. Après avoir été proche d'un compromis avec M. Carlo De Benedetti, il avait mis au point un protocole d'accord avec le groupe Suez, mais ce protocole n'avait pas été ratifié par certains de ses « amis ». Ceux-ci, et notamment M. Pierre Scobier, le patron de la COBEPA, estimaient impossible de ne pas tenter auparavant un rapprochement avec M. Carlo De Benedetti.

M. Pierre Scobier, que l'on retrouve donc aujourd'hui, est considéré comme un des hommes clés du monde financier belge. Patron de la COBEPA, une filiale de Paribas, il jouit toutefois d'une grande indépendance par rapport à la banque d'affaires française. Il semble toutefois difficile d'imaginer qu'il ait pris, sans l'assentiment de Paris, l'initiative de négocier avec M. Carlo De Benedetti. Cet accord aura donc des répercussions importantes en France en redistribuant les cartes entre Suez et Paribas.

Quant à la lutte pour le contrôle de la Société générale de Belgique, on imagine difficilement maintenant que les deux groupes — qui sont à présent sensiblement à force égale — puissent refuser de s'associer rapidement à une table de négociations.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

Les étoiles de l'artisanat

De même qu'on connaît les hôtels de luxe, de deux ou cinq étoiles l'une, de même que les compagnies aériennes proposent des classes économiques, affaires ou « first », le monde de l'artisanat se lance dans les hiérarchies et le hit-parade. Tous ses responsables s'étaient réunis le 23 février à Paris pour expliquer le pourquoi de ce classement. Il faut que les consommateurs puissent distinguer clairement entre les vrais professionnels, les amateurs et les simples charlatans. Bref, dans ce secteur de l'économie comme dans les autres où la recherche de l'excellence est désormais le mot d'ordre, la qualification doit être reconnue à ceux qui en sont dignes. C'est vrai pour le meçon, l'orfèvre, le poseur-carreleur, le mosaïste, le tisserand canin, le tailleur ou le brodeur.

Le décret du 2 février 1988 vise précisément à corriger une image largement répandue dans le public selon laquelle l'artisanat (850 000 entreprises et 2,5 millions de personnes actives) représenterait une vaste nébuleuse, un fourre-tout où n'importe qui peut faire n'importe quoi sans diplôme particulier, où le travail noir trouve un terrain propice, et où les autodidactes réussissent autant que les bons professionnels. Selon un sondage réalisé au début de février auprès de mille personnes par l'Institut CSA, 73 % des Français ignorent que l'on peut exercer un métier sans qualification préalable, ce qui est pourtant le cas dans l'artisanat.

En fait, il n'y a que les quatre professions de chauffeur de taxi, coiffeur, boulanger et démailloteur qui exigent de leurs adhérents un brevet officiel avant de pouvoir s'installer. M. Georges Chavanes, ministre délégué chargé du commerce, de l'artisanat et des services, n'a pas voulu pousser trop loin l'interventionnisme en posant comme règle stricte : pas d'artisan authentique sans diplôme. Le principe général de la liberté du commerce et de l'industrie eût trop en souffrir.

Mais en créant par le décret du 2 février la qualité d'artisan et

le titre de maître artisan, le gouvernement veut à la fois redonner confiance à ces professionnels, encourager leur formation par la multiplication des petits boulots, élever le niveau général de formation et mieux les préparer tout à la fois à la concurrence de 1992 en Europe et aux exigences de qualité exprimées par la clientèle.

Les consommateurs pourront s'adresser désormais à trois catégories d'agents économiques : l'homme ou la femme qui exerce légalement son activité parce qu'il est inscrit au répertoire des métiers, mais sans plus ; le professionnel qui peut, vis-à-vis de la clientèle, se prévaloir de la qualité d'artisan. Il lui faudra justifier d'un CAP ou de six années d'expérience professionnelle. Enfin, en haut de l'échelle, le maître artisan. C'est une commission régionale présidée par le préfet qui attribuera ce label distinctif.

Qualité et performances

D'avantage de qualité pour de meilleures performances : qui s'en plaindrait ? Il est bon d'avoir une mise en place d'un « conseil des sages » composé de cinq à sept experts et chargé de définir la meilleure marche à suivre pour mettre en place une telle banque centrale, indispensable à l'union monétaire au sein de la CEE. Ce conseil des sages qui pourrait, dans l'esprit du ministre ouest-allemand, être créé dès le conseil européen de Hanovre, les 27 et 28 juin, devra préconiser les pré-

rogatives d'un tel organisme, qui ne doit pas se réduire au « financement de déficits budgétaires nationaux et communautaires ».

FRANÇOIS GROSCHARD.

Tout en évitant une quelconque euphorie, le dernier rapport du GATT (accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) sur le commerce mondial apporte, pour la première fois depuis longtemps, des éléments encourageants.

On note, dans le dernier rapport du GATT, une série de changements dans l'évolution commerciale de 1987. C'est ainsi que, contrairement à ce qui s'était passé l'année précédente, les produits manufacturés ont constitué l'élément le plus dynamique des échanges, avec une progression en volume de 5 %, due pour l'essentiel aux pays développés. L'essor des exportations brésiliennes et surtout des « quatre dragons » d'Asie (Corée du Sud, Taiwan, Singapour, Hongkong) constitue un phénomène particulier dont les nations industrielles ne manqueront pas de tenir compte pour accentuer leurs pressions afin d'obtenir, notamment de la « bande des quatre », une meilleure insertion dans la recherche des meilleurs équilibres monétaires. La hausse de 8 % des exportations et de 5,5 % des importations des « nouveaux pays industriels » d'Asie, comme certains les appellent désormais, leur a permis de porter leur part du commerce international à 7,3 %. Leurs seules exportations, déjà supérieures à celles des pays exportateurs de pétrole de l'OPEP en 1986, ont, en 1987, pratiquement atteint le niveau de celles de l'ensemble des autres régions en développement.

Une augmentation plus équilibrée

Autre inflexion d'importance, les exportations de produits agricoles ont progressé de 4 % en 1987 après avoir enregistré une baisse de 1 % l'année précédente. Les raisons de ce redressement, le plus important depuis 1981, ne sont pas toutes encourageantes. Les auteurs du rapport, après avoir souligné que la production agricole mondiale a, pour sa part, fléchi pour la première fois depuis 1980 de 3 %, notent l'influence de « subventions assez considérables » versées à l'exportation de divers produits pesant lourd dans ce type d'échanges : les céréales, les produits laitiers, le sucre et la viande. Par contre, le volume du commerce des produits minéraux, en baisse de 0,5 % en 1987, a reflété l'amenuisement de la demande dû au net redressement des cours du pétrole. L'or noir, avec les produits pétroliers, assure 60 % de la valeur des échanges mondiaux de produits minéraux.

An total, le GATT juge « plus équilibrée » l'expansion du com-

Selon le rapport du GATT

La croissance du commerce mondial, 4 % en 1987 a été l'une des plus fortes des années 80

Après avoir déprimé les échanges internationaux, les fortes variations des monnaies et du prix du pétrole depuis 1985 constituent, avec retard sur les prévisions des économistes, un élément stimulant depuis le second semestre 1987. Ce phénomène recouvre encore de profonds et préoccupants déséquilibres mais se traduit pour l'ensemble de l'année dernière par une progression, en volume, du commerce mondial de 4 % contre 3,5 % en 1986. A l'exception notable de la forte poussée de 1984, ce résultat est le meilleur depuis 1980.

Il est beaucoup moins net en RFA, où les importations ont progressé de 5,5 % mais où les exportations, en dépit de la remontée du mark, ont réussi à progresser encore de 3 %. On le voit, les grands déséquilibres qui inquiètent les experts, mais aussi les marchés financiers depuis quelques mois, sont loin d'être résolus.

An mois, les auteurs du rapport peuvent-ils estimer, non sans soulagement, que le krach boursier d'octobre n'a apparemment pas affecté gravement la confiance des consommateurs et des investisseurs. Si une grave récession est évitée aux Etats-Unis et si de nouveaux ébranlements des marchés financiers ne

Inquiétude pour les pays industriels

La situation paraît plus morose pour les pays de l'Est. La Chine, en augmentant de 25 % ses exportations tout en stabilisant ses importations, a réussi à réduire fortement son déficit commercial. Mais pour les membres du COMECON, l'année 1987 aura été celle de la décelération des échanges internationaux comme du commerce avec l'Ouest, fidèle reflet de la modeste croissance économique qu'ils ont connue l'an dernier.

Le tableau dressé par les auteurs du rapport sur l'évolution du commerce de marchandises entre les pays industriels reste le plus inquiétant. Les grands déséquilibres de 1986 se retrouvent en 1987 avec un déficit record de 171 milliards de dollars aux Etats-Unis, une modeste décote de l'excédent japonais, ramené à 80 milliards de dollars, de nouveaux sommets pour le solde positif allemand qui s'est inscrit à 66 milliards de dollars et, au sein de l'Europe, la dégradation du commerce extérieur de quatre pays : la Grande-Bretagne, la France, l'Espagne et l'Italie. A eux quatre, ces derniers ont cumulé un déficit de 55 milliards de dollars en 1987, contre 34 milliards l'année précédente.

Certes, cette évolution est biaisée par les retombées de la forte dépréciation du dollar. En volume, les importations américaines n'ont augmenté que de 2,5 % alors que les exportations faisaient un bond de 11,75 %. Le phénomène inverse s'observe au Japon, où le vive appréciation du yen masque une poussée de 7 %, en volume, des achats de produits étrangers et une réduction

Le ministre ouest-allemand des affaires étrangères pour une banque centrale européenne

Les plaidoyers en faveur de la création d'une banque centrale européenne se multiplient. Après l'appel du comité pour l'union monétaire de l'Europe coprésidé par M.M. Valéry Giscard d'Estaing et Helmut Schmidt (le Monde du 24 février), le ministre ouest-allemand des affaires étrangères, M. Hans Dietrich Genscher, est à son tour monté au créneau.

Dans un mémorandum de cinq pages présenté comme une « base de discussion », M. Genscher préconise la mise en place d'un « conseil des sages » composé de cinq à sept experts et chargé de définir la meilleure marche à suivre pour mettre en place une telle banque centrale, indispensable à l'union monétaire au sein de la CEE. Ce conseil des sages qui pourrait, dans l'esprit du ministre ouest-allemand, être créé dès le conseil européen de Hanovre, les 27 et 28 juin, devra préconiser les pré-

rogatives d'un tel organisme, qui ne doit pas se réduire au « financement de déficits budgétaires nationaux et communautaires ».

Pour rassurer les plus réticents, au sein notamment de l'institut d'émission ouest-allemand, la Bundesbank, M. Genscher souligne la nécessité de garantir l'autonomie d'une banque centrale européenne appelée à assurer l'extension de l'usage de l'ECU puis son institution comme véritable monnaie commune. A Bruxelles, où l'on rappelle que le sujet sera évoqué lors d'une réunion des ministres des affaires étrangères de la Communauté, dès les 5 et 6 mars, sur les bords du lac de Constance, on se réjouit de voir un ministre ouest-allemand venir renforcer une initiative défendue par la France et par le président de la Commission, M. Jacques Delors.

(Publicité)
Fournisseurs et sous-traitants pour quoter
LE SHEP (SHELL)
FUEL DEPOT
PAFFETE-TAHITI
Prière de nous envoyer votre quote à :
(de préférence en Anglais)
REED CONSTRUCTIONS
53, Grand-View Street
PYMBLE, NSW 2073
Sydney, Australie

Cent mille manifestants à Stuttgart
A l'appel de la Fédération des syndicats ouest-allemands, le DGB, environ cent mille Allemands ont manifesté le samedi 27 février à Stuttgart pour protester contre la politique économique du chancelier Kohl. Au cours de cette manifestation, M. Franz Stankiewicz, président d'IG Metall, principale fédération de branche de RFA, a dénoncé le plan de réforme fiscale de M. Kohl, le qualifiant d'« anti-social » et affirmant qu'il profiterait à « aux riches plus qu'aux ouvriers ». (Reuters.)

REPÈRES

Brevets

Le coût de la piraterie et des contrefaçons

Selon une étude de la commission internationale du commerce, les entreprises américaines perdent plusieurs dizaines de milliards de dollars par an du fait de la piraterie des brevets et de la contrefaçon. Pour 431 compagnies ayant répondu au questionnaire de la commission, ces pertes ont représenté, en 1986, 23,8 milliards de dollars. Elles pourraient se chiffrer, pour l'ensemble des sociétés américaines entre 43 et 61 milliards. Selon le représentant spécial de la Maison Blanche pour le commerce, M. Clayton Yeutter, chargé d'une étude sur ce problème « grave et croissant », les secteurs les plus touchés sont l'industrie pharmaceutique, les équipements scientifiques et médicaux, les ordinateurs et leurs logiciels, les disques, le cinéma et l'industrie pharmaceutique. Les principaux fautes sont, selon le rapport, le Mexique, le Brésil, Taiwan, la Corée du Sud et le Japon.

Conflits

Moins d'un million de journées en 1987

Les conflits localisés du travail ont touché, en décembre 1987, cent cinquante-cinq établissements, occupant habituellement 62 900 salariés, parmi lesquels 15 500 ont cessé le travail, entraînant la perte de 56 000 journées de travail, selon les statistiques officielles du ministère des affaires sociales. Les chiffres définitifs pour l'année 1987 ne seront publiés qu'en mars. Mais selon la totalisation des statistiques mensuelles, les conflits localisés ont entraîné pour 1987 la perte de 500 459 journées de travail — soit une moyenne mensuelle de 41 705 journées perdues — contre 567 700 en 1986, 726 700 en 1985, 1 316 800 en 1984 et 3 172 300 en 1979.

Les conflits généralisés ont provoqué, en 1987, la perte de 449 284 journées, contre 473 830 en 1986, ces chiffres élevés pour ces deux années étant essentiellement dus aux grèves dans le secteur public de décembre 1986 et de janvier 1987. Globalement, les conflits collectifs du travail ont été à l'origine de 949 743 journées individuelles

Croissance

8,8 % à Singapour

Singapour est sortie de la crise où elle était plongée depuis deux ans : en 1987, la croissance de son économie a atteint 8,8 % contre 1,8 % en 1986 et 1,7 % en 1985, indique le ministère du commerce et de l'industrie. Le redressement a été particulièrement marqué dans l'industrie, les transports et les communications, compensant les faiblesses du commerce, de la finance et des services. Les investissements ont fait un bond de 21 %, notamment dans l'électronique, le Japon confirmant sa place de premier investisseur étranger devant les Américains et les Européens, créés caractéristiques, les équipements scientifiques et médicaux, les ordinateurs et leurs logiciels, les disques, le cinéma et l'industrie pharmaceutique. Les principaux fautes sont, selon le rapport, le Mexique, le Brésil, Taiwan, la Corée du Sud et le Japon.

Dettes

Encours de 120,6 milliards de dollars au Brésil

La dette extérieure du Brésil, la plus importante des pays en développement, atteignait, en 1987, 120,6 milliards de dollars (1590 milliards de francs) selon un document du ministère des finances. Ce montant donne toute son importance à l'annonce, par le ministre des finances, M. Mallean de Nobrega, d'un accord préliminaire avec les créanciers privés du pays. Contre l'assurance du paiement dans le courant de la semaine de 700 millions de dollars par Brasilia au titre de ses intérêts, les banques réunies à New York ont accepté d'octroyer 5,8 milliards de dollars d'argent frais, plus 600 millions de dollars de crédits à court terme, au Brésil et de réduire le montant des taux d'intérêt à 0,8125 % au-dessus du Libor (taux interbancaire de Londres). Le vendredi 26 février, le gouvernement brésilien avait annoncé une nouvelle série de mesures d'austérité pour tenter de réduire le déficit budgétaire.

Après le krach

Le krach boursier du 19 octobre 1987, ses origines, ses conséquences : Politique étrangère donne des éléments de réflexion et de compréhension. Egalement la version française de la déclaration des 33 économistes : « Résoudre la crise économique mondiale ». Au sommaire de ce même numéro, la Tunisie au lendemain du départ de Bourguiba et l'Inde de Rajiv Gandhi.

Conclusion d'accords de pêche entre la CEE et le Maroc et entre la CEE et le Gabon. — Un accord de pêche entre le Maroc et la CEE a été conclu à Bruxelles, après plus de six mois de négociations difficiles, a annoncé, le 25 février, la Commission européenne. Cet accord, qui entrera en application à titre provisoire dès le 1^{er} mars prochain, va

notamment permettre à quelque 700 navires espagnols et 30 navires portugais de pêcher à nouveau au large du Maroc, ce qui leur était impossible depuis l'échec des discussions du 31 décembre dernier. Madrid s'est vivement félicité de cet accord. Un autre accord similaire a été signé entre la CEE et le Gabon.

Économie

SOCIAL

Guérilla judiciaire pour 150 licenciements à l'usine Renault de Cléon

Le tribunal de grande instance de Rouen vient de débouter le comité d'entreprise de l'usine Renault de Cléon, qui avait demandé un nouveau délai et de nouvelles informations pour examiner un projet de 150 licenciements au titre de l'année 1987 présenté par la direction de l'usine. Ce jugement — rendu le 25 février — n'est que le dernier épisode en date d'un long conflit entre, d'un côté, la direction de cette usine de 6 000 ouvriers qui construit des moteurs, et, de l'autre, le comité d'entreprise (à majorité CGT) et les syndicats CGT et CFDT, conflit marqué par une guérilla judiciaire, des débrayages et des manifestations, celle du 2 février ayant réuni 1 800 personnes dans l'usine.

Après l'annonce des licenciements, le 29 octobre dernier, le comité d'entreprise avait demandé des informations supplémentaires sur les prix de revient dans les usines (notamment à l'étranger) et sur les heures supplémentaires pratiquées dans l'usine. Il contestait le chiffre de 120 000 heures supplémentaires pour l'année 1987 avancé par la direction : le syndicat CGT affirmait que le chiffre réel était supérieur de 200 000 heures, 100 000 heures représentant 70 emplois à temps. Les syndicats (CGT, CFDT, FO) avaient refusé d'assister à la deuxième réunion du comité d'entreprise, prévue par la procédure de licenciement, le 16 novembre.

Le 16 décembre, le tribunal d'instance de Rouen, saisi en référé, avait accordé un délai jusqu'au 16 janvier, pour que le comité d'entreprise puisse disposer du rapport qu'il avait demandé à l'expert-comptable. Ce rapport devait faire apparaître des discordances avec les données fournies par la direction. L'inspecteur du travail, saisi par

ailleurs, après une enquête dans l'établissement à la fin décembre et au début de janvier, avait estimé dans son rapport, le 18 janvier, que les documents fournis par la direction « ne correspondent pas à la réalité ».

Il ajoutait que « du travail est effectué le dimanche en infraction avec la législation en vigueur (...) ». Il semblait que des salariés auraient été occupés également le 1^{er} mai 1987 (...). Il apparaît en infraction avec la législation en vigueur que des salariés ont travaillé plus de six jours dans une semaine », et enfin, que « des salariés ont dépassé le contingent conventionnel d'heures supplémentaires sans que les procédures prévues soient respectées et sans qu'ils aient bénéficié du repos compensateur spécial prévu ». Il demandait à la direction de « faire cesser ces infractions ».

Au cours d'un comité d'entreprise extraordinaire, le 19 janvier, un nouveau délai avait été demandé par la CGT, les chiffres fournis par la direction n'étant pas jugés satisfaisants. Le 27 janvier, en soulignant la complexité de la comptabilisation des heures supplémentaires, la direction du personnel de l'usine avait reconnu « des erreurs et des irrégularités ». Elle avait promis « une reconstitution la plus exacte possible de l'année 1987 », ce qui demanderait « des temps beaucoup de temps », deux mois, disait-elle.

Le comité d'entreprise avait à nouveau saisi le tribunal en référé pour obtenir un délai supplémentaire. Mais le juge a, cette fois, repoussé sa demande.

Deux cent quatre-vingt nouvelles suppressions d'emploi pour 1988 ont été annoncées à Cléon à la fin de janvier, mais la plupart (deux cents environ) devraient être obtenues par des départs en préretraite FNE, et la direction espère que des départs volontaires pourraient combler la différence.

G. H.

Les syndicats des Houillères de Lorraine annulent leur mot d'ordre de grève

Les organisations syndicales du personnel des Houillères du bassin de Lorraine (HBL) sont revenues, le dimanche 28 février, à Freyding-Merlebach, près de Metz (Moselle), sur un mot d'ordre de grève générale lancé pour lundi 29 février aux 18 000 salariés de l'entreprise. Elles ont pris cette décision à l'issue de négociations menées le 27 février pendant quatre heures et demie avec la direction à la suite des grèves des jours précédents et portant sur la politique salariale générale de l'entreprise.

L'appel à la grève générale avait été lancé le vendredi 26 février, à la suite d'incidents ayant opposé quelque 500 manifestants aux forces de l'ordre devant le siège de la direction générale des HBL, à Freyding-Merlebach (le Monde daté 28-29 février). Au cours de ces heures, les plus violents depuis environ huit ans, 21 policiers avaient été blessés.

Après une rapide concertation, la CFDT, la CFTC et FO s'étaient proposés pour la reprise du travail, lundi, dans le bassin charbonnier. La CGT et le Syndicat autonome avaient, de leur côté, décidé de consulter leurs adhérents, lundi matin, afin de leur donner connaissance des résultats des négociations et de recueillir leur position.

Réunis en assemblée générale, le dimanche 28 février, les 176 magistrats des HBL, en grève depuis quinze jours, ont décidé de reprendre le travail lundi. Ce mouvement, touchant les catégories d'ouvriers aux plus bas salaires, s'était étendu à 200 ouvriers d'autres secteurs d'activité. Ainsi, vendredi, trois des cinq sites d'extraction des HBL avaient été arrêtés.

Les négociations menées, samedi, avec la direction ont débouché sur une satisfaction partielle des revendications portant sur l'augmentation des salaires des catégories de personnel les moins payées. Elles ont également abouti à l'ébauche d'un calendrier de négociations sur la reclassification des autres catégories de personnels.

Créations d'emplois dans le bassin houiller lorrain. — Dans le bassin houiller lorrain 1 643 emplois ont été créés grâce aux aides de l'Etat et des Charbonnages, ont indiqué les Houillères du bassin de Lorraine fin février. Ces créations ont été réalisées possibles notamment grâce aux 50 millions de francs alloués par le Fonds d'Industrialisation du bassin houiller (FIBH), qui ont permis aussi à 135 agents des Houillères du bassin de Lorraine de créer leur entreprise.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

MUTUALISATION DE LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

ACTIONNARIAT DES SALARIÉS

L'arrêté du 25 février 1988 a fixé les conditions de la cession des actions de la CNCA SA ainsi que le prix unitaire de l'action qui est de 327F.

Quel peut acquérir ces actions? Les salariés, anciens salariés et retraités de la CNCA et de ses filiales majoritaires, des Caisses Régionales et des sociétés ou associations adhérant à la même convention collective que les Caisses Régionales de Crédit Agricole lors de la promulgation de la loi 88.50 du 18 janvier 1988.

Comment faire? Si vous êtes retraité ou ancien salarié, vous devez prendre contact avec votre ancienne

entreprise pour obtenir un bulletin d'achat et la documentation nécessaire. Les anciens salariés doivent pouvoir justifier d'un contrat de travail d'une durée accomplie d'au moins 5 ans.

Quand souscrire? La plus rapidement possible auprès d'une agence du Crédit Agricole. La durée de l'offre de vente est de 6 jours. Les ordres d'achat seront reçus uniquement jusqu'au vendredi 4 Mars inclus.

Une note d'information (visa COB n° 88.41 du 8.2.88) est tenue gratuitement à la disposition des intéressés au Siège de la Caisse Nationale et des Caisses Régionales de Crédit Agricole.



PHILIPS EN 1987

Philips a réalisé en 1987 un bénéfice net de 818 millions de florins, inférieur de 19 % à celui de 1986. Ce résultat est influencé par la baisse du dollar et la constitution de provisions pour restructurations. Il sera proposé aux actionnaires un dividende de 2 florins par action (inchangé).



RÉSULTATS PROVISOIRES POUR 1987 : PROGRESSION DE 42 % DU BÉNÉFICE NET

Le chiffre d'affaires consolidé provisoire du groupe SEMA-METRA pour l'exercice 1987 s'élève à environ 1 443 millions de francs, contre 1 406 millions de francs pour l'exercice 1986.

Ce chiffre prend en compte la fin du désengagement des activités de distribution de matériel, jugées non rentables et non stratégiques.

Ceci a permis d'atteindre un résultat net global de 57 millions de francs (55,5 millions de francs pour la part du groupe) contre 40 millions de francs pour l'exercice 1986, soit une croissance de plus de 40 % pour la troisième année consécutive.

L'objectif du groupe de dépasser un taux de rentabilité de 4 % en 1988 a donc été atteint dès 1987.



INTERNATIONAL METAL SERVICE

RÉSULTATS NETS CONSOLIDÉS 1987 EN HAUSSE DE 20 %

Le groupe optimise les prévisions de 35 millions de francs de résultats nets consolidés 1987 annoncés lors de son introduction au second marché de la Bourse de Paris le 11 juin 1987 : les premières estimations s'élevaient à 38 millions de francs, marquant une progression de 20 % sur 1986.

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé pour la même période à 1 732 millions de francs, en progression de 1,3 %. Cette augmentation ressort à 2,7 % à taux de change et périmètre de consolidation comparables.

Ces résultats amèneront le conseil d'administration, qui se réunira le 1^{er} avril 1988, à proposer une sensible majoration du dividende distribué au titre de l'exercice 1987.

1^{er} Groupe européen de négociation de produits métallurgiques spéciaux

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

Vos placements et le Crédit Agricole Les éleveurs de SICAV

UNIFRANCE ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Les actionnaires de la SICAV UNIFRANCE sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire le mercredi 16 mars 1988, à 10 heures, dans les locaux de la Caisse Nationale de Crédit Agricole S.A., 91/93 boulevard Pasteur, 75015 Paris à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

ORDRE DU JOUR

- Lecture des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 1987.
- Lecture du rapport spécial du Commissaire aux Comptes.
- Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1987.
- Affectation des résultats et fixation du dividende.
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur.
- Renouvellement de mandats d'Administrateurs.

Si l'Assemblée Générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1987 s'élèvera à F. 15,40 composé d'un dividende net de F. 12,78 et d'un impôt déjà payé au Trésor de F. 2,62.

Ce dividende sera mis en paiement le 26 mars 1988.

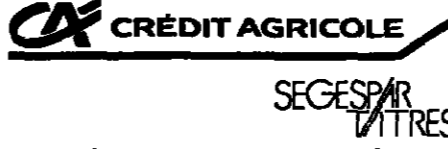
Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV UNIFRANCE à prendre contact avec leur agence du CRÉDIT AGRICOLE afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 11 mars 1988. Les actionnaires désirant voter par correspondance devront demander à la Caisse Nationale de Crédit Agricole S.A., Département des Opérations Financières -Service Financier et Titres (OF/FT) 91/93 boulevard Pasteur - 75015 Paris, par lettre recommandée avec accusé de réception, qu'on leur fasse parvenir un formulaire de vote par correspondance.

Dans ce cas, ils n'auront plus la possibilité de se faire représenter (procurateur) ou de participer directement à l'Assemblée.

Les votes par correspondance ne seront pris en compte que pour les formulaires dûment remplis, parvenus à la Société, trois jours au moins avant la réunion de l'Assemblée Générale.

Compte-tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne soit pas atteint lors de cette première Assemblée. Une seconde Assemblée est prévue le 24 mars 1988 à 10 heures, 90 boulevard Pasteur - 75015 Paris.

Siège Social : 33, avenue du Maine Tour Maine-Montparnasse - 75015 Paris R.C.S. : PARIS B 305.585.903



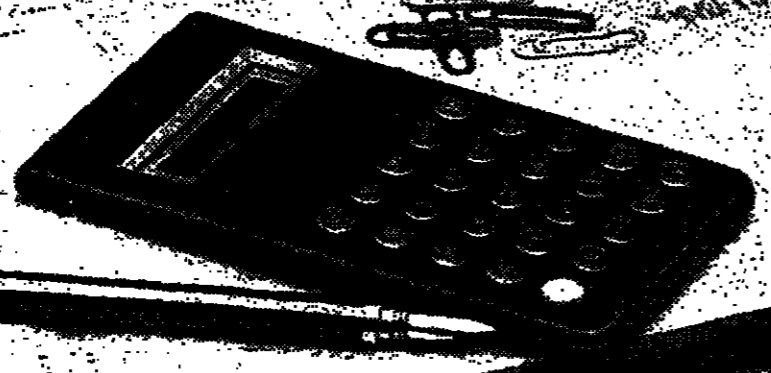
Le bon sens en action

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Nouvel Emprunt Ecureuil.

Souscrivez dès maintenant.

EMPRUNT DE 1200 000 000 DE FRANCS	EMPRUNT DE 600 000 000 DE FRANCS A TAUX REVISABLE ANNUEL
NOMINAL : 5000 F	PRIX D'ÉMISSION : 4763 F
PRIX D'ÉMISSION : 5000 F	JOUISSANCE : 14 MARS 1988
JOUISSANCE : 14 MARS 1988	DURÉE : 11 ANS ET 23 JOURS
DURÉE : 11 ANS ET 23 JOURS	INTÉRÊT ANNUEL : Le taux d'intérêt sera de 80% du taux de rendement moyen au règlement des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés, publié par l'INSEE pour le mois de février précédant la révision. Taux d'intérêt minimum garanti : 5,5%. L'intérêt sera payable pour la première fois le 6 avril 1989.
INTÉRÊT ANNUEL : 10% SOIT 500 F PAR OBLIGATION	TAXE DE RENDEMENT ACTUEL BRUT : 9,55%
TAXE DE RENDEMENT ACTUEL BRUT : 9,55%	AMORTISSEMENT EN TOTALITÉ LE 6 AVRIL 1999 SAUF RACHAT EN BOURSE
AMORTISSEMENT EN TOTALITÉ LE 28 DÉCEMBRE 1989 SAUF RACHAT EN BOURSE	Une note d'information (visa COB n° 88-55 du 18/02/88) peut être obtenue sans frais au guichet de votre Caisse d'Épargne Ecureuil. BALO du 22/02/88.



L'AMI FINANCIER Caisse d'Épargne Ecureuil

مكتبة الامير

Marchés financiers

هذا من الاصل

DMC consolide son actionariat avec le soutien de banques amies

Le numéro deux français du textile, DMC (Dollfus-Mieg et C^o), dont le nom figurait en bonne place sur la liste des entreprises «opérables», vient de consolider son actionariat avec le soutien de plusieurs banques «amies».

Ce pool bancaire, dans lequel on retrouve le Crédit lyonnais, la Société générale, la BNP, le Crédit du Nord et Neufilize-Schlumberger et Mallet, vient, en effet, de souscrire une augmentation de capital de 407 millions de francs et se trouve actionnaire de 22 % du groupe textile. Ces banques rejoignent donc, dans le tour de table de DMC, des groupes familiaux (qui détiennent 15 % de actions assorties d'ailleurs de droits de vote double) et de grands institutionnels entretenant des relations privilégiées avec le groupe (entre 7 % et 15 %).

DMC, qui est sorti du rouge en 1984, devrait afficher pour 1987 un résultat net consolidé de 200 millions de francs pour 7,7 milliards de francs de chiffre d'affaires. «Les moyens financiers ainsi dégagés sont destinés à financer différents projets d'acquisition à l'étranger dont la négociation entre en phase finale», précise le groupe textile dans un communiqué.

Délai de paiement de trois ans pour des caisses régionales du Crédit agricole

Certaines caisses régionales de Crédit agricole, dont les fonds propres sont faibles, auront un délai de trois ans pour payer la totalité des actions de la Caisse nationale de Crédit agricole (CNCA) qui vont leur être vendues en application de la loi de mutualisation de la CNCA.

Un arrêté ministériel fixe les modalités de la mutualisation de la CNCA, dont 22 500 000 actions seront cédées par l'Etat. Sur ce total, 20 249 999 titres, soit 90 % du capital, seront proposés aux 94 caisses régionales au prix de 327 francs. La caisse qui détiendra le plus grand nombre d'actions sera la caisse régionale de Crédit agricole mutuel d'Ile-de-France avec 906 816 titres (4 % des parts), devant la Caisse régionale du Nord (445 272 titres) et

L'Air liquide lance une OPA sur sa filiale américaine Liquid Air

L'Air liquide a décidé de lancer une OPA (offre publique d'achat) au prix de 37 dollars l'action, sur les titres d'une de ses filiales américaines, Liquid Air Corporation (LAC), détenus par les actionnaires minoritaires autres que le groupe suisse Carba Holding AG. Cette offre, approuvée par le conseil d'administration de LAC, sera mise en œuvre par une société résultant de la fusion de LAC et d'une société à constituer entre l'Air liquide et Carba.

A l'issue de cette opération, la future société devrait être détenue à 94 % par l'Air liquide et à 6 % par Carba. L'Air liquide contrôle actuellement 88 % de LAC. L'opération devrait être approuvée par la commission américaine des opérations de Bourse, la Security Exchange Commission (SEC). Elle pourra être réalisée au cours du mois d'avril.

LAC a enregistré pour le quatrième trimestre un bénéfice net de 9,9 millions de dollars, en hausse de 16 % par rapport à la même période de l'année précédente. Cela porte le résultat de l'année à 36,6 millions de dollars, en progression de 6 % par rapport à 1986.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

DMC
Le groupe DMC annonce une augmentation de capital d'un montant effectif de 407 millions de francs.
Cette opération a été réalisée par l'exercice des bons de souscription émis conformément à l'autorisation donnée par l'assemblée générale extraordinaire du 30 juillet 1987.
Elle a été souscrite, sous l'égide du Crédit lyonnais, avec le concours des établissements suivants :

- Crédit lyonnais investissements.
- Banque nationale de Paris.
- Société générale.
- Crédit du Nord.
- Banque de Neufilize, Schlumberger, Mallet.

Les moyens financiers ainsi dégagés sont destinés à financer différents projets d'acquisitions à l'étranger dont la négociation entre en phase finale.

McDonald's
UNE CROISSANCE CONTINUE
McDonald's Corporation a enregistré pour la vingt-troisième année consécutive des résultats records.
Le président Fred L. Turner a qualifié l'exercice 1987 de grande année pour McDonald's. Les ventes consolidées se sont élevées à 14,3 milliards de dollars, soit une hausse de 15 % par rapport à 1986. Le bénéfice net a progressé de 24 % pour atteindre 596,5 millions de dollars et le résultat net par action a enregistré une augmentation de 27 %.
Au cours de l'année écoulée, 501 nouveaux restaurants ont été ouverts, dont 206 hors des États-Unis. Le cap des 10 000 restaurants McDonald's dans le monde sera franchi en 1988. En France, l'octroi d'une facilité de crédit à options multiples (MOF) de 350 millions de francs à McDonald's France SA permettra de favoriser la croissance de McDonald's grâce au développement de réseaux de franchises.

RT FINANCE FRANCE - BISCUITS POULT
En application des accords intervenus le 23 décembre 1987, ayant fait alors l'objet d'un communiqué dans la presse financière, RT Finances France, filiale à 99 % de la Raffinerie Trillemontoise, a acquis de Monsieur et Madame Maurice Rouleau, 50,6 P du capital de Biscuits Poulst SA, constituant un bloc de contrôle.
Cette cession est intervenue en Bourse le 24 février 1988 au prix de 320 francs l'action payable :

- 90 % immédiatement.
- 10 % étant réglés éventuellement à terme et restant bloqué en tant que séquestre à raison de 5 % pendant un an et 5 % pendant six mois.

Conformément au règlement général et aux communications du 28 décembre et du 25 février de la Chambre syndicale, Chase Manhattan Bank s'est engagée à acheter en Bourse toutes les quantités d'actions Biscuits Poulst qui lui seront présentées au prix de 310 francs pendant quinze séances de Bourse.

IMETAL
Le nombre d'actions IMETAL présentées en réponse à l'offre publique de rachat lancée par la société en janvier 1986 est de 1 721 100, ce qui assure d'ores et déjà la bonne fin de l'opération.
Le chiffre d'affaires consolidé provisoire des sociétés industrielles du groupe s'élève pour l'année 1987 à 3 923 millions de francs, contre 6 824 millions pour 1986. Ce chiffre d'affaires ne comprend plus celui réalisé par le groupe Penroy, qui fait l'objet, pour l'exercice 1987 d'une consolidation par mise en équivalence. A périmètre comparable, le chiffre d'affaires ressort en accroissement de 7 %, malgré l'incidence négative liée à la variation des taux de change.
La part des actionnaires dans le résultat consolidé courant de l'exercice 1987 devrait être de l'ordre de 120 millions de francs (chiffre provisoire et non audité), contre une perte courante de 172 millions de francs en 1986.
Les comptes définitifs du groupe seront examinés par le conseil d'administration lors de sa séance du 28 avril 1988.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Indice général de base 100 : 31 décembre 1987 18 fév. 28 fév.

Valeurs Franç. à rev. variable	105,6	106,2
Valeurs industrielles	107	107,7
Valeurs étrangères	103,4	104,9
Pétroles-Energie	105,4	109,3
Chimie	108,1	109,1
Métallurgie sidérurgique	108,1	110,4
Electricité, électronique	115,7	113,3
Biotextiles et textiles	101,5	104,3
Ind. de consommation non alim.	106,6	109,4
Agr. alimentaire	107,4	108,5
Distribution	97	102,4
Transports, biens, services	113,9	113,4
Assurances	106,7	112
Crédit bancaire	100,4	111,3
Social	98,7	99
Immobilier et foncier	88	90,2
Investissements et portefeuille	108,9	112,2
Base 100 en 1987	102,1	102,4
Emplois salariés	100,4	104,3
Emplois garantis et salariés	102,6	103
Sociétés	103,2	103

Base 100 en 1988
Valeurs Franç. à rev. var. : 2 894,7 2 893,9
Valeurs étrangères : 2 444,2 2 494,2

BLAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principales postes sujets à variation (en millions de francs)

ACTIF Au 18 février

1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	381 281
dont :	
Or	223 347
Disponibilités à vue à l'étranger	82 563
ECU	57 609
Autres monnaies	17 830
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	59 085
dont :	
Concours au Trésor public	48 840
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	189 387
dont :	
Effets et autres actifs de réserve à recevoir	75 917
4) DIVERS	10 894
Total	726 580

PASSIF

1) BILLETS EN CIRCULATION	217 226
2) COMPTES CRÉDITEURS	11 724
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	54 530
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	85 236
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	48 978
5) ECU LIVRÉS AU FECON	74 073
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	269 363
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	21 220
8) DIVERS	21 220
Total	726 580

BOURSES RÉGIONALES

Base 100 : 31 décembre 1981

Indice général	297,5	306,5
Produits de base	196,5	200,5
Construction	323,1	332,9
Industrie d'équipement	322,3	322,7
Industrie de consommation, divers	383,7	403,8
Industrie de consommation, divers	383,7	418,4
Industrie de consommation, divers	374,4	374,7
Services	274,4	288,2
Sociétés	304,4	309
Sociétés de la zone franc exploitant principalement à l'étranger	312,6	311,2
Valeurs industrielles	308,5	297,9

Base 100 : 31 décembre 1981

Indice général	292,2	291
----------------	-------	-----

Paris Cotation en continu

La Chambre syndicale des agents de change devait lancer, mardi 1^{er} mars, la cotation en continu d'obligations en Bourse de Paris par le système CAC (cotation assistée par ordinateur), fonctionnant déjà sur des actions du règlement mensuel. Les titres d'un premier groupe de 70 obligations seront négociés sur le système CAC-Obligations.

La cotation en continu de 10 h à 17 h de chacun de ces emprunts en pourcentage sera assurée avec le concours d'une société de Bourse désignée (de change) désignée comme « spécialiste », qui aura la responsabilité d'une ou plusieurs valeurs. Ce spécialiste assurera une liquidité minimale de son marché de ses valeurs et en contrôlera également la régularité. Il devra afficher, en permanence, le prix offert et le prix demandé sur le système CAC.

FAITS ET RÉSULTATS

• Uranium canadien : fusion et privatisation des deux sociétés nationales. — Le gouvernement du Canada et celui de la province du Saskatchewan ont signé un accord de principe prévoyant la fusion puis la privatisation progressive des deux sociétés publiques chargées de l'exploitation de l'uranium naturel. Les fois réunies, les sociétés Saskatchewan Mining Development et Eldorado Nuclear deviendront l'une des plus grosses compagnies minières du monde dans l'uranium. La privatisation progressive, par petits blocs d'actions, devrait être achevée dans sept ans. 80 % du capital devrait rester entre des mains canadiennes, les investisseurs étrangers voyant leur part limitée à 5 % chacun. De surcroît, aucun actionnaire de la nouvelle société ne devra détenir plus de 25 % du capital. Cette fusion doit être approuvée par les Parlements du Canada et de la province.

• Le groupe bancaire britannique Guinness Peat se divise en trois sociétés. — Le groupe bancaire Guinness Peat, racheté, en octobre dernier, par la compagnie néo-zélandaise Equiticorp élargira en trois sociétés, qui seront ensuite introduites séparément au Stock Exchange. Au terme de ce démembrement, dont l'annonce a surpris la City, la banque d'investissement Guinness Mahon, les courtiers en assurances Fencher Insurance et les activités offshore de Guinness Peat constitueront désormais trois sociétés distinctes, mieux à même de développer leur potentiel. Les actionnaires de Guinness Peat recevront donc des titres des trois compagnies au prorata de leur participation actuelle, a précisé la banque.

TOKYO, 28 février

Arrêt de la hausse
La Bourse a enregistré un coup d'arrêt mardi, ce mouvement de hausse qui se poursuivait de manière ininterrompue depuis quatorze séances. L'indice Nikkei des 225 valeurs industrielles a reculé de 42,6 points, pour terminer à 25 242,81 yens, ce qui représente une baisse de 0,16 %. Les investisseurs commencent à s'inquiéter des cours élevés de certains titres et de grimper et dépit de la faiblesse du dollar. Le billet vert cédait, à nouveau, en repli sur le marché des changes.

Dans ce contexte, 340 millions de titres ont été échangés dans la matinée. On notait une baisse des valeurs orientées vers l'exportation, telles les électriques Iteha et les instruments de précision, sensibles aux variations de change yen-dollar. Baisse également des financières, des immobilières et des constructions. En revanche, parmi les hausses figuraient les valeurs sidérurgiques et les chantiers navals.

VALEURS Cours de 28 fév. Cours de 29 fév.

Abn	513	525
Bridgeston	1380	1380
Daiichi	1110	1140
Fuji Bank	3440	3480
Honda Motors	1520	1500
Mitsubishi	620	610
Mitsubishi Heavy	537	538
Sony Corp.	4870	4880
Toyota Motors	2210	2190

PARIS :

Second marché (collectif)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
AGP S.A.	202 30	221 10 d	Lois Investissement	274	274
Amal & Associés	402	389	Luciano	188	181
Ayrol	343	340 50	Martin Immobilier	287	285
B.A.C.	496	425	Messinger-Muller	102 50	100 50
B.C.M.	388	388	Mitrova	302	302
B.C.P. & Assoc.	624	623	Mitrova	138 50	139 50
B.I.P.	467	480	M.L.M.L.	484	475
B.I.T.	467	480	M.M.	248 80	235
Bolton Technologie	800	806	Neuste-Olmes	552	
Bolton	705	708	Orsi-Logez	202	204
Chânes de Lyon	952	914	Ost. Gest.Fin.	320	307
Colson	636	635	Prasbourg (C. M. & F.)	100 40	100 60
Compt. Ind.	433	418	Rena	990	702
Compt. Ind.	433	418	S. Gobain Industrie	1135	1165
Compt. Ind.	433	418	S. Gobain Industrie	135	140 d
Compt. Ind.	433	418	S. Gobain Industrie	99	128 10 d
Compt. Ind.	433	418	Segis	285	283
Compt. Ind.	433	418	Segis	525	505
Compt. Ind.	433	418	S.E.P.	1028	1044
Compt. Ind.	433	418	S.E.P.	1129	1185
Compt. Ind.	433	418	Signe	890	959
Compt. Ind.	433	418	S.M.T. Group	200	199
Compt. Ind.	433	418	Stalring	705	700
Compt. Ind.	433	418	Stalring	270	270
Compt. Ind.	433	418	Stalring	115	115
Compt. Ind.	433	418	Stalring	115	115
Compt. Ind.	433	418	Stalring	435	435
Compt. Ind.	433	418	Stalring	315	318

LA BOURSE SUR MINTEL
36-15 TAPÉZ LEMONDE

Marché des options négociables

le 26 février 1988
Nombre de contrats : 6 607

VALEURS	PRIX exercice	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
		Mars	Juin	Mars	Juin
DF-Applique	280	4	17,28	13	27
Lafarge-Coppée	1108	130	15	51	51
Milichon	160	27	30,50	2,88	18,50
Midi	1480	115	220	80	168
Paribas	320	12	28	28	37
Pengou	840	130	190	13	47
Saint-Gobain	448	16	41	-	-
Thomson-CSF	152	20	29	3,10	9,75

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 26 février 1988
Nombre de contrats : 60 499

COURS	ÉCHÉANCES		
	Mars 88	Juin 88	Sept. 88
Dernier	103,35	102,10	101,65
Précédent	103,20	101,90	101,45

Options sur notionnel

PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Mars 88	Juin 88	Mars 88	Juin 88
102	1,35	1,80	0,02	1,70

INDICES

CHANGES
Dollar : 5,71 F ↓

Le dollar a poursuivi son mouvement de baisse, lundi, à Tokyo. Il cédait à 128,12 yens, contre 128,35 vendredi 27. Certains commentateurs estiment que le prochain seuil de résistance se situe à 127,60. A Paris, dans un marché calme, le billet vert revenait à 5,71 F, contre 5,7160 F au fixing du 27 février.

FRANCFORT 27 fév. 29 fév.
Dollar (en DM) .. 1,895 1,870
TOKYO 27 fév. 29 fév.
Dollar (en yen) .. 128,35 128,12

MARCHÉ MONÉTAIRE
(effets privés)
Paris (29 fév.) 73/671/45
New-York (27 fév.) ... 61/249/16

BOURSES
(INSEE, base 100 : 31 déc. 1987)
Valeurs françaises .. 189 187,6
Valeurs étrangères .. 186,4 184,7
C^o des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1987)
Indice général 365,3 365,5

NEW-YORK
(Index Dow Jones) 26 fév.
Industrielles 2 017,57 2 023,23
LONDRES
(Index «Financial Times») 26 fév.
Industrielles .. 1 433,96 1 423,7
Mines d'or .. 248,90 244,9
Fonds d'Etat .. 94,81 96,83
TOKYO
Nikkei Dow Jones .. 25 024,27 25 242,81
Indice général 2 077,84 2 078,07

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ bas	+ haut	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
S.E.U.	5,700	5,700	+ 28	+ 32	+ 45	+ 220
S. can.	4,5125	4,5175	- 70	- 66	- 383	- 66
Yen (100)	4,451	4,450	+ 110	+ 133	+ 217	+ 251
DM	3,9129	3,9065	+ 111	+ 128	+ 212	+ 238
Florin	3,8129	3,8161	+ 84	+ 97	+ 160	+ 180
FB (100)	16,1918	16,2044	+ 137	+ 218	+ 277	+ 418
ES	4,2145	4,2189	+ 217	+ 235	+ 392	+ 428
L (1 000)	4,5887	4,5938	- 151	- 113	- 266	- 218
C.	10,1224	10,1317	- 176	- 137	- 328	- 281

TAUX DES EUROMONNAIES

SE-U	6 3/8	6 5/8	6 11/16	6 13/16	6 11/16	6 13/16	6 13/16	6 15/16	6 15/16
DM	3 3/8	3 5/8	3 3/8	3 1/2	3 1/16	3 3/8	3 3/8	3 1/2	3 1/2
Flori	3 3/4	4	3 15/16	4 1/16	4	4 1/8	4 1/8	4 1/8	4 1/8
F.B. (100)	5 1/2	6	6	6 1/2	6	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2
ES	1	1 1/2	1 7/16	1 9/16	1 5/8	1 3/4	1 3/4	1 3/4	1 3/4
L (1 000)	10	10 3/4	10 1/8	10 1/2	10 1/4	10 5/8	10 1/2	10 3/4	10 3/4
C.	8 1/2	8 3/4	8 15/16	9 1/16	9 1/16	9 3/16	9 3/16	9 3/16	9 3/16
F. franc.	7	7 1/2	7 1/4	7 3/8	7 1/2	7 5/8	8 1/4	8 3/8	8 3/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Marchés financiers

BOURSE DU 26 FEVRIER

Cours relevés à 17h31

Comptes	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	Règlement mensuel					Comptes	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	
						Comptes	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours							%
1801	A.S. 1973	1035	1035	1035	+ 0,36	Comptes	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	133	Ches. Méd.	146	139 50	139 50	- 4,48
1802	A.S. 1974	1035	1035	1035	+ 0,36	1802	Dan. S.A.	1822	1822	1822	+ 0,68	1400	Deutsche Bank	1475	1463	1463	- 0,88
1803	A.S. 1975	1035	1035	1035	+ 0,36	1803	Dan. S.A.	1822	1822	1822	+ 0,68	1400	Deutsche Bank	1475	1463	1463	- 0,88

Comptant (sélection)				SICAV (sélection)				26/2							
VALEURS	% du nom.	% de cotation	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emis. Fr. int.	Rachat net	VALEURS	Emis. Fr. int.	Rachat net	VALEURS	Emis. Fr. int.	Rachat net
Obligations				Étrangères				Horis-cote							
8,80 % 77	127,80	6,732	107,20	A.A.A.	730,80	710,00	Arg. 1988	100,00	100,00	Arg. 1988	100,00	100,00	Arg. 1988	100,00	100,00
10,80 % 78/83	101,70	6,158	101,70	A.A.A.	730,80	710,00	Aus. 1988	100,00	100,00	Aus. 1988	100,00	100,00	Aus. 1988	100,00	100,00
10,80 % 79/84	107,77	7,188	107,77	A.A.A.	730,80	710,00	Bel. 1988	100,00	100,00	Bel. 1988	100,00	100,00	Bel. 1988	100,00	100,00

Cote des changes		Marché libre de l'or			
MARCHÉ OFFICIEL	COURS	ACHAT	VENTE	MONNAIES ET DEVISES	COURS
EURO-UNITÉ 19	5,753	5,718	5,810	Or fin (à la livre)	832,00
EURO-UNITÉ 20	5,898	5,863	5,955	Or fin (à la once)	790,00
Belgique (100 F)	338 240	338 340	337 600	Pièce française (20 F)	821

PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

الأسواق المالية

مقدار من الاصل

Le Monde

Table with 5 columns: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINITEL. Lists various news items and their page numbers.

M. Mitterrand visite une école du XX^e arrondissement de Paris

M. François Mitterrand a effectué, le lundi 29 février, une visite surprise dans une école du XX^e arrondissement de Paris, rue de Tourville, qui compte une forte proportion d'immigrés.

Meurtrier présumé d'un policier toulonnais Roberto Succo a été arrêté dans la banlieue de Trévis

Roberto Succo, meurtrier présumé d'un policier toulonnais, l'inspecteur Michel Morandini, a été arrêté, dans la soirée du dimanche 28 février, dans la banlieue de Trévis, près de Venise.

Il a fallu un mois, jour pour jour, aux polices européennes, et notamment italienne, française et suisse, pour retrouver l'homme qui, le 28 janvier dernier, a tué l'inspecteur Morandini dans un hôtel de Toulon et blessé un autre policier, l'inspecteur Claude Aizzi.

BOURSE DE PARIS Matinée du 29 février En hausse

La Bourse de Paris était en progression, lundi matin 29 février, l'indicateur de tendance atteignant + 3,29 % en cours de séance. Parmi les principales hausses, notes BP France (+ 7,4 %), Total (+ 3,4 %), Locafrance (+ 3,3 %), Strafor (+ 3,3 %), Comptoir moderne (+ 3,1 %), Penhoët (+ 2,8 %), Esso (+ 2,7 %). Sont en recul : DMC (- 5,9 %), SCOA (- 5,5 %), UIF (- 3,1 %), Promodis (- 3 %), GTM (- 2,7 %), Somer-Allibert (- 2,6 %).

5 et 6 MARS EXPOSITION INTERNATIONALE De 10 h à 19 h VENTE - ÉCHANGE MINÉRAUX FOSILES PIERRES PRÉCIEUSES - BIJOUX HOTEL PARIS-HILTON (au pied de la Tour Eiffel) 18, av. de Suffren, PARIS (15^e)

Télexez par MINITEL Miggitex N°VERT: 05 30 63 29

Reprise de la « guerre des villes » Bagdad touchée par deux missiles iraniens

Deux missiles iraniens sont tombés sur Bagdad dans la nuit du dimanche 28 au lundi 29 février, faisant de nombreux morts et blessés dans certains quartiers résidentiels de la capitale irakienne. Le communiqué militaire irakien qui a fait état de ce bombardement n'a pas précisé la localisation de la chute des deux missiles (trois missiles selon Téhéran). Les autorités irakiennes maintiennent toujours le silence sur ces localisations et imposent le black-out aux correspondants de presse pour éviter d'aider indirectement l'Iran à mieux préciser ses tirs. Selon Téhéran, trois missiles ont touché un bâtiment de la radio-télévision et deux objectifs militaires dans la capitale irakienne.

Ces tirs de missiles confirment que la « guerre des villes » a bien repris depuis le bombardement de Téhéran par l'aviation iranienne samedi au début d'après-midi, pour la première fois depuis novembre 1987. La radio irakienne avait aussitôt demandé aux habitants de Bagdad et de Bassorah d'évacuer les quartiers voisins des centres militaires et économiques et annoncé le bombardement, « dans les heures qui suivent », d'objectifs civils et militaires dans ces deux villes. Accusant l'Irak d'avoir bombardé samedi « un quartier non militaire » situé dans une banlieue sud de Téhéran, tuant un civil et blessant plusieurs personnes, l'Iran s'était déclaré déterminé à poursuivre « ses actions dissuasives jusqu'à l'arrêt total des attaques irakiennes ».

5 200 fonctionnaires des finances à Bercy en 1989

Le ministre d'Etat a visité, samedi 27 février, le chantier de Bercy où se construisent actuellement les nouveaux bâtiments de Borja Huidobro et Paul Chemetov. Ils doivent accueillir, à partir de l'année prochaine, 5 200 fonctionnaires des finances. La plupart d'entre eux viendront du quai Branly (1 300 personnes), où un immeuble « provisoire » depuis la guerre doit être détruit, les autres (2 400 personnes) du Louvre, où ils libéreront 25 000 mètres carrés. Ces locaux seront immédiatement attribués (après leur aménagement) au musée. Mais 20 000 mètres carrés restent occupés par les ministères et le noyau dur du ministère des finances, qui attendent toujours de trouver un logement « noble » au centre de Paris, à proximité des grands centres de décision : Elysée, Matignon, Assemblée nationale.

Un communiqué du ministère avait pu faire croire qu'une solution immobilière était en voie d'être trouvée pour ce dernier carré. Il n'en est rien. M. Ballestrin n'est pas revenu sur les termes de sa déclaration de juillet 1987.

En revanche, dans la cour Napoléon du Louvre, on pose actuellement les dernières plaques de verre qui recouvrent la pyramide. Celle-ci sera inaugurée, vendredi, par le président de la République. Il interviendra à cette occasion au cours du journal d'Antenne 2, qui sera diffusé à partir de l'entrée du futur musée, dont les nouveaux équipements au cours d'installation (sous la pyramide) ne seront pas prêts avant la fin de l'année.

AUTRICHE Nouvelles manifestations et révélations contre M. Waldheim

Les manifestations contre le président autrichien, M. Kurt Waldheim, se multiplient. Le samedi 27 février, quelque mille cinq cents personnes ont réclamé sa démission à Salzbourg, alors que plus d'un millier de personnes ont participé dimanche après-midi dans le centre de Vienne à une manifestation identique.

De son côté, le chef du Parti socialiste autrichien (SPOE), M. Fred Sinowatz, a offert, samedi, sa démission, si celle-ci pouvait servir l'« intérêt de l'Etat » et mener, en contrepartie, à une démission de M. Waldheim. M. Alois Mock, chef du Parti populaire et vice-chancelier du gouvernement de coalition, a rejeté la proposition de M. Sinowatz. « [Sa] démission est son affaire et celle du Parti socialiste, a-t-il dit. Quant à M. Waldheim, élu par le peuple, il ne peut dépendre des décisions d'un parti ».

Le musée du « Monde » daté 28-29 février 1988 a été tiré à 498 901 exemplaires

Le musée du « Monde », daté 28-29 février 1988 a été tiré à 498 901 exemplaires.

SCIENCE & VIE ECONOMIE MARK OU ECU : QUELLE MONNAIE POUR L'EUROPE ? L'Europe sera-t-elle une « zone mark » Et l'écu n'a-t-il aucun avenir ? ÉGALEMENT AU SOMMAIRE DU NUMÉRO DE MARS : • BOURSE : Quel est le bon prix d'une action ? • EUROTUNNEL : La naissance d'un mégaprojet. • ENTREPRISE : Une faillite, ça se prépare.

Sur le vif Mort à crédit

Va falloir que je marche sur le point de pieds, là, aujourd'hui. Je m'avance sur un terrain miné, semé de préjugés pesants, épaïs, maintenant qu'il est mort, le mort, enfin je veux dire débarrassé, mort, il l'était déjà certainement, légalement mort, même qu'on aurait dû déclarer son décès à l'état civil, je voudrais bien comprendre.

Qu'est-ce que ça a de tellement choquant, ces expérimentations sur des cadavres maintenus artificiellement dans un faux-semblant de vie pour qu'on puisse leur prélever des organes nécessaires à la survie de milliers de gens ? Pourquoi ne pourrions-nous pas effectuer des recherches dans l'espoir, même ténu, même déçu, de faire progresser la science, sur des corps bien sûr vidés, dont le cerveau est réduit à un peu de liquide visqueux ? C'est pas moi qui le dit, c'est le Dr Escoffier-Lambiotte dans un article paru ici même, la semaine dernière.

SÉNÉGAL : Les élections du 28 février Victoire attendue du président Diouf et de son parti

Dakar. — Le président Abdou Diouf, au pouvoir au Sénégal depuis 1981, devrait se succéder à lui-même, et son parti sera largement majoritaire à l'Assemblée nationale, selon des résultats partiels publiés dans la matinée du lundi 29 février par le ministre de l'Intérieur.

AFRIQUE DU SUD L'archevêque Desmond Tutu interpellé au Cap Mgr Tutu, Prix Nobel de la Paix et chef de l'Église anglicane d'Afrique australe, a été interpellé, le lundi 29 février, par la police sud-africaine alors qu'il participait à une marche de protestation, rapportent des témoins. Le prélat manifestait, en compagnie notamment de plusieurs ecclésiastiques opposés à l'apartheid, contre les récentes mesures gouvernementales prises envers l'opposition extraparlamentaire.

MINITEL

10 h Le mini-journal de la rédaction. JOUR 15 h 30 La cote en direct. BOURSE Tous les jeux du monde. JEUX

cris scandaleux atteints aux droits de l'homme ! Depuis quand les morts ont-ils encore des droits ? C'était Hitler, c'était l'apprenti-sorcier ! Enfin, franchement, ça ressemble à quoi ? On se croyait revenu au Moyen Âge, quand le simple fait de disséquer un cadavre, pour essayer de savoir comment on était fait, vous envoyait droit au bûcher.

En URSS et à Chypre Deux accidents d'avion font plusieurs dizaines de victimes

Un Tupolev 134 de la compagnie soviétique Aeroflot s'est écrasé en atterrissant sur l'aéroport de Sourgout (Sibirie occidentale), le samedi 27 février. Il avait à son bord quarante-cinq passagers et six membres d'équipage. Selon l'agence Tass, il y aurait des survivants. Le gouvernement soviétique a présenté ses condoléances aux familles des victimes.

GUIDE PROFESSIONNEL MINITEL LE GUIDE DE L'UTILISATEUR EN ENTREPRISE N°3 chez votre marchand de journaux

Vertical text on the right edge of the page, possibly a scanning artifact or bleed-through from another page.